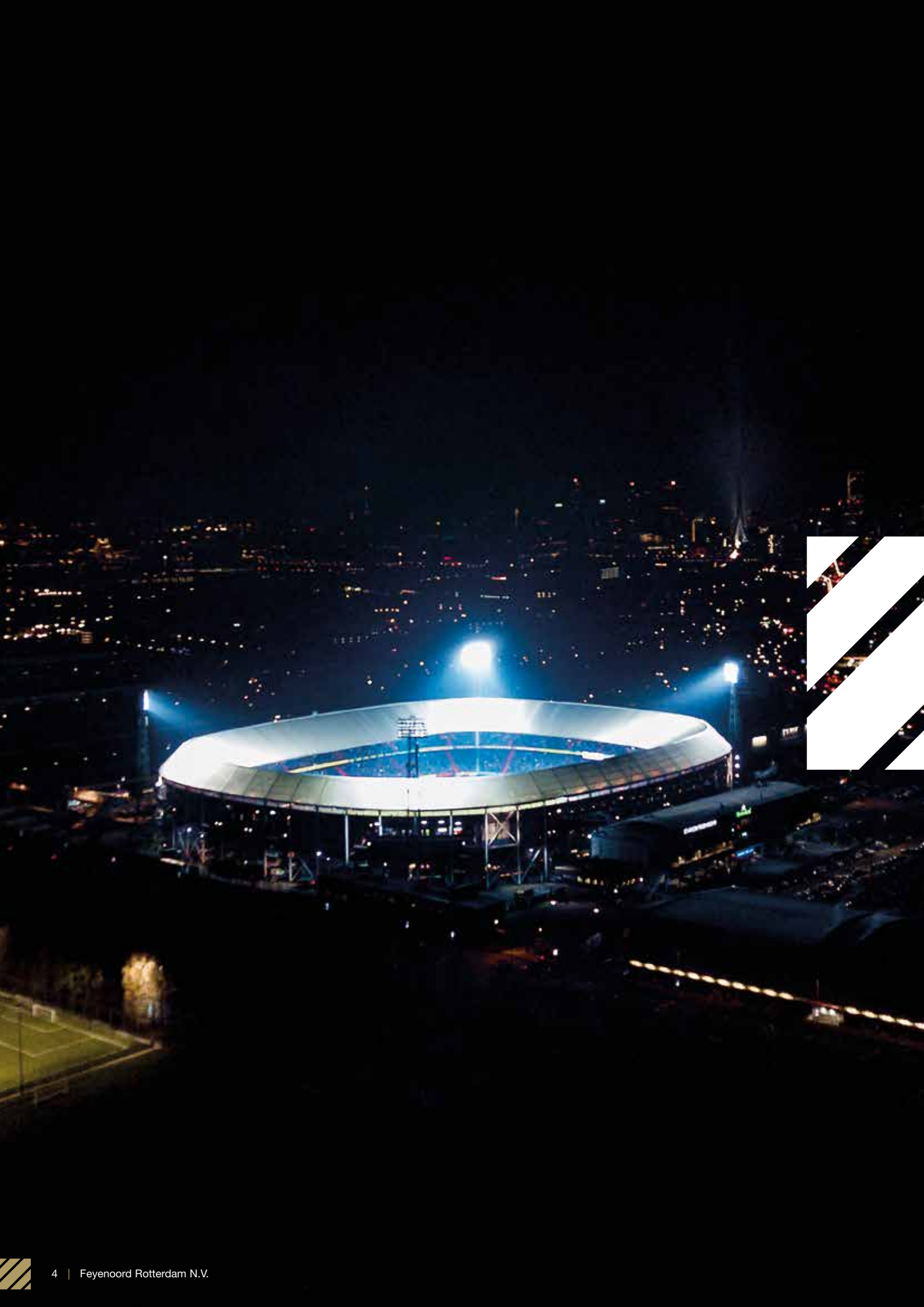
FEYENOORD ROTTERDAM N.V.

JAARVERSLAG 2021-2022

stadion feyenoord

INHOUD

Kerncijfers	5
Bericht van de Raad van Commissarissen	7
Verslag van de Directie	14
Sociaal jaarverslag	23
Financiële toelichting	25
Geconsolideerde balans	42
Geconsolideerde winst- en verliesrekening	45
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	46
Grondslagen van waardering activa en passiva en de resultaatbepaling	49
Toelichting op de geconsolideerde balans	62
Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	74
Enkelvoudige balans	78
Enkelvoudige winst- en verliesrekening	80
Toelichting op de enkelvoudige balans en winst- en verliesrekening	81
Overige gegevens	87
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	88



Resultaten **Bedragen EUR * 1.000**	2021-2022	2020-2021	2019-2020	2018-2019
Netto omzet	**87.180**	61.798	74.708	70.822
Bedrijfslasten	**86.137**	65.929	74.227	70.256
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen	**1.043**	(4.131)	481	566
Resultaat vergoedingssommen	**(9.933)**	(13.305)	(8.848)	(7.983)
Bedrijfsresultaat	**(8.890)**	(17.436)	(8.367)	(7.417)
Financiële baten en lasten	**(824)**	(413)	(454)	(306)
Resultaat voor belastingen	**(9.714)**	(17.849)	(8.821)	(7.723)
Belastingen	**5.191**	908	2.168	1.777
Resultaat na belastingen	**(4.523)**	(16.941)	(6.653)	(5.946)
Balans				
Vergoedingssommen	**14.107**	12.867	16.215	16.862
Eigen vermogen per 30 juni	**1.007**	1.629	18.570	25.622
Werkkapitaal	**(17.998)**	(8.686)	(4.284)	(3.815)
Kasstroom				
Netto kasstroom	**(4.868)**	2.011	5.279	(4.680)
Werknemers				
Gemiddeld aantal werknemers (fte's)	**277**	257	250	232

SAMENSTELLING

De samenstelling van de Raad van Commissarissen ("RvC") gedurende het boekjaar 2021-2022 was als volgt:
A. van Bodegom (benoemd per 5 januari 2019)
R.H.P. Brus (benoemd per 1 mei 2020)
P. van der Laan (benoemd per 1 mei 2020)
G.J.M. Moussault (benoemd per 30 juni 2015 en herbenoemd per 1 juli 2019)
J. Troost (benoemd per 24 januari 2018, tijdelijk afgetreden per 1 juni 2019 en wederom benoemd per 1 maart 2020).

FUNCTIE RVC

De RvC houdt toezicht op het beleid van de Directie en staat de Directie met raad ter zijde. De RvC is onbezoldigd. De RvC handelt met inachtneming van het in de statuten bepaalde en het vastgestelde reglement van de RvC.

VERGADERINGEN, OVERLEG EN BESPROKENE

De RvC heeft gedurende het boekjaar 2021-2022 elf maal vergaderd. Daarnaast heeft regelmatig informeel overleg plaatsgevonden. Tijdens de vergaderingen bespreekt de RvC de algemene gang van zaken en wordt bezien in hoeverre de onderneming erin slaagt om de sportieve, financiële en andere doelstellingen te realiseren aan de hand van de door de Directie aangeleverde informatie. De gevolgen van COVID-19 en de ontwikkelingen rondom het nieuwe stadionproject (zie hieronder) hebben geleid tot een groter aantal vergaderingen dan gebruikelijk is.

Voetbaltechnisch
Als gevolg van de toepasselijke regels en restricties in verband met de coronapandemie kon Feyenoord in het seizoen 2021-2022 wederom niet bij alle wedstrijden de Kuip maximaal openstellen voor het publiek. Zelfs tijdens een wedstrijd in de UEFA Europa Conference League (Maccabi Haifa thuis) was het niet mogelijk om ondanks de door Feyenoord genomen maatregelen publiek in de Kuip te verwelkomen.

Het seizoen startte erg vroeg met de kwalificatievoorronde Q2 in de UEFA Europa Conference League tegen FC Drita uit op 22 juli 2021. Na een lange, spannende en succesvolle reeks wedstrijden in deze nieuwe UEFA-competitie kwalificeerde Feyenoord zich voor de finale in Tirana in Albanië tegen AS Roma. De finale werd helaas verloren maar de RvC was erg onder de indruk van de Europese campagne van Feyenoord in het seizoen 2021-2022 en is ondanks het verlies in de finale nog steeds trots op de staf en de selectie.

In de Eredivisie eindigde Feyenoord op de derde plaats en kwalificeerde zich daarmee voor de groepsfase van de UEFA Europa League. In de KNVB-bekercompetitie lootte Feyenoord een lastige eerste wedstrijd uit tegen FC Twente en moest het toernooi al vroeg verlaten na een nipte nederlaag in de Grolsch Veste.

De sportieve doelstellingen waren onder meer om aantrekkelijker en aanvallender voetbal te spelen, waarde te creëren op het veld en mee te strijden om de nationale prijzen en Europees te overwinteren. Tijdens één

van de RvC vergaderingen aan het begin van het seizoen heeft de nieuwe hoofdtrainer-coach tot genoegen toegelicht hoe hij het voetbaltechnisch rondom het eerste elftal wilde aanpakken om de sportieve doelstellingen te realiseren.

In het voorjaar van 2021 is besloten met Feyenoord Vrouwen 1 toe te treden tot de Eredivisie. De RvC heeft gezien dat de Feyenoord vrouwen en staf met enthousiasme en in een positieve sfeer de competitie hebben doorlopen hetgeen een verdienstelijke vijfde plaats in de eindrangschikking opleverde. Hiermee vormen zij in de kleuren van Feyenoord het goede voorbeeld voor meisjes die aan de voetbalsport deelnemen of willen deelnemen.

Per 1 juli 2021 is Rini Coolen aangesteld als nieuwe Head of Academy. De RvC adviseert om het maximale te investeren in de jeugdopleiding en nadrukkelijk beleid te voeren op ontwikkeling van talent.
De RvC ondersteunde de directie in het streven om een record aantal jeugdspelers onder contract te nemen.

Het Feyenoord Onder 21 team is er helaas niet in geslaagd om toe te treden tot de voetbalpiramide omdat een beslissingswedstrijd in de play-off tegen Almere City FC aan het einde van het seizoen met een kleine marge werd verloren.

Financiën/Audit Committee
Vanuit de RvC vormt een tweetal leden de Audit Committee. De Audit Committee heeft gedurende het boekjaar 2021-2022 periodiek vergaderd met de algemeen directeur, de financieel directeur en de financial controller over de financiële positie van Feyenoord in het algemeen en de exploitatieresultaten, liquiditeit en schuldenpositie in het bijzonder. Ten aanzien van de jaarrekening is eenmaal vergaderd in het bijzijn van de accountant. Naast de gebruikelijke monitoring van de (financiële) gang van zaken door de Audit Committee is nadrukkelijk met de Directie gesproken over het handelen conform de begroting, het op orde houden van de liquiditeitspositie, met name door middel van mogelijke transfers van spelers en het genereren van exploitatiewinsten alsmede het aantrekken van additioneel kapitaal.

De RvC heeft kritisch naar de in het boekjaar behaalde financiële resultaten gekeken. De RvC heeft met genoegen vastgesteld dat de Directie ondanks de gevolgen van de coronapandemie in staat is gebleken om een positief operationeel resultaat te realiseren. De verslechtering van de vermogenspositie door het uitblijven van transfers is een voortdurend punt van aandacht.

De RvC stelt vast dat na balansdatum diverse transferopbrengsten zijn gerealiseerd als gevolg van het gevoerde beleid aangaande de waardecreatie en de succesvolle Europese campagne. Deze transferopbrengsten zorgen voor positieve cashflow en verbetering van de vermogenspositie.

De RvC drukt de Directie wel op het hart om maatregelen te treffen om de liquiditeit op middellange en lange termijn te kunnen blijven waarborgen, los van het bestaande bankkrediet.

Euro
Parcs

Commerciële zaken
De RvC is verheugd met de diverse partners die Feyenoord aan zich heeft gebonden in het bijzonder met de hoofdpartner 'EuroParcs'. De RvC spreekt de hoop uit dat de relatie met deze partners goed en vruchtbaar blijft.

Als gevolg van de Europese campagne heeft Feyenoord meer UEFA-inkomsten ontvangen en recettes kunnen genereren. Hiermee is het 'coronaverlies' van de wedstrijden zonder, of met beperkt publiek, gecompenseerd. Het baart de RvC zorgen dat het wangedrag van een deel van het Feyenoord-publiek ervoor zorgt dat aan Feyenoord zware straffen worden opgelegd door de tuchtorganen van de UEFA, resulterend in een totaal boetebedrag van circa € 670.000 en een beperking van de recettes door opgelegde bezoekers beperkingen. De RvC heeft de Directie gevraagd actie te nemen teneinde dergelijk wangedrag te voorkomen en/of te bestraffen; een en ander in overleg met de autoriteiten.

De Eredivisie CV en de Eredivisie Media & Marketing CV exploiteren de collectieve media- en sponsorrechten. De RvC volgt de plannen vanuit de Eredivisie CV om te komen tot een 'NL League' zeer kritisch en bespreekt met de Directie in hoeverre deze plannen de belangen van het betaalde voetbal en Feyenoord in het bijzonder dienen.

De plannen voor een nieuw stadion
De RvC heeft met de Directie diverse malen gesproken over het project van het nieuwe stadion binnen 'Feyenoord City'. De RvC ondersteunt de Directie in haar mening, zoals verwoord tijdens een persconferentie, dat de bouw van het nieuwe stadion onder de huidige omstandigheden niet aan de orde kan zijn.

Sociaal-maatschappelijke projecten
De RvC ziet met veel genoegen dat Feyenoord diverse sociaal-maatschappelijke activiteiten ontplooit, onder meer via de Feyenoord Foundation (die een ANBI-status en een CBF-keurmerk heeft). Feyenoord zal haar sociaal-maatschappelijke activiteiten continueren en uitbreiden vanuit drie doelstellingen: *'een open club en een open stadion'*, *'midden in de samenleving'* en *'Feyenoord brengt mensen in beweging'*. De projecten worden breed gedragen door en zijn verankerd in het handelen van werknemers van Feyenoord op alle niveaus.

BESTUURLIJK

Mark Koevermans is per 1 december 2021 afgetreden als algemeen directeur. Dit omdat hij naar eigen zeggen niet meer goed kon functioneren als gevolg van bedreigingen aan zijn adres. De RvC betreurt deze gang van zaken. De RvC wenst Mark Koevermans alle goeds voor de toekomst in zijn nieuwe carrière met dankzegging voor zijn inzet voor de club in de afgelopen jaren.

Dennis te Kloese is door de aandeelhouders op voordracht van de RvC per 15 januari 2022 benoemd tot algemeen directeur zodat de statutaire directie vanaf 15 januari 2022 wordt gevormd door Dennis te Kloese en Pieter Smorenburg. De Directie werd aangevuld met de titulaire directeuren Frank Arnesen (voetbaltechnisch) en Joris van Dijk (commercieel). Technisch directeur Frank Arnesen zal per 1 oktober 2022 formeel uit dienst treden.

JAARREKENING 2021-2022

In de RvC-vergadering van 29 september 2022 is de jaarrekening van 2021-2022 besproken in aanwezigheid van de accountant. De jaarrekening is door accountantskantoor PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. gecontroleerd en van een goedkeurende verklaring voorzien. De RvC heeft ermee ingestemd dat de jaarrekening met een positief advies door de Directie ter vaststelling aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 29 september 2022 wordt aangeboden, conform de statuten van Feyenoord Rotterdam N.V..

DANKWOORD

De RvC dankt de Directie en alle medewerkers en medewerksters van Feyenoord Rotterdam N.V., met inbegrip van de velen die vrijwillig taken ten behoeve van Feyenoord verrichten voor hun inzet, in het bijzonder in de aanloop naar de Europese finale in Tirana, Albanië.

Rotterdam, 29 september 2022

A. van Bodegom (President-Commissaris)

G.J.M. Moussault

J. Troost

R.H.P. Brus

P. van der Laan

VERSLAG VAN DE DIRECTIE

SAMENSTELLING DIRECTIE

De samenstelling van de directie gedurende het boekjaar 2021-2022 is als volgt:

M. Koevermans,	algemeen directeur * (tot en met 30 november 2021)
D.J. te Kloese,	algemeen directeur * (vanaf 15 januari 2022)
P.W.J. Smorenburg,	financieel directeur *
F. Arnesen,	technisch directeur (tot en met 30 september 2022)
J. van Dijk,	commercieel directeur

* statutair

VISIE, MISSIE EN STRATEGIE

Onze visie

Feyenoord speelt in de Europese voetbaltop en inspireert, vermaakt en verbindt mensen.
Om bij die Europese top te horen moet de begroting gelijke tred houden met de Top 40 van Europa.

Onze missie

Feyenoord ontwikkelt talent tot topniveau en creëert waarde. De club boeit en bindt een groeiende achterban met voetbalprestaties, vernieuwing en maatschappelijk impactvolle initiatieven.

Onze strategie

Om onze visie en missie te vertalen naar beleid maken we gebruik van een vliegwiel.

- Ons imago: Door positief over Feyenoord te praten en proactief ons imago te versterken, zijn we in staat om een breder publiek en meer partners aan te trekken. Een positief imago zal de middelen van Feyenoord doen toenemen.

- Onze middelen: Onze middelen spelen een belangrijke rol in het behalen van structureel succes. Om op een hoger niveau mee te doen, is een structureel hogere begroting noodzakelijk. Meer middelen stellen ons in staat de kwaliteit van de organisatie te waarborgen en te verbeteren.

- Onze organisatie: Onze organisatie vraagt om continue verbetering en waar nodig vernieuwing. Een organisatie die meer open is naar de buitenwereld en innovatie stimuleert. De operationele integratie van club en stadion is hiervoor een absolute voorwaarde. Een kwalitatieve toporganisatie stelt Feyenoord in staat haar sportieve doelstellingen te realiseren.

Het zijn factoren die we continu moeten aanpakken om het vliegwiel structureel op een hoger niveau en/of sneller te laten bewegen. Uiteraard bouwen we ook door op de andere pijlers: beleving, home grown, topsportklimaat en de omvangrijke achterban. Het vliegwiel demonstreert in één oogopslag de raderen van het voetbalbedrijf Feyenoord en legt de speerpunten van Feyenoord voor de komende jaren bloot.

Het uiteindelijke doel voor iedereen in de Feyenoord-organisatie is er iedere dag alles aan doen om sportief succes te behalen: alles in het teken van zondagmiddag half drie; winnen!

FEYENOORD IN DE SAMENLEVING

Feyenoord speelt een grote rol in de samenleving. Via de Feyenoord Foundation verbinden maatschappelijke organisaties en het bedrijfsleven zich aan de sociaal-maatschappelijke activiteiten van onze club.

Voor Feyenoord ligt haar maatschappelijke taak opgesloten in haar ontstaansgeschiedenis. Opgericht in 1908 door de inwoners van Rotterdam-Zuid, die samen voetbal in de wijk inzetten om het leven van henzelf en dat van anderen aangenamer te maken. Ruim honderd jaar later is Feyenoord uitgegroeid tot een voetbalbolwerk met internationale uitstraling en sociaal actiever dan ooit waar haar roots liggen; in de wijken en scholen van Rotterdam.

De Feyenoord Foundation, een stichting in het bezit van een ANBI-status en een CBF-keurmerk, werft fondsen en middelen en beheert deze exclusief voor Feyenoords sociaal maatschappelijke projecten.

De Feyenoord Foundation draagt op deze wijze bij aan het realiseren van de maatschappelijke doelstellingen van Feyenoord:

- **Een open club en een open stadion**
  Feyenoord is een club van jong en oud. Van autochtoon en allochtoon. Van hoogopgeleid tot laaggeletterd. Van man, vrouw en kind en waar iedereen welkom is. Feyenoord is de club die geen onderscheid maakt. Voor iedereen bereikbaar.

- **Midden in de samenleving**
  Met oog voor maatschappelijke issues en focus op de jeugd. Met de spelers als rolmodellen en de kracht van het logo en merk als doeltreffende middelen. Een gezonde sportieve en verantwoorde levensstijl als ambitie.

WORDEN WAT JE WIL
KINDER BOEKEN WEEK
6 OKT T/M 17 OKT 2021
WAT IS JOUW VOLGENDE BOEK?
KIJK OP KINDERBOEKENWEEK.NL VOOR LEUKE BOEKENTIPS
EEN BOEK KAN ZOVEEL DOEN
adidas
Euro
Het allergrootste wonder
PPER.
ISCHAPPER

- **Feyenoord brengt mensen in beweging**
  Feyenoord wil haar supporters en de inwoners van Rotterdam in beweging brengen.
  Sport geeft energie, plezier en wakkert talentontwikkeling aan. Door deelname aan sport en een gezondere levensstijl te stimuleren, draagt Feyenoord bij aan een betere toekomst voor en verbinding tussen zijn supporters en de inwoners van Rotterdam. Dit doen wij met bijzondere aandacht voor de jeugd en kwetsbare groepen en hand in hand met andere organisaties, waarbij Feyenoord optreedt als inspirator, aanjager en verbinder.

De maatschappelijke taak van Feyenoord is structureel ingebed binnen alle geledingen van de organisatie. Breed gedragen door en verankerd in het handelen van werknemers op alle niveaus.

SPORTIEF

UEFA Europa Conference League

Onder het motto “Road to Tirana”, de plaats waar de finale van de Conference League zou worden gehouden, begon Feyenoord aan een serie van uiteindelijk 19 (!) Europese wedstrijden dit seizoen. Nooit eerder werden zoveel Europese wedstrijden gespeeld in één seizoen. Aan het eind van seizoen 2020-2021 werd via play-offs kwalificatie voor de tweede voorronde van de UEFA Europa Conference League gerealiseerd. Het bereiken van de groepsfase vergde het overleven van drie voorronden, vanaf medio juli 2022. Terwijl nog aan de selectie werd gesleuteld werd in de tweede voorronde ternauwernood van FC Drita gewonnen. In de derde voorronde volgde winst op FC Luzern en uiteindelijk werd in de play-off afgerekend met IF Elfsborg. Eind augustus was kwalificatie voor de groepsfase een feit. Bij de loting werd Feyenoord gekoppeld aan Slavia Praag, Union Berlin en Maccabi Haifa. Na vier overwinningen en twee gelijke spelen eindigde Feyenoord als groepswinnaar. Voor het eerst in zeven jaar werd overwinterd in Europa.

In de achtste finale werd met klinkende cijfers (5-2 en 3-1) gewonnen van Partizan Belgrado. In de kwartfinale volgden opnieuw wedstrijden tegen Slavia Praag. Na een 3-3 gelijkspel in de Kuip, werd de halve finale bereikt door winst met 3-1 in Praag. Een tweeluik tegen Olympique Marseille volgde. De thuiswedstrijd in de Kuip werd gewonnen met 3-2. De return in Marseille resulteerde – onder zware druk – in een 0-0 gelijkspel. De finale in Tirana was bereikt!

In die finale was AS Roma de tegenstander. Na een halfuur kwam AS Roma op een 1-0 voorsprong. In een uitstekende tweede helft waren er verschillende kansen op de gelijkmaker, maar die viel uiteindelijk niet. Een teleurstellend einde van een prachtige Europese campagne. Maar nadat die teleurstelling is vervaagd, resteert een gevoel van trots: trots op wat Feyenoord dit seizoen in Europa heeft laten zien en hoe de selectie zich dit seizoen heeft ontwikkeld. De selectie en de staf hebben Feyenoord Europees weer op de kaart gezet.

Eredivisie en KNVB-beker

De openingswedstrijd van seizoen 2021-2022 werd gespeeld tegen Atletico Madrid, een tegenstander van formaat. In een spannende wedstrijd kwam Feyenoord snel op voorsprong, maar zeven minuten voor tijd maakte Atletico Madrid de gelijkmaker. Diep in blessuretijd scoorde Feyenoord de 2-1.

In de Eredivisie ging Feyenoord goed van start, maar het zware Europese programma eiste hier en daar zijn tol. Met 71 punten werd in de eindrangschikking de derde plaats bereikt. Dat betekent directe plaatsing voor de groepsfase Europa League in seizoen 2022-2023.

In de tweede ronde van de KNVB-beker werd Feyenoord gekoppeld aan FC Twente. In een lastige uitwedstrijd stond het na 90 minuten 1-1. Na verlenging trok FC Twente aan het langste eind.

FEYENOORD VROUWEN 1

In het voorjaar van 2021 is besloten met Feyenoord Vrouwen 1 toe te treden tot de Eredivisie. In korte tijd en met beperkte middelen zijn het team en de staf samengesteld. In de eerste seizoenshelft werd de eerste Klassieker tegen Ajax op Varkenoord gewonnen met 4-1. Ook van PSV werd thuis gewonnen met 2-1. De uitwedstrijd tegen de latere landskampioen FC Twente werd gelijk gepeeld. Later in het seizoen liepen de sportieve prestaties iets terug, maar Feyenoord Vrouwen 1 eindigde in het eerste seizoen op een verdienstelijke vijfde plaats in de eindrangschikking.

Het succes van de vrouwen leidde tot substantiële bezoekersaantallen op Varkenoord en nieuwe aanwas van meisjes in de verschillende jeugdteams. Al met al betekent de start van het professionele vrouwenvoetbal bij Feyenoord een verrijking voor de club.

FEYENOORD ACADEMY

Rini Coolen is met ingang van seizoen 2021-2022 benoemd tot Head of Academy. Gedurende dit seizoen zijn veranderingen doorgevoerd in de aansturing en de technische programma's van de Feyenoord Academy. Nadrukkelijk wordt aansluiting gezocht bij de speelstijl van het eerste team: aanvallend voetbal met hoog druk zetten en veel intensiteit.

Feyenoord Onder 21, dat de ambitie heeft om te strijden voor een plek in de voetbalpiramide, had in de eerste seizoenshelft tijd nodig om zich aan te passen aan de veranderingen en eindigde in de najaarscompetitie op de derde plaats. In de voorjaarscompetitie raakte het team meer ingespeeld en werd uiteindelijk de eerste plaats bereikt. De play-off om het landskampioenschap, tegen de winnaar van de najaarscompetitie – Almere City – ging nipt verloren. Diverse getalenteerde jeugdspelers worden, met het oog op hun ontwikkeling, vanaf juli 2022 verhuurd aan clubs spelend in de Keuken Kampioen Divisie of Eredivisie.

In april kreeg Feyenoord Academy te horen dat de jeugdopleiding voor het achtste opeenvolgende jaar de hoogste status toebedeeld heeft gekregen, te weten die van Internationale Academie.

COVID-19

Na de beperkingen als gevolg van COVID-19 in seizoen 2020-2021, zorgden een grootscheepse vaccinatie en teruglopende aantallen besmettingen en ziekenhuisopnames ervoor dat het seizoen met volle stadions kon starten. Maar in de herfst kantelde dat beeld. De overheid voelde zich genoodzaakt wederom vergaande maatregelen te nemen. De horeca en winkels werden weer gesloten. Het betaald voetbal mocht onder strikte

FEYENOORD
ROTTERDAM

voorwaarden wel wedstrijden spelen, maar zonder publiek. Van begin november 2021 tot eind januari 2022 betekende dat 6 wedstrijden in een lege Kuip en één wedstrijd met slechts een derde publiek.

Financieel kon het wegvallen van recettes en opbrengsten van zakelijke seating vrijwel geheel worden gecompenseerd door bijdragen van de overheid onder de STIK-regeling en de TVL-regeling en door het afzien van restitutie en kostenbesparingen.

CHRISTIAN GYAN EN WIM JANSEN

Gedurende dit seizoen moest Feyenoord onder andere afscheid nemen van twee – heel verschillende – clubiconen.

Op 29 december 2021 overleed Christian Gyan op 43-jarige leeftijd. De voormalig verdediger stond tien jaar onder contract bij Feyenoord en veroverde in die tijd vele harten van het legioen. De kleine Ghanees was met het winnen van de landstitel (1999), de UEFA Cup (2002) en de Johan Cruijff Schaal (1999) niet alleen uiterst succesvol in zijn Feyenoord-periode; hij groeide bovendien uit tot een cultheld en enorme publiekslieveling. Het legioen nam op gepaste wijze afscheid van Christian.

Op 25 januari 2022 overleed Wim Jansen op 75-jarige leeftijd. Feyenoord verloor met Wim Jansen een icoon én kind van de club. Al op tienjarige leeftijd werd hij lid, om er vervolgens 15 jaar in het eerste elftal te spelen en vele prijzen te veroveren. Ook na zijn spelerscarrière bleef Jansen de club trouw en was hij onder meer assistent- en hoofdtrainer, technisch directeur en adviseur. ‘Ik ben een paar keer bij Feyenoord weggegaan, maar altijd weer teruggekomen. Je zou het een bloedband kunnen noemen,’ zei hij hierover in zijn biografie ‘Meesterbrein’.
In zijn tijd als speler maakte Jansen deel uit van de meest succesvolle Feyenoord-teams ooit. De middenvelder was een vaste waarde in het elftal dat in 1970 als eerste Nederlandse club de Europacup I en de Wereldbeker won. Vier jaar later tilde Jansen als aanvoerder ook de UEFA Cup de lucht in. Drie landstitels en een KNVB Beker maken de indrukwekkende erelijst van zijn periode als speler in de Kuip compleet. Jansen speelde 476 officiële wedstrijden voor Feyenoord, waarin hij 39 keer scoorde. Debuterend op twintigjarige leeftijd in het Nederlands elftal, haalde hij in 1974 en 1978 de WK-finale. Op imposante wijze werd afscheid genomen van deze grootse Feyenoorder, met een rondgang langs de Kuip, een laatste groet van het legioen op het voorplein en een erehaag naar Varkenoord.

NIEUW STADION

In het najaar van 2021 werd met spanning uitgekeken naar de kostenraming van de beoogde aannemingscombinatie van het Nieuwe Stadion. Half oktober 2021 liet de combinatie echter weten niet (meer) bereid te zijn het project aan te nemen volgens de vooraf expliciet benoemde voorwaarden van een vaste bouwsom en een maximaal bouwbudget. Dit vanwege ontwikkelingen op de markt voor bouwmaterialen, energie en arbeid alsmede een gewijzigde “risk-appetite”. Een teleurstellend bericht, na circa 4 jaar voorbereidingstijd.

Gelet op het belang en de impact van welk besluit dan ook ten aanzien van het stadion heeft Feyenoord besloten de leiding te nemen over een traject van herijking van het project, waarbij ook twee verbouwingsvarianten (nogmaals) op haalbaarheid zijn onderzocht. In april 2022 zijn de uitkomsten van deze zogenoemde ‘alternatievenvergelijking’ gepresenteerd. Uit het rapport van deskundigen blijkt dat het gezien de

marktomstandigheden thans niet mogelijk is de nieuwbouw te realiseren, binnen de voorwaarden die de club heeft gesteld. Dat geldt overigens ook voor de twee (grootschalige) verbouwingsvarianten, waarbij voor beide varianten aanvullend geldt dat de bouwkosten die van nieuwbouw benaderen, maar dat financiering van een verbouwing van die omvang aanzienlijk lastiger zeker te stellen zal zijn dan in geval van nieuwbouw.

Feyenoord kan geen onverantwoorde risico's nemen ten aanzien van een project van een dergelijke omvang. De directie en de Raad van Commissarissen van Feyenoord hebben dan ook moeten besluiten tot stopzetting van dit project. Nu duidelijk is dat Feyenoord nog geruime tijd in de Kuip zal voetballen, ligt de focus de komende periode op het optimaliseren van de situatie in de Kuip.

WET BESTUUR EN TOEZICHT

Grote rechtspersonen dienen te voldoen aan de bepalingen van artikel 2:166 BW resp. 2:276 BW waarin vereisten zijn opgenomen over de evenwichtige verdeling van leden van de Raad van Commissarissen en directieleden over vrouwen en mannen. Daarmee wordt bedoeld dat minimaal 30% van de zetels wordt bezet door mannen of vrouwen.
Feyenoord besteedt veel aandacht aan de selectie en het behouden van goede medewerkers in alle lagen van het bedrijf. Momenteel heeft dit niet geleid tot de vereiste ratio van 30% voor de Raad van Commissarissen en directie. Bij de vacature van algemeen directeur is expliciet gekeken naar de beschikbaarheid van geschikte vrouwelijke kandidaten, maar uiteindelijk is met Dennis te Kloese de beste kandidaat gevonden. Bij toekomstige benoemingen zal steeds het vereiste uit de wet in overweging worden genomen.

EEN TERUGBLIK OP SEIZOEN 2021-2022

Seizoen 2021-2022 was, net als seizoen 2020-2021, een jaar waarin COVID-19 een stempel drukte op onze operatie. Een aantal (gedeeltelijke) lockdowns zorgde voor lege stadions, en er werd nog altijd veel thuisgewerkt. In februari 2022 werd voor het eerst weer met publiek gespeeld. In maart 2022 werd het thuiswerkadvies opgeheven door de overheid.
De krapte op de arbeidsmarkt nam toe en dat merkten wij aan het aantal respondenten op door ons geplaatste vacatures. De 'jacht op talent' is in volle gang. Met name IT- en (digitale) marketing vacatures bleken moeilijker in te vullen dan voorheen. Na de coronacrisis bleken ook ervaren en kundige hospitality kandidaten lastig te vinden. Overal in Nederland is het personeelsverloop hoog (gemiddeld in Nederland circa 21% per jaar). Ook wij hebben onze uitstroom zien toenemen.
Om te toetsen hoe wij het als werkgever doen op het gebied van arbeidsvoorwaarden, cultuur, arbeidsomstandigheden en flexibiliteit hebben we dit seizoen een aantal onderzoeken gedaan: een medewerkers-betrokkenheidsonderzoek en een benchmark van ons loongebouw.

Medewerkers in vaste dienst

In het boekjaar 2021-2022 waren er gemiddeld 277 fte (2020-2021 257 fte) in vaste dienst van Feyenoord Rotterdam N.V.; 19% vrouwen en 81% mannen (2020-2021 16% respectievelijk 84%). Daarnaast waren in dit boekjaar gemiddeld 101 medewerkers (2020-2021 93 medewerkers) met een oproepovereenkomst werkzaam bij Feyenoord Rotterdam N.V.. Naar verwachting zal de personele bezetting in het komende seizoen licht stijgen.

In- en uitstroom medewerkers

In het boekjaar 2021-2022 was de instroom en uitstroom van medewerkers als volgt:

	Reguliere arbeidsovereenkomsten	Oproepovereenkomsten	(Jeugd)spelers
Instroom	74	61	31
Uitstroom	44	40	28

Verzuim

De verzuimcijfers zijn gebaseerd op de medewerkers in vaste dienst van Feyenoord Rotterdam N.V..
In het boekjaar 2021-2022 is het gemiddelde verzuimpercentage van 1,9% lager dan in het voorgaande boekjaar (2,5%). Het verzuim blijft, evenals in voorgaande jaren, aanzienlijk onder het landelijk gemiddelde en is inclusief zwangerschapsverloven.

Medewerkers-betrokkenheidsonderzoek

In april 2022 hebben wij een medewerkers-betrokkenheidsonderzoek gehouden onder het kantoorpersoneel. Deelname aan de survey was volledig anoniem, en antwoorden waren niet te herleiden tot individuele medewerkers.
Medio augustus 2022 zijn de resultaten van de survey besproken in het Directieoverleg en in september teruggekoppeld aan Ondernemingsraad en het personeel, inclusief een actieplan. Wij zetten dit onderzoek in als tool ter verbetering van arbeidsomstandigheden en arbeidsvoorwaarden.

Ontwikkeling & Training

Het (helpen) ontwikkelen van ons personeel heeft een belangrijke plaats op de agenda van de organisatie. In 2019-2020 introduceerden wij daarom, als onderdeel van het TOPsport traject, een online learning platform voor ons personeel. Het platform is 24/7 beschikbaar is en biedt online trainingen op allerlei gebieden; van managementvaardigheden tot communicatie en van vitaliteit tot technische vaardigheden.

Overlegvergaderingen Directie/Ondernemingsraad/HR

Er zijn in het boekjaar 2021-2022 tien gezamenlijke bijeenkomsten geweest. Naast de gebruikelijke onderwerpen is met de Ondernemingsraad gesproken over het salarisgebouw, voorgenomen wijzigingen in de merchandisingorganisatie en de marketingorganisatie en de opzet en uitvoering van het medewerkers-betrokkenheidsonderzoek.

ALGEMEEN

Feyenoord heeft het boekjaar afgesloten met een positief bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en resultaat verkoop spelers van EUR 1,0 miljoen. Een stijging van EUR 5,2 miljoen, grotendeels als gevolg van de succesvolle Europese prestaties van het eerste elftal en minder negatieve impact als gevolg van de coronacrisis, ten opzichte van seizoen 2020-2021.

Het resultaat vergoedingssommen bedraagt EUR 9,9 miljoen negatief (2020-2021 EUR 13,3 miljoen negatief).
De financiële lasten bedragen EUR 0,8 miljoen (2020-2021 EUR 0,4 miljoen).
Het totaalresultaat over het boekjaar voor vennootschapsbelasting bedraagt EUR 9,7 miljoen negatief (2020-2021 EUR 17,8 miljoen negatief).

De vennootschapsbelasting bedraagt EUR 5,2 miljoen positief (2020-2021 EUR 0,9 miljoen positief).

Door het negatieve resultaat van EUR 4,5 miljoen en een kapitaalstorting van EUR 3,9 miljoen is het eigen vermogen gedurende het boekjaar gedaald van EUR 1,6 miljoen naar EUR 1,0 miljoen per 30 juni 2022.

De omzet is ten opzichte van vorig seizoen gestegen met EUR 25,4 miljoen van EUR 61,8 miljoen naar een bedrag van EUR 87,2 miljoen. De stijging van de omzet is veroorzaakt door zowel de succesvolle Europese prestaties van Feyenoord 1 als door hogere opbrengsten recettes, business seats en units als gevolg van minder negatieve impact van de coronacrisis.

Het werkkapitaal is in het verslagjaar verslechterd van EUR 8,7 miljoen negatief naar EUR 18,0 miljoen negatief.

De langlopende schuld is afgenomen van EUR 24,4 miljoen naar EUR 20,2 miljoen, vanwege de herrubricering van het kortlopende gedeelde van de uitgestelde betaling belastingen van EUR 2,2 miljoen en de kwijtschelding van een lening van EUR 2,0 miljoen.

Als onderdeel van het KNVB-licentiesysteem wordt jaarlijks de financiële positie van een licentiehouder gewaardeerd door middel van het “financieel ratingsysteem” (FRS). Indien een licentiehouder 15 punten of minder volgens het FRS behaalt en/of indien één of meerdere vangnetbepalingen van het FRS van toepassing zijn, dient een licentiehouder een plan van aanpak te overleggen.

De licentiecommissie heeft geconstateerd dat Feyenoord op basis van de jaarcijfers van het seizoen 2020-2021 en de prognose voor het seizoen 2021-2022 een FRS-puntentotaal heeft behaald van 16, daarnaast zijn er geen vangnetbepalingen van het FRS van toepassing.

De juridische structuur van de organisatie is ten opzichte van het vorig boekjaar niet gewijzigd.

Gerealiseerde transferopbrengsten kunnen binnen de gestelde kaders worden gebruikt voor herinvestering.

Heineken

OMZET

De netto omzet over het afgelopen seizoen is ten opzichte van het seizoen 2020-2021 gestegen met EUR 25,4 miljoen, van EUR 61,8 miljoen naar EUR 87,2 miljoen.
In onderstaande tabel is de ontwikkeling van de omzet in de laatste twee seizoenen weergegeven.

Netto omzet (EUR * 1.000)	2021-2022	2020-2021
Wedstrijdbaten	**29.654**	6.034
Partnerships, business seats, units en boarding	**28.679**	21.371
Mediabaten	**9.256**	8.402
Merchandising & Business to Consumer activiteiten	**12.963**	11.778
Overige baten	**6.628**	14.213
	87.180	61.798

Wedstrijdbaten
De totale wedstrijdbaten zijn gestegen met EUR 23,6 miljoen.

De inkomsten hebben betrekking op 12 gespeelde thuiswedstrijden in de competitie, 5 gespeelde vriendschappelijke thuiswedstrijden en 8 Europese thuiswedstrijden in de UEFA Europa Conference League.
Er zijn 6 thuiswedstrijden (5 competitie en 1 Europees) gespeeld zonder publiek als gevolg van COVID-19.
In seizoen 2020-2021 zijn er een stuk minder thuiswedstrijden gespeeld en zijn er meer thuiswedstrijden gespeeld zonder publiek als gevolg van COVID-19. Als gevolg hiervan zijn de recette inkomsten ten opzichte van vorig seizoen sterk gestegen.

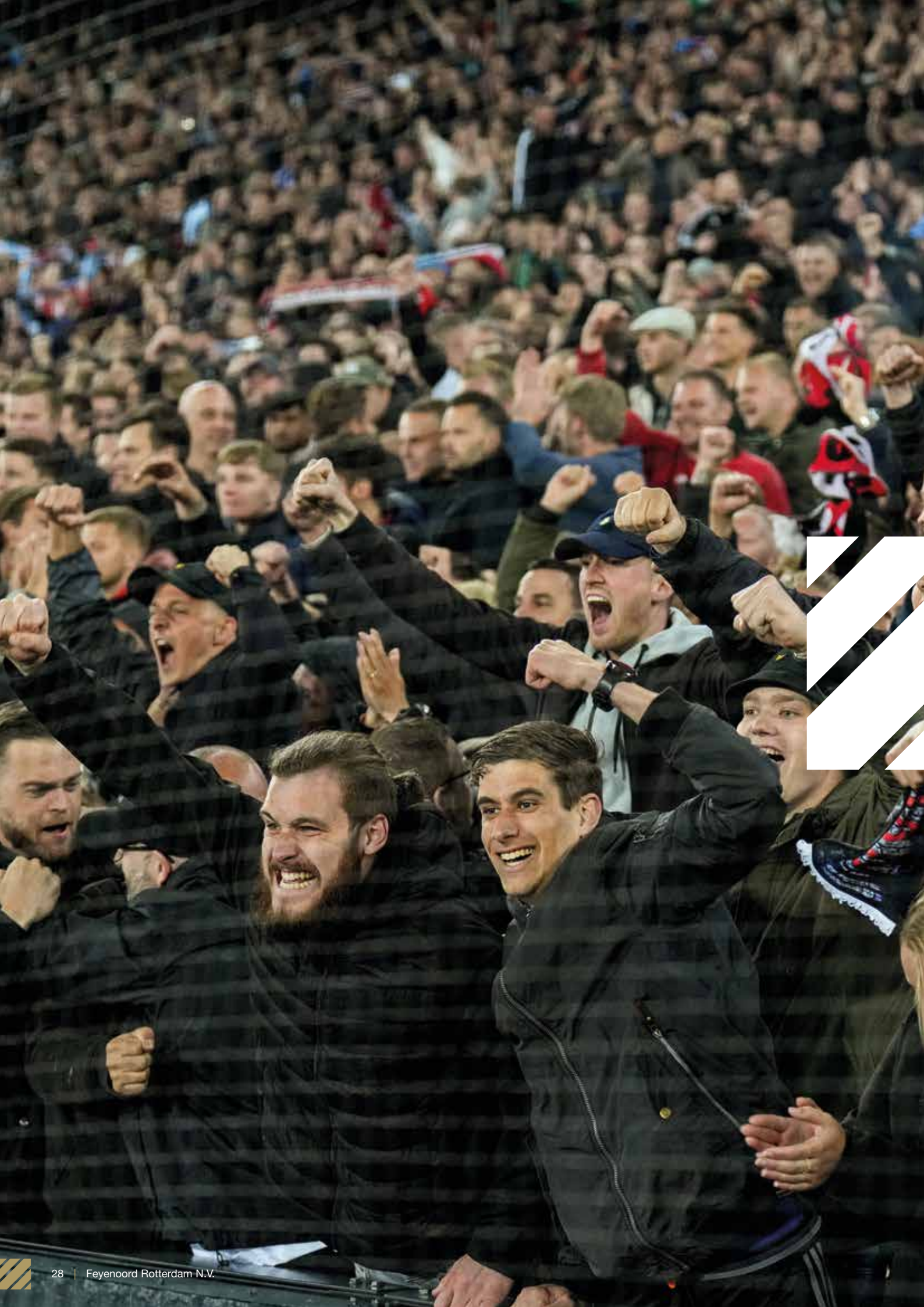
- ***Recettes competitie, KNVB-beker en vriendschappelijke wedstrijden***
  De in deze categorie gerealiseerde omzet bestaat uit recettes competitie en vriendschappelijke wedstrijden alsmede de deelname premies KNVB-beker.

  De totale omzet in deze categorie bedroeg EUR 2,8 miljoen (2020-2021 EUR 0,4 miljoen), een stijging van EUR 2,4 miljoen.

- ***Recettes en premies Europese competities***
  De gerealiseerde omzet uit Europese competities bestaat uit de deelname- en prestatiepremies UEFA Europa Conference League.

  De totale omzet bedroeg EUR 20,2 miljoen (2020-2021 EUR 4,9 miljoen) een stijging van EUR 15,3 miljoen.

- ***Seizoenkaarten***
  De in het boekjaar gerealiseerde omzet seizoenkaarten bedroeg EUR 6,6 miljoen (2020-2021 EUR 0,7 miljoen), een stijging van EUR 5,9 miljoen. Een belangrijk deel van de supporters heeft in seizoen 2020-2021 afgezien van compensatie voor wedstrijden zonder publiek. Deze bate is destijds verantwoord onder de overige baten.



In totaal zijn 30.840 (2020-2021 28.970) seizoenkaarten verkocht, 1.870 seizoenkaarten meer dan in seizoen 2020-2021.

Partnerships, business seats, units en boarding
De totale inkomsten in deze categorie zijn gestegen met EUR 7,3 miljoen.

- ***Partnerships***
  De inkomsten uit partnerships bedroegen in het seizoen 2021-2022 EUR 16,0 miljoen, een daling van EUR 0,4 miljoen ten opzichte van het seizoen 2020-2021 (EUR 16,4 miljoen).

- ***Business seats en units***
  De opbrengst uit de verhuur van business seats en units bedroeg EUR 11,6 miljoen (2020-2021 EUR 4,0 miljoen) een stijging van EUR 7,6 miljoen.
  Deze stijging is het gevolg het spelen van meer Europese thuiswedstrijden en minder thuiswedstijden met beperkt of zonder publiek als gevolg van COVID-19.

- ***Boarding***
  De opbrengst uit boarding bedroeg EUR 1,1 miljoen (2020-2021 EUR 1,0 miljoen), een stijging van EUR 0,1 miljoen.

De inkomsten uit partnerships, business seats, units en boarding hebben over de gehele linie groei getoond.

De daling van de partnership inkomsten ten opzichte van het seizoen 2020-2021 komt voort uit het wegvallen van de eenmalige opbrengst van de Disney documentaire rondom het eerste elftal. De overige partnership inkomsten zijn gestegen.

In het seizoen 2021-2022 presenteerde Feyenoord voor de eerste maal in haar geschiedenis met JEX een ‘Official Trainingspartner’, waardoor er niet alleen een additionele inkomstenstroom kon worden gegenereerd, maar er ook een andere partner dan hoofdpartner EuroParcs op de trainingsshirts zichtbaar is geweest.

De aflopende overeenkomsten met partners DPG Media, RET, RM Netherlands en DrukwerkMAX zijn verlengd. Deze vaste gezichten binnen de partnerfamilie hebben hun loyaliteit getoond en zullen nog seizoenen aan Feyenoord verbonden blijven.

Vanuit het Feyenoord Accelerator-programma kennen de inkomsten vanuit Verloning.nl een significante stijging. Deze samenwerking is dusdanig succesvol dat Verloning.nl in het seizoen 2022-2023 de status van Strategisch Partner zal krijgen.

In het laatste kwartaal van het seizoen zijn er contracten afgesloten voor nieuwe partnerships met onder andere Hoogvliet Supermarkten, Univé en Van Donge & De Roo. Hierdoor stijgt de partnerfamilie de komende seizoenen kwantitatief in aantal als ook in waarde. Bovendien valt te constateren dat de partnerships steeds vaker over de gehele breedte van de Feyenoord-organisatie worden afgesloten: Feyenoord 1, Feyenoord Vrouwen 1 en de sociaal-maatschappelijke activiteiten die de club ontplooit.

Mediabaten

De mediabaten zijn ten opzichte van vorig seizoen gestegen met EUR 0,9 miljoen.

- De mediabaten uit de UEFA Europa Conference League bedroegen EUR 1,1 miljoen (2020-2021 EUR 0,3 miljoen). De stijging van EUR 0,8 miljoen is het gevolg van betere sportieve prestaties en daarmee meer Europese wedstrijden.
- De opbrengsten uit de nationale competitie bedroegen EUR 7,5 miljoen (2020-2021 EUR 7,5 miljoen).
- De overige media inkomsten bedroegen EUR 0,7 miljoen (2020-2021 EUR 0,6 miljoen).

Merchandising & Business to Consumer activiteiten

De Merchandising & Business to Consumer activiteiten bestaan uit de omzet van merchandising, Feyenoord Soccer Schools, Feyenoord Juniorclub Kameraadjes en Het Legioen.

De totale omzet is gestegen met EUR 1,2 miljoen ten opzichte het seizoen 2020-2021.

De omzet merchandising bedroeg EUR 9,7 miljoen (2020-2021 EUR 9,3 miljoen), een stijging van EUR 0,4 miljoen.

De opbrengsten van de overige Business to Consumer activiteiten zijn gestegen met EUR 0,8 miljoen ten opzichte van vorig seizoen en bedroegen EUR 3,2 miljoen.

Overige baten

Deze zijn ten opzichte van vorig seizoen gedaald met EUR 7,6 miljoen.

Binnen de overige baten is er voor EUR 3,5 miljoen aan specifieke compensatieregeling voor gemiste opbrengsten topsportwedstrijden en topsportevenementen (STIK) en EUR 0,6 miljoen Tegemoetkoming Vaste lasten (TVL) opgenomen. In het seizoen 2020-2021 was er voor de subsidie van de tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging voor behoud van Werkgelegenheid (NOW) en de Tegemoetkoming Vaste lasten (TVL) voor een bedrag van EUR 7,8 miljoen verantwoord onder de overige baten. Daarmee is er een daling van EUR 3,7 miljoen voor totale compensatieregelingen vanuit de overheid. Verder zijn de overige baten gedaald vanwege lagere bedragen van supporters welke hebben afgezien van compensatie, in verband met het spelen van minder wedstrijden zonder publiek dan in seizoen 2020-2021. Tenslotte bevatten de overige baten ook vergoedingen voor het ter beschikking stellen van spelers aan het Nederlands Elftal en overige incidentele inkomsten.

BEKERWINNAAR
WINNAAR UEFA CUP 1974 EN 2002
CLUB VAN IEDEREEN, VOOR IED
Entain Foundation
STRAUSS
STRAUSS
Heineken
Swissquote

BEDRIJFSLASTEN

De bedrijfslasten over het seizoen 2021-2022 zijn met EUR 20,2 miljoen gestegen van EUR 65,9 miljoen naar EUR 86,1 miljoen. De ontwikkeling van de bedrijfslasten wordt in onderstaande tabel weergegeven.

Bedrijfslasten (EUR * 1.000)	**2021-2022**	2020-2021
Kostprijs van de omzet	**15.621**	14.935
Lonen, salarissen en sociale lasten	**48.206**	37.292
Afschrijvingen	**1.847**	1.934
Overige bedrijfskosten	**20.463**	11.768
	86.137	65.929

Kostprijs van de omzet
De kostprijs van de omzet bestaat uit de inkoopwaarde merchandising, kosten partnerships, business seats, units, boarding, marketing, ticketing, Feyenoord Soccer Schools, Internationalisering, Feyenoord Juniorclub Kameraadjes en Het Legioen. De kostprijs van de omzet is ten opzichte van vorig seizoen gestegen met EUR 0,7 miljoen, mede als gevolg van een toename in de diverse omzetcategorieën.

Lonen, salarissen en sociale lasten
De lonen, salarissen en sociale lasten zijn met circa EUR 10,9 miljoen gestegen. Naast een stijging uit hoofde van meer fte's en uitbetaalde premies Europees voetbal aan spelers en staf, was er in seizoen 2020-2021 een korting op salarissen in verband met COVID-19.

Afschrijvingen
De afschrijvingen zijn licht gedaald ten opzichte van vorig seizoen.

Overige bedrijfskosten
De overige bedrijfskosten zijn ten opzichte van vorig seizoen gestegen met EUR 8,7 miljoen.
De voornaamste oorzaken van deze stijging zijn:

- **Wedstrijd- en trainingskosten**
  Deze zijn ten opzichte van het seizoen 2020-2021 gestegen met EUR 5,1 miljoen met name door hogere organisatiekosten en overige wedstrijd gerelateerde kosten als gevolg van meer gespeelde wedstijden, waaronder de wedstrijden in de UEFA Europa Conference League, en door het spelen van minder wedstrijden zonder publiek als gevolg van de coronacrisis dan in seizoen 2020-2021.
- **Huisvestingskosten**
  De huisvestingskosten zijn ten opzichte van vorig seizoen gestegen met EUR 1,0 miljoen voornamelijk door gestegen kosten rondom jeugdopleidingscomplex Varkenoord en een lager bedrag aan ontvangen huurkortingen vanwege de impact van COVID-19.

Euro Parcs
FIGHT FOR US WE'LL DIE FOR YOU

- **Overige personeelskosten**
  De overige personeelskosten zijn toegenomen met EUR 1,2 miljoen, voornamelijk als gevolg van een voorziening voor verlieslatende verhuur van spelers in 2022-2023.
- **Beheer- en administratiekosten**
  De beheer- en administratiekosten zijn toegenomen met EUR 1,5 miljoen, hoofdzakelijk als gevolg van hogere afdracht KNVB-heffingen in lijn met de stijging van de recette inkomsten.

RESULTAAT VERGOEDINGSSOMMEN

Het resultaat vergoedingssommen bedraagt EUR 9,9 miljoen negatief (2020-2021 EUR 13,3 miljoen negatief). Het resultaat bestaat uit de inkomende vergoedingssommen onder aftrek van het aandeel van derden, afschrijvingen transfersommen en tekengelden, af te dragen of inkomende solidariteits- en opleidingsvergoedingen, betaalde commissies en eventueel bijzondere waardeverminderingen.

De inkomende vergoedingssommen bedragen EUR 5,6 miljoen (2020-2021 EUR 3,8 miljoen), een stijging ten opzichte van vorig seizoen van EUR 1,8 miljoen.

Deze vergoedingssommen betreffen voornamelijk de resultaten van de transfers van Steven Berghuis naar AFC Ajax, Ridgeciano Haps naar Venezia FC, Wouter Burger naar FC Basel 1893 en Bryan Linssen naar Urawa Red Diamonds, alsmede aanvullende vergoedingssommen van oud-Feyenoordspelers, solidariteits- en opleidingsvergoedingen.

De afschrijvingen op vergoedingssommen, inclusief commissies lopende contracten en het financiële gevolg van de vaststellingsovereenkomst met de Belastingdienst inzake intermediairsvergoedingen, bedragen EUR 15,0 miljoen (2020-2021 EUR 16,6 miljoen), een daling ten opzichte van vorig seizoen van EUR 1,6 miljoen.

De afschrijving goodwill bedraagt EUR 0,5 miljoen (2020-2021 EUR 0,5 miljoen).

FINANCIËLE RISICO'S EN RISICOBEHEERSING

De interne systemen voor risicobeheersing en controle van Feyenoord zijn gericht op het afdoende onderkennen en beheersen van risico's voor de club. Feyenoord probeert risico's te verminderen door waar nodig passende maatregelen te treffen.

De directie van Feyenoord onderkent een aantal risico's waaraan de onderneming onderhevig is. De risico's en het risicobeheer zijn niet significant gewijzigd ten opzichte van vorig boekjaar.

In het kader van risicobeheersing zijn door Feyenoord verzekeringen afgesloten voor de meest voorkomende risico's die samenhangen met de bedrijfsvoering. De directie is van mening dat de afgesloten verzekeringen voldoende dekking bieden om dergelijke risico's te beheersen en de invloed op het resultaat te beperken.

12
11
10
9
8

Kredietrisico
Feyenoord heeft per 30 juni 2022 geen significante concentraties van kredietrisico. De opbrengsten worden in belangrijke mate gefactureerd voordat de dienst wordt geleverd. Wanneer sprake is van een overeengekomen uitgestelde betaling bij transfers, heeft Feyenoord aanvullende dwangmiddelen als gevolg van de regelgeving van de UEFA en FIFA.
Er wordt gebruik gemaakt van meerdere financiers om over meerdere kredietfaciliteiten te kunnen beschikken. Voor zover noodzakelijk worden nadere zekerheden verstrekt aan de financier voor beschikbare kredietfaciliteiten.

Fiscaal risico
De onderneming loopt risico ten aanzien van de toepassing van de fiscale regels met betrekking tot omzetbelasting, loonbelasting en vennootschapsbelasting. Sinds november 2021 is er geen convenant horizontaal toezicht vanuit de belastingdienst. Maar de onderneming houdt contact met de klantcoördinator van de belastingdienst en kan waar nodig actief fiscale standpunten, met een belang van enige omvang, waarbij mogelijk sprake is van fiscale risico's, voorleggen aan de belastingdienst.

Arbeidsongeschiktheid spelers
In geval van overlijden of voortdurende arbeidsongeschiktheid zal de transferwaarde van een speler nihil zijn. Feyenoord heeft ter afdekking van dit risico voor deze spelers een verzekering afgesloten voor de financiële gevolgen van blijvende arbeidsongeschiktheid ten gevolge van ongeval of ziekte inclusief overlijdensrisico. Tevens is er vanuit de UEFA dekking voor de blessurerisico's van interlandspelers.

Vandalisme en geweld
Vandalisme, wangedrag en geweld door Feyenoordsupporters kunnen leiden tot een verhoging van de kosten en een vermindering van de inkomsten. Deze effecten kunnen optreden indien wanordelijkheden leiden tot minder bezoekersaantallen en een verminderde interesse van partners. Daarnaast kunnen sancties worden opgelegd door de nationale en internationale voetbalbonden. Deze sancties kunnen aanzienlijke financiële consequenties hebben. Feyenoord onderkent dit risico en streeft naar een goed georganiseerd veiligheidsbeleid in het stadion. In een plan van aanpak zijn de maatregelen en handhaving hiervan vastgelegd. Waar nodig zal de directie verregaande maatregelen treffen voor de beheersing van dit risico.

Operationeel risico
Met de doelstelling om structureel tot de top van het Nederlandse voetbal te behoren draagt Feyenoord aanzienlijke vaste lasten. Er is geen garantie dat de omzet uit partnerships, recettes, merchandising, tv-gelden en overige omzetten jaarlijks stijgt of op hetzelfde niveau gehandhaafd kan worden. Mede van invloed hierop zijn het sportieve presteren van het eerste elftal en de mogelijke blijvende effecten van het COVID-19 virus.
Feyenoord maakt gebruik van een zeer strikt begrotingsproces om duidelijk inzicht te hebben in verwachtingen, investeringen en resultaten.
In een overeenkomst met Stadion Feijenoord N.V. is vastgelegd wat de maximale bijdrage van Feyenoord aan de ontwikkelingskosten van een nieuw stadion zijn. Deze kosten zijn in de afgelopen boekjaren reeds verwerkt in het resultaat. Feyenoord loopt in de toekomst, behoudens de gestelde zekerheid, geen risico's inzake de verdere ontwikkelingskosten van een nieuw stadion.

Licentie risico
Feyenoord dient over een licentie te beschikken om betaald voetbal te kunnen spelen.
Feyenoord verstrekt jaarlijks de verplicht gestelde informatie aan de KNVB en vraagt jaarlijks een Europese licentie aan. De informatieverstrekking en de aanvraag van de jaarlijkse Europese licentie zijn voldoende geborgd in de organisatie zodat de kans dat dit risico zich voordoet zeer klein is.

IT-infrastructuur en informatiebeveiliging
De bedrijfsvoering van Feyenoord is in grote mate afhankelijk van IT-systemen en applicaties. Storingen in of uitval van IT-systemen door cybercriminaliteit kan de bedrijfsvoering belemmeren door (tijdelijk) niet beschikbare data en systemen. Mocht dit voorvallen kan dit de reputatie negatief beïnvloeden.
Feyenoord is zich hiervan bewust en werkt doorlopend aan de verbetering van de continuïteit, betrouwbaarheid en beveiliging van de IT-systemen.

Privacywetgeving
De Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) zorgt ervoor dat de privacy-rechten van klanten/ supporters worden versterkt, bedrijven en instanties die met privacygevoelige informatie omgaan meer eigen verantwoordelijkheid krijgen en dat toezichthouders in Europa uniforme bevoegdheden krijgen om sancties op te leggen.
Feyenoord heeft voldoende maatregelen getroffen om te voldoen aan de geldende regels. Het is niet uit te sluiten dat de getroffen maatregelen niet geheel volledig blijken te zijn. Op dit moment worden de risico's die hieruit kunnen voorkomen als beperkt geclassificeerd.

COVID-19
De COVID-19-uitbraak en de maatregelen die door diverse overheden naar aanleiding daarvan zijn genomen, ter beperking van de verspreiding van het virus hebben een aanzienlijke impact gehad op de resultaten van Feyenoord in de afgelopen drie seizoenen. Het is nog onbekend wat de eventuele gevolgen op langere termijn voor onze bedrijfsactiviteiten zullen zijn. De omvang hangt af van de verdere ontwikkeling van de coronapandemie en de daaraan gerelateerde maatregelen. De financiële impact is daardoor onzeker.

De belangrijkste risico's zijn:
- Omzet: door het zonder en met beperkt publiek moeten spelen van thuiswedstrijden zullen de inkomsten uit wedstrijden een daling vertonen.
- Liquiditeit: op termijn zal de daling van inkomsten ook leiden tot een lagere liquiditeit.
- De impact van de coronacrisis op onze relaties en de marktwaarde van onze spelers.

Interne beheersing: Feyenoord heeft ten tijde van lockdownperiodes de richtlijnen van het RIVM gevolgd, veel werkzaamheden werden verricht vanuit thuiswerkplekken. De aanbeveling om in deze periodes grotendeels vanuit huis te werken maakte de onderneming kwetsbaarder voor de risico's van fouten en fraude.

De risico's worden beperkt door bij het aangaan van verplichtingen zoveel mogelijk flexibiliteit in te bouwen. Voorts wordt gebruik gemaakt van overheidsmaatregelen zoals de NOW, TVL en STIK en de regeling van uitstel van betaling van belastingen. De opgebouwde belastingschuld zal geleidelijk worden afgelost in de periode van oktober 2022 tot en met september 2027.

Het is niet uitgesloten dat de hierboven genoemde risico's op termijn niet volledig blijken te zijn. Er kunnen risico's zijn waar wij ons op dit moment niet bewust van zijn of risico's die nu nog als beperkt worden geclassificeerd, maar die op termijn een (groter) effect kunnen hebben.

TOEKOMSTPERSPECTIEF

De sportieve ambitie is uiteraard gericht op het realiseren van de hoogst bereikbare posities, zowel in de landelijke als de UEFA Europa League competitie en het KNVB-bekertoernooi. De doelstelling van Feyenoord is zich te plaatsen voor Europees voetbal, wanneer dit niet rechtstreeks gebeurt door kampioen of bekerwinnaar te worden, dan door alle kwalificatierondes te overleven en zo in het seizoen 2023-2024 in de groepsfase UEFA Champions League, UEFA Europa League of UEFA Europa Conference League uit te komen.

Feyenoord heeft zich met de derde plaats in de eindrangschikking in seizoen 2021-2022 geplaatst voor de groepsfase van de UEFA Europa League. Er wordt gestreefd naar ten minste een break-even operationeel resultaat. Na alle wijzigingen in de transferwindow in de zomer van 2022 wordt echter een (beperkt) operationeel verlies van enkele miljoenen euro's verwacht, onder de veronderstelling dat er gedurende het seizoen geen beperkingen zullen zijn ten aanzien van het toelaten van publiek.

Na balansdatum zijn Tyrell Malacia, Luis Sinisterra, Marcos Senesi en Fredrik Aursnes getransfereerd.
Met deze transfers is een positief resultaat vergoedingssommen gerealiseerd van circa EUR 45 tot 50 miljoen.
Na balansdatum zijn Javairô Dilrosun, Mats Wieffer, Quinten Timber, Santiago Giménez, Marcos Lopez, Igor Paixão, David Hancko en Ezequiel Bullaude gecontracteerd. Hiervoor zijn investeringsverplichtingen aangegaan voor een bedrag van circa EUR 38 miljoen.

Dit leidt, na afschrijving vergoedingssommen, tekengelden en commissies, tot een aanzienlijk positief transferresultaat. Het netto resultaat na belastingen zal als gevolg daarvan eveneens positief zijn.
Voorts resulteert het netto effect van deze in- en uitgaande transfers in positieve kasstromen over de komende 12 maanden.

Op basis van de liquiditeitsprognose voor het seizoen 2022-2023 kan worden geconcludeerd dat Feyenoord over voldoende middelen beschikt om haar activiteiten het huidige boekjaar te financieren.

TEN SLOTTE

Het afgelopen seizoen was (wederom) een zeer bijzonder jaar in de historie van Feyenoord. Het 1e elftal van Feyenoord speelde maar liefst 19 Europese wedstrijden en in totaal 54 officiële wedstrijden. Het bereiken van de finale van de UEFA Europa Conference League was het sportieve hoogtepunt.
Het uiterste is gevergd van de creativiteit, de flexibiliteit en het doorzettingsvermogen van onze medewerkers en vrijwilligers. Nadrukkelijk willen wij al onze medewerkers en vrijwilligers dan ook bedanken voor hun tomeloze inzet, betrokkenheid en toewijding het afgelopen seizoen.

Directie Feyenoord Rotterdam N.V.

Rotterdam, 29 september 2022

D.J. te Kloese *

P.W.J. Smorenburg *

J. van Dijk

* statutair

Heineken
Heineken

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI 2022 (na voorstel resultaatbestemming)

Bedragen EUR * 1.000			30 juni 2022		30 juni 2021
Vaste activa					
Immateriële vaste activa	1.1				
Vergoedingssommen	1.1.1	**14.107**		12.867	
Goodwill	1.1.2	**750**		1.250	
			14.857		14.117
Materiële vaste activa	1.2				
Bedrijfsgebouwen en terreinen	1.2.1	**16.176**		17.040	
Andere vaste bedrijfsmiddelen	1.2.2	**1.711**		2.296	
			17.887		19.336
Financiële vaste activa	1.3		**6.442**		1.238
Totaal vaste activa			**39.186**		34.691
Vlottende activa					
Voorraden	1.4				
Voorraad handelsgoederen			**2.148**		3.737
Vorderingen	1.5				
Debiteuren	1.5.1	**4.831**		4.143	
Vorderingen op verbonden partijen		**417**		247	
Overige vorderingen	1.5.2	**6.622**		7.188	
Overlopende activa		**2.096**		1.338	
			13.966		12.916
Liquide middelen	1.6		**8.894**		13.762
Totaal vlottende activa			**25.008**		30.415
Totaal activa			**64.194**		65.106

Bedragen EUR * 1.000

Passiva

		30 juni 2022		30 juni 2021	
Groepsvermogen	2.1				
Gestort kapitaal		**90**		90	
Agioreserve		**40.683**		36.782	
Overige reserves		**(39.766)**		(35.243)	
			1.007		1.629
Langlopende schulden	2.2				
Schulden aan kredietinstellingen	2.2.1	**7.145**		9.185	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	2.2.2	**13.036**		15.191	
			20.181		24.376
Kortlopende schulden	2.3				
Schulden aan kredietinstellingen	2.3.1	**440**		840	
Crediteuren		**10.497**		9.621	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		**6.049**		1.450	
Schuld inzake pensioenen		**111**		126	
Overige schulden	2.3.2	**14.879**		18.742	
Overlopende passiva	2.3.3	**11.030**		8.322	
			43.006		39.101
Totaal passiva			**64.194**		**65.106**

JEX

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING 2021-2022

Bedragen EUR * 1.000			2021-2022		2020-2021 *)
Netto omzet	3.1		**87.180**		61.798
Kostprijs van de omzet	3.2.1	**15.621**		14.935	
Lonen, salarissen en sociale lasten	3.2.2	**48.206**		37.292	
Afschrijvingen materiële vaste activa		**1.847**		1.934	
Overige bedrijfskosten	3.2.3	**20.463**		11.768	
Som der bedrijfslasten			**86.137**		65.929
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en resultaat verkoop spelers			**1.043**		(4.131)
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen vergoedingssommen			**(14.983)**		(16.592)
Afschrijvingen goodwill		**(500)**		(500)	
Resultaat vergoedingssommen		**5.550**		3.777	
			(9.933)		(13.305)
Bedrijfsresultaat			**(8.890)**		(17.436)
Financiële baten en lasten	3.2.4		**(824)**		(413)
Resultaat voor belastingen			**(9.714)**		(17.849)
Belastingen	3.2.5		**5.191**		908
Resultaat na belastingen			**(4.523)**		(16.941)

*) aangepast voor vergelijkingsdoeleinden

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT 2021-2022

Bedragen EUR * 1.000			2021-2022		2020-2021 *)
Kasstroom uit operationele activiteiten					
Geconsolideerd bedrijfsresultaat			**1.043**		(4.131)
Aanpassingen voor:					
- Afschrijvingen materiële vaste activa	1.2	**1.847**		1.934	
- Waardeverandering financiële vaste activa	1.3	**(13)**		(11)	
- Mutatie langlopende schulden		**(1.147)**		-	
			687		1.923
Veranderingen in werkkapitaal:					
- Kortlopende vorderingen (exclusief vordering uit hoofde van transfersommen en tekengelden)		**31**		(6.331)	
- Voorraad handelsgoederen		**1.589**		(1.424)	
- Kortlopende schulden (exclusief leningen kredietinstellingen en schulden uit hoofde van transfersommen en tekengelden)	2.3	**(6.159)**		21.078	
			(4.539)		13.323
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			**(2.809)**		11.115
Ontvangen interest	3.2.4	**7**		17	
Vennootschapsbelasting		**-**		-	
Betaalde interest		**(469)**		(430)	
			(462)		(413)
Kasstroom uit operationele activiteiten			**(3.271)**		10.702
Kasstroom uit investeringsactiviteiten					
Inkomsten uit vergoedingssommen		**6.423**		6.494	
Investeringen in vergoedingssommen		**(10.897)**		(14.739)	
Investeringen in materiële vaste activa	1.2	**(398)**		(925)	
Desinvesteringen in materiële vaste activa		**-**		1	
Investering uit hoofde aankoop effecten		**(186)**		(242)	
Desinvestering uit hoofde verkoop effecten		**-**		-	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			**(5.058)**		(9.411)
Transport			**(8.329)**		1.291

*) aangepast voor vergelijkingsdoeleinden

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT 2021-2022 (vervolg)

Bedragen EUR * 1.000			2021-2022		2020-2021
Transport			**(8.329)**		1.291
Kasstroom uit financieringsactiviteiten					
Inkoop aandelen	2.1	**-**		-	
Verkoop aandelen		**-**		-	
Kapitaalstorting		**3.901**		-	
Dividenduitkeringen		**-**		-	
Inkomsten uit aangetrokken leningen (langlopend)		**-**		2.000	
Uitgaven aan aflossingen van leningen (langlopend)		**-**		(750)	
Uitgaven aan aflossingen leningen (kortlopend)		**(440)**		(530)	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			**3.461**		720
Netto kasstroom			**(4.868)**		2.011
Saldo liquide middelen begin boekjaar			**13.762**		11.751
Saldo liquide middelen eind boekjaar			**8.894**		13.762
Mutatie			**(4.868)**		2.011

adidas
FEYENOORD
5
FEYENOORD
ROTTERDAM
JEX

GRONDSLAGEN VAN WAARDERIN ACTIVA EN PASSIVA EN DE RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Activiteiten

De activiteiten van Feyenoord Rotterdam N.V. en haar groepsmaatschappijen betreffen het onder de naam Feyenoord doen beoefenen van de voetbalsport in al zijn verschijningsvormen en alle daarmee samenhangende activiteiten zowel in nationaal als in internationaal verband.

Continuïteitsveronderstelling

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Deze veronderstelling is gebaseerd op de vermogenspositie, de verwachte resultaatsontwikkeling en de ontwikkeling van de liquiditeitspositie van Feyenoord Rotterdam N.V.. Verwezen wordt naar de toelichting inzake gebeurtenissen na balansdatum.

Boekjaar

Het boekjaar van Feyenoord Rotterdam N.V. loopt van 1 juli tot en met 30 juni.

Vergelijkende cijfers

De jaarrekening van de vennootschap heeft betrekking op het boekjaar dat loopt van 1 juli 2021 tot en met 30 juni 2022. Als vergelijkende cijfers zijn opgenomen de cijfers van het boekjaar dat loopt van 1 juli 2020 tot en met 30 juni 2021.

Tot en met boekjaar 2020-2021 werden de bijkomende kosten van het aangaan van spelerscontracten, i.c. vergoedingen aan intermediairs, in de winst- en verliesrekening verantwoord op de regel Resultaat vergoedingssommen. Met ingang van boekjaar 2021-2022 worden deze bijkomende kosten geactiveerd als onderdeel van de Vergoedingssommen en afgeschreven over de looptijd van het contract. Deze presentatiewijziging leidt tot een verschuiving tussen de regels Resultaat vergoedingssommen en Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen vergoedingssommen en een verschuiving in de verloopstaat van de Vergoedingssommen. Het resultaat en het eigen vermogen wijzigt door deze presentatiewijziging niet. De vergelijkende cijfers zijn dienovereenkomstig aangepast.
Reden voor deze presentatiewijziging is dat op deze wijze beter inzicht wordt gegeven in het feitelijke transferresultaat en wordt aangesloten bij wat internationaal gebruikelijk is

De overige gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Vestigingsadres

Feyenoord Rotterdam N.V. is feitelijk gevestigd aan het van Zandvlietplein 3 te Rotterdam en ingeschreven in het handelsregister onder nummer 24363218.

Consolidatie

De in de consolidatie begrepen vennootschap is:
Hillesluis Trainingscomplex B.V., Rotterdam (100%)

Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin Feyenoord Rotterdam N.V. direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enig andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de Groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de Groep.

Aangezien de financiële gegevens van de onderstaande vennootschappen van te verwaarlozen betekenis zijn voor het geheel, zijn deze gegevens in overeenstemming met artikel 407 lid 1a BW 2 titel 9 niet geconsolideerd.
Feyenoord Talent Pool B.V., Rotterdam (100%)
Stichting Het Legioen, Rotterdam
Varkenoord B.V., Rotterdam (70%), het belang in Varkenoord B.V. is niet in de consolidatie betrokken aangezien op grond van de samenwerkingsovereenkomst met de minderheidsaandeelhouder geen overwegende zeggenschap kan worden uitgeoefend.

Aangezien de winst- en verliesrekening over 2021-2022 van Feyenoord Rotterdam N.V. in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, is in de enkelvoudige jaarrekening volstaan met een weergave van de beknopte winst- en verliesrekening in overeenstemming met artikel 2:402 BW.

Verbonden partijen
Als verbonden partij worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van Feyenoord Rotterdam N.V. en hun nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Alle groepsmaatschappijen, zoals opgenomen in de voorgaande paragraaf worden aangemerkt als verbonden partij. Daarnaast worden als verbonden partij aangemerkt de leden van de Raad van Commissarissen alsmede Hillesluis Trainingscomplex B.V., Feyenoord Premie Effect B.V., Stichting Feyenoord Premie Effect, Stichting Continuïteit Feyenoord, Stichting Feyenoord Foundation, Feyenoord Talent Bewaar Stichting, Varkenoord B.V., VvF B.V., Stichting Supporters Steunen Feyenoord en hun bestuurders.

Toelichting op het kasstroomoverzicht
Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen de gemiddelde koers. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangen en betaalde rente, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele

activiteiten. Betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.
Onder de investeringen in materiële vaste activa en vergoedingssommen zijn alleen opgenomen de investeringen waarvoor in het boekjaar geldmiddelen zijn opgeofferd.

Presentatie

Teneinde het inzicht te vergroten is afgeweken van de in het Besluit modellen jaarrekening voorgeschreven inrichtingseisen. Hierbij is aansluiting gezocht bij de wijze van presentatie van resultaat op transfers volgens de richtlijn verslaggeving KNVB-modelstaten.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de directie van Feyenoord Rotterdam N.V. zich verschillende oordelen en maakt schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING ACTIVA EN PASSIVA

Algemeen
De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de winst- en verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Functionele valuta
De jaarrekening is opgesteld in euro's, zijnde de functionele en presentatievaluta van Feyenoord Rotterdam N.V..

Transacties, vorderingen en schulden
Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst- en verliesrekening.

Immateriële vaste activa

Vergoedingssommen
Vergoedingssommen, hand- en tekengelden en bijkomende kosten inzake spelers en trainers waarmee een bindende overeenkomst is aangegaan worden geactiveerd, verminderd met de lineaire afschrijvingen op basis van de looptijd van de overeenkomst.

Indien een speler wordt getransfereerd voor 30 juni van enig boekjaar is deze gewaardeerd op de opbrengstwaarde. De te factureren opbrengstwaarde wordt opgenomen onder de vorderingen.

In geval van een duurzame waardevermindering vindt waardering tegen lagere realiseerbare waarde plaats. Bij tussentijdse contractverlenging van spelerscontracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de resterende looptijd.

Goodwill inbreng N.V.
Deze goodwill is de waarde die bij de oprichting van de N.V. is toegekend aan de capaciteit van de organisatie waarde toe te voegen aan zowel spelers uit de eigen jeugdopleiding als getransfereerde spelers. Door deze capaciteit is de organisatie in staat de afschrijvingskosten op spelerscontracten af te dekken met transferresultaten en positieve cashflows te genereren. Aan deze waarde creërende capaciteit welke is ingebracht in de N.V. is bij de inbreng een waarde toegekend van EUR 10 miljoen. Afschrijving geschiedt in 20 jaar ten laste van de winst- en verliesrekening.

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur.
De overige vaste activa worden gewaardeerd op basis van de verkrijgingprijs verminderd met lineair berekende afschrijvingen op basis van de economische levensduur.

- Bedrijfsgebouwen	10	tot 50 jaar
- Terreininrichting	12,5	tot 25 jaar
- Andere vaste bedrijfsmiddelen	5	tot 10 jaar

Significante componenten met een afwijkende levensduur worden separaat geactiveerd en afgeschreven.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode. Invloed van betekenis wordt in ieder geval verondersteld aanwezig te zijn bij het kunnen uitoefenen van 20% of meer van de stemrechten.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.
Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Feyenoord Rotterdam N.V. in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening getroffen.
De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaardering worden, uitgaande van de waarden bij eerste waardering, de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs. Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen deze lagere waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de winst- en verliesrekening.

De onder de financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen alsmede gekochte leningen en obligaties die tot het einde van de looptijd zullen worden aangehouden. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen en obligaties gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er bij de verstrekking van leningen of de verwerving van obligaties sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de winst- en verliesrekening.

De onder de financiële vaste activa opgenomen effecten betreffen aandelen die niet beursgenoteerd zijn, deze worden gewaardeerd tegen kostprijs. Indien er sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen deze lagere waarde, afwaardering vindt plaats ten laste van de winst- en verliesrekening. Transactiekosten worden rechtstreeks in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Bijzondere waardevermindering immateriële en materiële vaste activa
Door Feyenoord wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

De opbrengstwaarde wordt bepaald met behulp van een actieve markt. Een bijzonder waardeverminderingsverlies wordt direct als een last verwerkt in de winst- en verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Indien wordt vastgesteld dat een in het verleden verantwoorde bijzondere waardevermindering niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Voorraden
De voorraad handelsgoederen wordt gewaardeerd tegen verkrijgingprijs met toepassing van het fifo stelsel (‘first in, first out’) of lagere opbrengstwaarde. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

Vorderingen
Vorderingen worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente renteopbrengsten ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen
Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito’s met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen
Indien Feyenoord Rotterdam N.V. eigen aandelen inkoopt, wordt de verkrijgingsprijs van de ingekochte aandelen in mindering gebracht op de agioreserve, totdat deze aandelen worden ingetrokken of worden verkocht. Indien ingekochte aandelen worden verkocht, komt de opbrengst uit verkoop ten gunste van de agioreserve.

Kosten direct samenhangend met de inkoop, verkoop en/of uitgifte van nieuwe aandelen worden rechtstreeks ten laste gebracht van het eigen vermogen, onder verrekening van relevante winstbelastingeffecten. Overige rechtstreekse mutaties in het eigen vermogen worden eveneens verwerkt onder verrekening van relevante winstbelastingeffecten.

Voorzieningen

Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd op de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

Verlieslatende contracten

Voor contracten waarvan op het moment van afsluiten of op een later tijdstip blijkt dat de financiële verplichtingen voortvloeiende uit het contract hoger zijn dan de verwachte economische voordelen gedurende de looptijd van het contract, wordt een voorziening gevormd.

Pensioenen

Nederlandse pensioenregelingen

Feyenoord Rotterdam N.V. heeft een aantal pensioenregelingen. Deze pensioenregelingen worden als volgt gefinancierd: voor spelers door afdrachten aan de Stichting Contractspelersfonds KNVB (CFK), voor trainers en coaches en het overig personeel door afdrachten aan een verzekeringsmaatschappij.

Het CFK en de pensioenregelingen van het overig personeel zijn toegezegde bijdrageregelingen. Bij toegezegde bijdrageregelingen betaalt Feyenoord Rotterdam N.V. vaste bijdragen en zijn er geen verdere betalingsverplichtingen dan deze vaste bijdragen.

De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Schulden

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden

worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.
Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de schulden in de winst- en verliesrekening als interestlast verwerkt.

Operationele leasing
Leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom niet bij de vennootschap ligt, worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst- en verliesrekening over de looptijd van het contract.

Overheidssubsidies
Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst- en verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen
Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden die in deze jaarrekening gevolgd worden anderzijds. De berekening van de latente belastingvorderingen en -verplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, of tegen de tarieven die in de komende jaren gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingvorderingen uit hoofde van verrekenbare verschillen en beschikbare voorwaartse verliescompensatie worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee verliezen kunnen worden gecompenseerd en verrekeningsmogelijkheden kunnen worden benut.

Belastinglatenties worden gewaardeerd op nominale waarde.

FEYENOORD
ROTTERDAM
FEYENOORD
ROTTERDAM

GRONDSLAGEN VAN RESULTAATBEPALING

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op de transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

Opbrengstverantwoording

Netto omzet

Hieronder wordt onder andere begrepen de opbrengsten uit hoofde van recettes, premies Europees voetbal, seizoenkaarten, partnerbijdragen, business seats en units, televisierechten, merchandising, lidmaatschappen en overige opbrengsten.

De netto omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en van over de omzet geheven belastingen.

De netto omzet van de te onderscheiden opbrengst categorieën wordt als volgt in het boekjaar verantwoord:

- Recettes, premies en overige wedstrijdopbrengsten in de periode dat de wedstrijden worden gespeeld.
- Seizoenkaarten in de periode dat de wedstrijden worden gespeeld.
- Partnerships lineair over de looptijd van de overeenkomst, variabele elementen als aan de bijbehorende voorwaarden is voldaan.
- Business seats en units in de periode dat de wedstrijden worden gespeeld.
- Mediagelden EMM en Feyenoord TV lineair over de looptijd van de overeenkomst.
- Overige mediaopbrengsten naar rato van het aantal gespeelde wedstrijden.
- Merchandising bij levering van de artikelen.
- Lidmaatschappen lineair over de looptijd van het lidmaatschap.
- Overige opbrengsten afhankelijk van de prestatieverplichting.

Kostprijs van de omzet

Onder kostprijs van de omzet wordt verstaan de aan de omzet toe te rekenen directe en indirecte kosten, waaronder de kostprijs van de verkochte Feyenoord merchandise-artikelen, kostprijs barterovereenkomsten, productiekosten Feyenoord TV en exploitatiekosten business seats, internationalisering jeugdopleiding, Soccerschools, Kameraadjes en Het Legioen.

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

Pensioenen

Feyenoord Rotterdam N.V. heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa
Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de economische levensduur worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Overige bedrijfskosten
Hieronder zijn opgenomen de overige personeelskosten, wedstrijd- en trainingskosten, huisvestingskosten en de beheer- en administratiekosten.

Resultaat vergoedingssommen
Het resultaat vergoedingssommen betreft de opbrengst uit de verkoop van spelers, onder aftrek van het aandeel van derden, bijkomende kosten en de boekwaarde op de transactiedatum van de betreffende speler, betaalde en ontvangen solidariteitsbijdragen en opleidingsvergoedingen en de premies respectievelijk uitkeringen uit hoofde van transferwaardeverzekeringen. De opbrengst wordt verantwoord in het boekjaar waarin de transactie plaatsvindt. Indien een speler wordt getransfereerd voor 30 juni van enig boekjaar is deze gewaardeerd tegen de opbrengstwaarde. De te factureren opbrengstwaarde wordt opgenomen onder de vorderingen.

Financiële baten en lasten
Rentebaten en rentelasten
Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Koersverschillen
Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling van monetaire posten worden in de winst en verliesrekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen.

Belastingen
De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst- en verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

FINANCIEEL RISICOBEHEER

Valutarisico
Het valutarisico is beperkt. Vrijwel alle transacties van de onderneming zijn in euro's. De directie heeft op basis van een valutarisicoanalyse bepaald dat indien benodigd een deel van deze valutarisico's wordt afgedekt.

Renterisico
Feyenoord loopt renterisico over de rentedragende vorderingen en rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan kredietinstellingen).

Voor vorderingen en schulden met variabele renteafspraken loopt Feyenoord risico ten aanzien van toekomstige kasstromen, met betrekking tot vastrentende vorderingen en schulden loopt Feyenoord risico's over de reële waarde als gevolg van wijzigingen in de marktrente. Met betrekking tot de vorderingen en schulden worden geen financiële derivaten met betrekking tot renterisico gecontracteerd.

Kredietrisico
Feyenoord heeft geen significante concentraties van kredietrisico. De opbrengsten worden in belangrijke mate gefactureerd voordat de dienst wordt geleverd. Wanneer sprake is van een overeengekomen uitgestelde betaling bij transfers, heeft Feyenoord aanvullende dwangmiddelen als gevolg van de richtlijnen van de UEFA en FIFA. Er wordt gebruik gemaakt van meerdere financiers om over meerdere kredietfaciliteiten te kunnen beschikken. Voor zover noodzakelijk worden nadere zekerheden verstrekt aan de financier voor beschikbare kredietfaciliteiten.

Fiscaal risico
Voorts loopt de onderneming risico ten aanzien van de toepassing van de fiscale regels met betrekking tot omzetbelasting, loonbelasting en vennootschapsbelasting. Sinds november 2021 is er geen convenant horizontaal toezicht vanuit de belastingdienst. Maar de onderneming houdt contact met de klantcoördinator van de belastingdienst en kan waar nodig actief fiscale standpunten, met een belang van enige omvang waarbij mogelijk sprake is van fiscale risico's, voorleggen aan de belastingdienst.

Arbeidsongeschiktheidsrisico spelers
In geval van overlijden of voortdurende arbeidsongeschiktheid van een speler zal de transferwaarde van deze speler nihil zijn. Feyenoord heeft ter afdekking van dit risico voor bepaalde spelers een verzekering afgesloten voor de financiële gevolgen van blijvende arbeidsongeschiktheid ten gevolge van ongeval of ziekte inclusief overlijdensrisico.

NO LUTS
NO GLORY
adidas
Euro Parcs

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

Bedragen EUR * 1.000

1.1 IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

1.1.1 Vergoedingssommen

	2021-2022	2020-2021 *)
Boekwaarde aanvang boekjaar	**12.867**	16.215
Investeringen	**18.177**	13.251
Desinvesteringen	**(22.171**)	(19.884)
Bijzondere waardevermindering	**(651)**	(1 .077)
Afschrijvingen	**(14.332)**	(15.505)
Afschrijvingen desinvesteringen	**20.217**	19.867
Boekwaarde ultimo boekjaar	**14.107**	12.867
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	**43.327**	47.321
Cumulatieve afschrijvingen ultimo boekjaar	**(29.220)**	(34.454)
Boekwaarde ultimo boekjaar	**14.107**	12.867

De resterende looptijd van de vergoedingssommen varieert van één tot vier jaar.

1.1.2 Goodwill

	2021-2022	2020-2021
Goodwill inbreng N.V.		
Boekwaarde aanvang boekjaar	**1.250**	1.750
Afschrijvingen	**(500)**	(500)
Boekwaarde ultimo boekjaar	**750**	1.250
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	**10.000**	10.000
Cumulatieve afschrijvingen ultimo boekjaar	**(9.250)**	(8.750)
Boekwaarde ultimo boekjaar	**750**	1.250

Bij de verwerving van de goodwill inbreng N.V. is bepaald dat de economische levensduur twintig jaar bedraagt, daar het een immaterieel actief betreft met een duurzaam karakter. Sindsdien zijn er geen indicaties opgetreden waaruit is gebleken dat deze relatief lange economische levensduur niet gerechtvaardigd is.

*) aangepast voor vergelijkingsdoeleinden

1.2 MATERIËLE VASTE ACTIVA

1.2.1 Bedrijfsgebouwen en terreinen

	2021-2022	2020-2021
Boekwaarde aanvang boekjaar	**17.040**	17.217
Investeringen	**36**	693
Afschrijvingen	**(900)**	(870)
Boekwaarde ultimo boekjaar	**16.176**	17.040
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	**19.219**	19.182
Cumulatieve afschrijvingen ultimo boekjaar	**(3.043)**	(2.142)
Boekwaarde ultimo boekjaar	**16.176**	17.040

De bedrijfsgebouwen en terreinen van Hillesluis Trainingscomplex B.V. en de bedrijfsgebouwen van het sport-complex Varkenoord dienen als zekerheid voor hypothecaire leningen verstrekt door de ABNAMRO Bank N.V.. Zie hiervoor ook 2.2.1 van de toelichting.

1.2.2 Andere vaste bedrijfsmiddelen

	2021-2022	2020-2021
Boekwaarde aanvang boekjaar	**2.296**	3.130
Investeringen	**362**	232
Desinvesteringen	**(821)**	(3)
Afschrijvingen	**(947)**	(1.065)
Afschrijvingen desinvesteringen	**821**	2
Boekwaarde ultimo boekjaar	**1.711**	2.296
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	**7.493**	7.952
Cumulatieve afschrijvingen ultimo boekjaar	**(5.782)**	(5.656)
Boekwaarde ultimo boekjaar	**1.711**	2.296

1.3 FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	30 juni 2022	30 juni 2021
Deelnemingen	**34**	34
Overige vorderingen	**286**	273
Effecten	**931**	931
Latente belastingvorderingen	**5.191**	-
	6.442	1.238

Onder de deelnemingen is opgenomen het 100% belang, nominaal groot EUR 20.000, in Feyenoord Talentpool B.V. (gevestigd te Rotterdam) en een belang in Eredivisie N.V. (gevestigd te Zeist) ter grootte van EUR 13.613. Dit belang betreft één certificaat van een aandeel, nominaal groot EUR 2.500. Het meerdere is aan te merken als een storting van agio op het aandeel.
Het 70% belang in Varkenoord B.V. (gevestigd te Rotterdam) heeft per 30 juni 2022 een waarde van nihil.

Onder de overige vorderingen zijn opgenomen premieobligaties Feyenoord Premie Effect. De obligaties zijn verkregen met de intentie deze aan te houden tot einde looptijd zijnde 1 september 2024. De rentevergoeding bedraagt 2% per jaar en een premie die afhankelijk is van de internationale prestaties van het eerste elftal van Feyenoord.

Onder effecten zijn opgenomen aandelen en certificaten van aandelen in het kapitaal van Stadion Feijenoord N.V..

Het verloop van de post latente belastingvorderingen is als volgt:

	2021-2022	2020-2021
Saldo voorziening aanvang boekjaar	**(2.091)**	(2.463)
Onttrekking	**-**	372
Dotatie	**(213)**	-
Saldo voorziening ultimo boekjaar	**(2.304)**	(2.091)
Belastingvordering uit hoofde van voorwaartse verliescompensatie	**7.495**	2.091
Saldo ultimo boekjaar latente belastingvordering	**5.191**	-

De post latente belastingvorderingen betreft de tot waardering gebrachte beschikbare voorwaartse verliescompensatie en verrekenbare respectievelijk belastbare tijdelijke verschillen tussen de commerciële en fiscale waarderingen en kan als volgt worden gespecificeerd:

	30 juni 2022	30 juni 2021
Latente belastingverplichtingen		
Vergoedingssommen – ruilarrest	**(2.210)**	(2.108)
Langlopende schuld Feyenoord Premie Effect	**(94)**	(141)
	(2.304)	(2.249)
Latente belastingvorderingen		
Bedrijfsgebouwen en terreinen – afschrijvingsbeperking	**316**	158
Voorwaartse verliescompensatie	**7.179**	2.091
Per saldo latente belastingvorderingen	**5.191**	-

Van deze latente belastingvorderingen is naar verwachting slechts een beperkt bedrag verrekenbaar binnen 1 jaar. De voorwaartse verliescompensatie die niet tot waardering is gebracht bedraagt EUR 0,6 miljoen (30 juni 2021: EUR 3,4 miljoen). De voorwaartse verliescompensatie is tot waardering gebracht mede gezien gerealiseerde transferresultaten na balansdatum en het feit dat fiscaal compensabele verliezen in beginsel in de tijd onbegrensd verrekenbaar zijn.

1.4 VOORRADEN

	30 juni 2022	30 juni 2021
Handelsgoederen	**2.148**	3.737

De voorraad handelsgoederen heeft betrekking op merchandisingactiviteiten.
Onder de voorraad handelsgoederen is een voorziening voor incourante voorraad begrepen van EUR 0 (per 30 juni 2021 EUR 374.000). De dotatie aan of vrijval van de voorziening voor incourante voorraad is opgenomen onder de inkoopwaarde van de omzet. In het huidige boekjaar is EUR 161.000 wegens afschrijving van voorraden als last verantwoord (2020-2021 EUR 360.000).

1.5 VORDERINGEN

1.5.1 Debiteuren

	30 juni 2022	30 juni 2021
Debiteuren inzake vergoedingssommen	**2.878**	1.331
Overige debiteuren	**2.783**	3.539
Voorziening debiteuren	**(830)**	(727)
	4.831	4.143

Van het bedrag debiteuren inzake transfersommen heeft een bedrag van EUR 0 een resterende looptijd van langer dan één jaar.

1.5.2 Overige vorderingen

	30 juni 2022	30 juni 2021
Overige vorderingen inzake vergoedingssommen	**1.135**	1.600
Overige vorderingen	**5.487**	5.588
	6.622	7.188

Van de overige vorderingen inzake transfersommen heeft een bedrag van EUR 5.000 een resterende looptijd van langer dan één jaar.
Onder de overige vorderingen zijn begrepen nog te ontvangen bedragen uit hoofde van de STIK -regeling en de Tegemoetkoming Vaste Lasten van in totaal EUR 3,9 miljoen.

1.6 Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

2.1 GROEPSVERMOGEN

Het eigen vermogen wordt in de toelichting op de balans in de enkelvoudige jaarrekening nader toegelicht.

2.2 LANGLOPENDE SCHULDEN

2.2.1 Schulden aan kredietinstellingen

	Totaal	Aflossings-verplichting 2022-2023	Looptijd ≤ 5 jaar	Looptijd > 5 jaar
Saldo aanvang boekjaar	**10.025**			
Aflossing	**(440)**			
Opname	-			
Kwijtschelding – Lening (onderhands) III	**(2.000)**			
Saldo ultimo boekjaar	**7.585**	440	1.760	5.385

De schulden aan kredietinstellingen betreft een drietal leningen.

Lening (hypothecair) I:
Hoofdsom EUR 4,5 miljoen met een oorspronkelijke looptijd van 15 jaar. De rente over de lening is variabel en bestaat uit het 3-maands Euribor debet tarief en een individuele opslag van 2,5% per jaar.
De gebouwen en terreinen van het trainingscomplex 1908 dienen als zekerheid voor deze lening.

Lening (hypothecair) II:
Hoofdsom EUR 4,3 miljoen met een oorspronkelijke looptijd van 15 jaar. De rente over de lening is variabel en bestaat uit het 3-maands Euribor debet tarief en een individuele opslag van 2,5% per jaar.
De gebouwen van het trainingscomplex Varkenoord dienen als zekerheid voor deze lening.

Lening (onderhands) III:
De lening met een hoofdsom van EUR 2 miljoen is gedurende het boekjaar door de leninggever kwijtgescholden. De schenkbelasting is voor rekening van Feyenoord Rotterdam N.V..

De aflossingsverplichtingen met een looptijd van minder dan één jaar zijn opgenomen onder de kortlopende schulden.

2.2.2 Belastingen en premies sociale verzekeringen

Onder de belastingen en premies sociale verzekeringen zijn verplichtingen opgenomen ten bedrage van EUR 11,8 miljoen uit hoofde van af te dragen loonheffingen en EUR 1,2 miljoen uit hoofde van af te dragen omzetbelasting.
Feyenoord heeft vanwege de coronacrisis gebruik gemaakt van de bijzondere uitstelregeling belastingen. De onder deze regeling opgebouwde belastingschuld zal worden afgelost in de periode van 1 oktober 2022 tot en met 30 september 2027. In seizoen 2022-2023 zal EUR 2,2 miljoen afgelost worden, welke gepresenteerd is onder de kortlopende schulden.

2.3 KORTLOPENDE SCHULDEN

2.3.1 Schulden aan kredietinstellingen

Per juni 2022 heeft de ABN AMRO Bank N.V. de bestaande kredietfaciliteit van EUR 6,25 miljoen verlengd, bestaande uit een basislimiet van EUR 1,25 miljoen en een extra-krediet van EUR 5 miljoen. De basislimiet kan elk jaar gebruikt worden gedurende de maanden februari tot en met augustus. De basislimiet staat ter beschikking tot wederopzegging. Op 1 oktober 2023 wordt het extra-krediet verlaagd naar EUR 0.

Tevens is verstrekt een Obligofaciliteit van EUR 0,1 miljoen, voor het aangaan van niet-contante obligo's.
Deze faciliteit staat ter beschikking tot wederopzegging.

De debetrente voor de faciliteiten bestaat uit het 1-maands gemiddeld Euribor, vermeerderd met een opslag van 3,4% en een markttoeslag Euribor van momenteel 0,3%.
Voor de kredietfaciliteit geldt tevens dat voor het niet opgenomen deel een bereidstellingsprovisie is verschuldigd van 0,5% per jaar.

Voor deze kredietfaciliteit zijn de volgende pandrechten afgegeven:
- Een pandrecht bepaalde vorderingen op EuroParcs B.V. zoals omschreven in de hoofdsponsorovereenkomst met EuroParcs B.V..
- Een pandrecht bepaalde vorderingen uit hoofde van de exploitatie van de mediarechten, zoals vastgelegd in de ECV-overeenkomst van 17 juli 2017. Deze verpanding komt te vervallen als het extra-krediet per 1 oktober 2023 wordt verlaagd naar EUR 0.
- Een pandrecht op goederen zoals omschreven in artikel 24 van de Algemene Bankvoorwaarden.
- Een pandrecht op de vorderingen door regres en subrogatie als gevolg van hoofdelijke verbondenheid zoals omschreven in artikel 12.3 van de ABK.

Daarnaast is bepaald dat zonder voorafgaande toestemming van de ABN AMRO Bank N.V. de mediarechten niet mogen worden vervreemd, bezwaard, c.q. verder bezwaard.

2.3.2 Overige schulden

	30 juni 2022	30 juni 2021
Schulden uit hoofde van transfers	**2.430**	1.674
Overige schulden	**12.449**	17.068
	14.879	18.742

Van het bedrag onder de schulden uit transfers heeft een bedrag van EUR 0,5 miljoen een resterende looptijd van langer dan één jaar.
Van het bedrag onder de overige schulden heeft een bedrag van EUR 0,3 miljoen een resterende looptijd van langer dan één jaar.
In de overige schulden zijn begrepen restitutieverplichtingen jegens supporters en zakelijke relaties.

2.3.3 Overlopende passiva

De overlopende passiva bestaan voornamelijk uit vooruit ontvangen baten uit hoofde van seizoenkaarten, business seats en partnerships.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN / RECHTEN

Bedragen EUR *1.000

Huurverplichtingen

	≤ 1 jaar	1 tot 5 jaar	> 5 jaar
Verplichtingen uit huurovereenkomsten	5.233	947	-

In het seizoen 2021-2022 is voor huurverplichtingen een bedrag van EUR 4,7 miljoen ten laste van het resultaat gekomen (2020-2021 EUR 4,1 miljoen).

Dienstverlening

	≤ 1 jaar	1 tot 5 jaar
Verplichtingen uit dienstverleningsovereenkomsten	493	-

Feyenoord heeft het beheer en onderhoud van de ICT-omgeving uitbesteed. In het boekjaar 2021-2022 is voor deze verplichtingen een bedrag van EUR 492.000 ten laste van het resultaat gekomen (2020-2021 EUR 454.000).

Operationele leasing

	≤ 1 jaar	1 tot 5 jaar
Verplichtingen uit operationele leaseverplichtingen	1.556	1.627

Feyenoord is in seizoen 2020-2021 een operationele leaseverplichting aangegaan voor multifunctionele printers. In het boekjaar 2021-2022 is voor deze verplichting een bedrag van EUR 38.000 ten laste van het resultaat gekomen (2020-2021 EUR 38.000).

Tevens is in seizoen 2020-2021 operationele leaseverplichting aangegaan met Breelease B.V. met betrekking tot leaseauto's, dit voor een bedrag van circa EUR 1,5 miljoen per jaar.
In het boekjaar 2021-2022 is voor gelijksoortige verplichtingen een bedrag van EUR 1,5 miljoen ten laste van het resultaat gekomen (2020-2021 EUR 1,3 miljoen).

Bankgaranties

Ten behoeve van huurverplichtingen zijn vier bankgaranties verstrekt met een totale waarde van EUR 81.431.

Achtergestelde lening

Feyenoord Premie Effect B.V. heeft in het boekjaar 1999-2000 een premieobligatielening uitgegeven. Deze vennootschap heeft de opbrengst van de lening doorgeleend aan de Stichting Feyenoord Premie Effect. Deze stichting heeft een gedeelte van de opbrengst op depot gestort bij ABN AMRO Bank N.V. en het restant, na aftrek van de kosten, als achtergestelde annuïteitenlening (looptijd tot 2024) verstrekt aan Feyenoord Rotterdam N.V..

De diverse overeenkomsten die in het kader van het Feyenoord Premie Effect zijn gesloten leiden er uiteindelijk toe dat Feyenoord Rotterdam N.V. onder bepaalde voorwaarden verplicht is premies aan Feyenoord Premie Effect B.V. te betalen en voorts verplicht is jaarlijks 2% van de premieobligatielening aan de Stichting Feyenoord Premie Effect te betalen. Hiertegenover staat dat alsdan Feyenoord Rotterdam N.V. gekweten is van haar

verplichting tot betaling van de verschuldigde annuïteit. Gelet op de doelstelling van het Feyenoord Premie Effect, de aard van de achtergestelde annuïteitenlening en de in dat kader gesloten overeenkomsten, worden de jaarlijkse betalingen ten laste van de exploitatie gebracht en is destijds besloten het bedrag van de lening in vijf jaar ten gunste van de exploitatierekening te brengen.

Voor het geval zich een premiegebeurtenis zal voordoen, zijn als zekerheid voor nakoming van de schuld de tegenwoordige en toekomstige rechten uit hoofde van overeenkomsten inzake uitzendrechten van Europese bekertoernooien aan Feyenoord Premie Effect B.V. verpand.

Aan- en verkoopcontracten van spelers
Uit de voorwaarden van bepaalde aankoopcontracten van aangetrokken spelers kunnen aanvullende verplichtingen ontstaan jegens de verkopende club bij bepaalde toekomstige gebeurtenissen, bijvoorbeeld in het geval dat Feyenoord zich in de toekomst kwalificeert voor Europees voetbal of de betreffende spelers een bepaald aantal wedstrijden spelen in het eerste team van Feyenoord. In overeenstemming met de waarderingsgrondslagen van de vennootschap inzake vergoedingssommen, die als gevolg van bovenbeschreven aankoopcontracten in de toekomst mogelijk verschuldigd zijn aan verkopende clubs, zullen dergelijke verplichtingen worden opgenomen op het moment dat de betreffende contractueel bepaalde toekomstige gebeurtenissen zich hebben voorgedaan. Per balansdatum zijn daarom geen verplichtingen opgenomen met betrekking tot deze toekomstige gebeurtenissen. De omvang van de betreffende voorwaardelijke verplichtingen bedraagt per balansdatum maximaal circa EUR 3,5 miljoen.

In contracten ter zake van verkoop van spelers zijn vergelijkbare voorwaarden zoals hiervoor vermeld bij aankoopcontracten opgenomen waaruit aanvullende rechten van Feyenoord kunnen ontstaan. De omvang van deze voorwaardelijke rechten bedraagt per balansdatum maximaal EUR 2 miljoen.

Na balansdatum zijn verplichtingen aangegaan met betrekking tot betalingen van transfersommen voor in totaal EUR 38 miljoen voor de volgende spelers:
- Javairô Dilrosun (Herta BSC)
- Mats Wieffer (SBV Excelsior)
- Quinten Timber (FC Utrecht)
- Santiago Giménez (Cruz Azul)
- Marcos Lopez (San Jose Earthquakes)
- Igor Paixão (Coritiba)
- David Hancko (Sparta Praag)
- Ezequiel Bullaude (CD Godoy Cruz).

Verplichtingen uit hoofde van investeringsovereenkomst met de VvF B.V.
Aan de VvF B.V. zijn belevingsrechten toegekend. De aard en omvang van de belevingsrechten worden bepaald door het geïnvesteerde bedrag. In elk geval geldt te allen tijde dat de faciliteiten aan de VvF B.V. louter worden verstrekt indien deze op het moment van aanvraag beschikbaar zijn en de gebeurtenissen waaraan ze gekoppeld zijn daadwerkelijk plaatsvinden.

Sportclub

In een overeenkomst met Sportclub Feyenoord is een aantal onderlinge rechten en verplichtingen vastgelegd. In deze overeenkomst is onder andere vastgelegd de verplichting om bepaalde leden van Sportclub Feyenoord toegang te verlenen tot alle thuiswedstrijden van Feyenoord.

Aansprakelijkheid bij fiscale eenheid

Feyenoord Rotterdam N.V. vormt met Trainingscomplex Hillesluis B.V. een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en omzetbelasting en staat aan het hoofd hiervan. Op grond van de Invorderingswet zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochterondernemingen ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de fiscale eenheid verschuldigde belastingen.

Pandrecht aandelen Stadion Feijenoord N.V.

Feyenoord Rotterdam N.V. heeft een pandrecht gevestigd tot zekerheid voor de terugbetaling van haar schuld inzake de aankoop van aandelen Stadion Feijenoord N.V. van Sportclub Feyenoord. De schuld wordt in termijnen voldaan, de laatste termijn uiterlijk 1 februari 2023. Zodra de schuld is afgelost eindigt het pandrecht.

Overige verplichtingen

Feyenoord heeft in een overeenkomst met Goldman Sachs Lending Partners LLC de (toekomstige) inkomsten uit business units verpand. Dit ter zekerheid van de garantie van EUR 2,1 miljoen die Feyenoord heeft afgegeven ten behoeve van Stadion Feijenoord ter zake de financiering van de ontwikkelingskosten van een nieuw stadion door Nieuw Stadion B.V..

MAKING
MEMORIES
FEYENOORD
ROTTERDAM
UEFA
EUROPA
CONFERENCE
LEAGUE
TIRANA
FINAL 2022

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

Bedragen EUR *1.000

3.1 NETTO OMZET

De netto omzet is geheel gerealiseerd met aan voetbal gerelateerde activiteiten.

	2021-2022	2020-2021
Wedstrijdopbrengsten	**29.654**	6.034
Partnerships, business seats, units en boarding	**28.679**	21.371
Mediabaten	**9.256**	8.402
Merchandising & Business to Consumer activiteiten	**12.963**	11.778
Overige baten	**6.628**	14.213
	87.180	61.798

Onder de post overige baten is verantwoord EUR 3,5 miljoen (2020-2021 EUR 0) aan specifieke compensatieregeling voor gemiste opbrengsten topsportwedstrijden en topsportevenementen (STIK), voor EUR -0,1 miljoen (2020-2021 EUR 6,6 miljoen) voor de subsidie van de tijdelijke Noodmaatregel Overbrugging voor behoud van Werkgelegenheid (NOW), alsmede de Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL) voor een bedrag van EUR 0,6 miljoen (2020-2021 EUR 1,2 miljoen).

Een deel van de supporters heeft afgezien van de door Feyenoord aangeboden tegemoetkoming voor niet bezochte wedstrijden als gevolg van COVID-19. Het bedrag waarvan is afgezien bedraagt EUR 0,6 miljoen (2020-2021 EUR 4,8 miljoen) en is verantwoord als donatie onder de overige baten.

Per geografisch gebied

	2021-2022	2020-2021
Binnenland	**86.486**	61.187
Buitenland	**694**	611
	87.180	61.798

3.2.1 Kostprijs van de omzet

	2021-2022	2020-2021
Kostprijs verkopen merchandising	**6.017**	6.496
Kostprijs verkopen overig	**9.604**	8.439
	15.621	14.935

De kostprijs verkopen merchandising omvat de kostprijs van verkochte Feyenoord-artikelen.
De kostprijs verkopen overig omvat de exploitatiekosten van de Feyenoord Juniorclub, Het Legioen, Feyenoord TV, Feyenoord Soccer Schools, Internationale betrekkingen, kosten partnerships, marketing- en overige verkoopkosten.

3.2.2 Lonen, salarissen en sociale lasten

	2021-2022	2020-2021
Lonen en salarissen	**44.834**	34.167
Pensioenen	**731**	738
Sociale lasten	**2.641**	2.387
	48.206	37.292

Werknemers
In het seizoen 2021-2022 bedroeg het gemiddeld aantal personeelsleden in fte's 277. Het gemiddeld aantal personeelsleden in seizoen 2020-2021 bedroeg 257 fte. Er zijn geen werknemers buiten Nederland werkzaam.

Bezoldiging bestuurders en commissarissen
De statutaire directie bestaat uit 2,0 fte (2020-2021 2,0 fte). Gedurende het boekjaar is een bedrag van EUR 1.491.000 (2020-2021 EUR 693.000) inzake bezoldigingen aan bestuurders ten laste van de vennootschap gekomen.

De bezoldiging van bestuurders omvat periodiek betaalde beloningen, zoals salarissen, vakantiegeld, sociale lasten en pensioenlasten, resultaatafhankelijke beloningen, alsmede beloningen betaalbaar op termijn zoals uitkeringen beëindiging dienstverband, voor zover deze posten ten laste zijn gekomen van de vennootschap.

De Raad van Commissarissen is onbezoldigd.

3.2.3 Overige bedrijfskosten

	2021-2022	2020-2021
Overige personeelskosten	**1.046**	(116)
Wedstrijdkosten	**8.243**	3.191
Huisvestingskosten	**7.127**	6.159
Beheer- en administratiekosten	**4.047**	2.534
	20.463	11.768

Honorarium onafhankelijke accountant

	2021-2022	2020-2021
Controle jaarrekening	**77**	77
Andere controlewerkzaamheden	**24**	48
Fiscale advisering	**30**	15
Andere niet-controle werkzaamheden	**-**	7
	131	147

De afname van de kosten wordt met name veroorzaakt door minder additionele controles met betrekking tot overheidstegemoetkomingen dan in seizoen 2020-2021.

Bovenstaande honoraria betreffen de werkzaamheden door PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., die bij de vennootschap en in de consolidatie betrokken maatschappijen zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties en externe accountants zoals bedoeld in artikel 1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountantsorganisaties) en de in rekening gebrachte honoraria van het gehele netwerk waartoe de accountantsorganisatie behoort.

3.2.4 Financiële baten en lasten

	2021-2022	2020-2021
Rentelasten en soortgelijke kosten	**831**	430
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	**(7)**	(17)
	824	413

De stijging van de rentelasten betreft hoofdzakelijk de extra premie die verschuldigd is op de obligaties van Feyenoord Premie Effect, vanwege het overwinteren in de UEFA Europa Conference League.

3.2.5 Belastingen

De belasting over het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening bedraagt EUR 5,2 miljoen positief. Deze kan als volgt worden toegelicht:

	2021-2022	2020-2021
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	**(9.714)**	(17.848)
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	**5.191**	908
Effectief belastingtarief	**53,4%**	5,1%
Toepasselijk belastingtarief	**25,8%**	25,0%
De componenten van de belastingbate zijn:		
Acute belastingen	**-**	-
Latente belastingen	**5.191**	908
	5.191	908

Het effectieve belastingtarief wijkt af van het toepasselijke belastingtarief voornamelijk door het tot waardering brengen van compensabele verliezen uit het verleden die destijds niet tot waardering zijn gebracht (2020-2021: vice versa).

Voorstel bestemming resultaat
Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders zal worden voorgesteld om het verlies van EUR 4,5 miljoen over het boekjaar 2021-2022 ten laste te brengen van de overige reserves.
Vooruitlopend op het besluit van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders is dit voorstel reeds in de jaarrekening verwerkt.

Gebeurtenissen na balansdatum
Na balansdatum zijn Tyrell Malacia, Luis Sinisterra, Marcos Senesi en Fredrik Aursnes getransfereerd. Met deze transfers is een positief resultaat vergoedingssommen gerealiseerd van circa EUR 45 tot 50 miljoen.
De vorderingen uit hoofde van deze transfers zullen in termijnen worden betaald, gespreid over maximaal 4 jaar.

Na balansdatum zijn Javairô Dilrosun, Mats Wieffer, Quinten Timber, Santiago Giménez, Marcos Lopez, Igor Paixão, David Hancko en Ezequiel Bullaude gecontracteerd. Hiervoor zijn investeringsverplichtingen aangegaan voor een bedrag van circa EUR 38 miljoen, te betalen in termijnen gespreid over maximaal 4 jaar.

Na balansdatum is overeenstemming bereikt met technisch directeur F. Arnesen over de beëindiging van zijn arbeidsovereenkomst per 30 september 2022.

ENKELVOUDIGE BALANS PER 30 JUNI 2022 (na voorstel resultaatbestemming)

Bedragen EUR * 1.000			30 juni 2022		30 juni 2021
Activa					
Vaste activa					
Immateriële vaste activa	1.1				
Vergoedingssommen	1.1.1	**14.107**		12.867	
Goodwill	1.1.2	**750**		1.250	
			14.857		14.117
Materiële vaste activa	1.2				
Bedrijfsgebouwen en terreinen	1.2.1	**8.776**		9.161	
Andere vaste bedrijfsmiddelen	1.2.2	**1.711**		2.296	
			10.487		11.457
Financiële vaste activa	1.3		**10.347**		5.274
Totaal vaste activa			**35.691**		30.848
Vlottende activa					
Voorraden					
Voorraad handelsgoederen			**2.148**		3.737
Vorderingen					
Debiteuren		**4.684**		3.938	
Vorderingen op verbonden partijen		**417**		247	
Overige vorderingen		**5.488**		7.184	
Overlopende activa		**2.043**		1.286	
			12.632		12.655
Liquide middelen			**8.888**		13.703
Totaal vlottende activa			**23.668**		30.095
Totaal activa			**59.359**		60.943

Bedragen EUR * 1.000			30 juni 2022		30 juni 2021
Passiva					
Eigen vermogen	2.1				
Gestort kapitaal		**90**		90	
Agioreserve		**40.683**		36.782	
Overige reserves		**(39.766)**		(35.243)	
			1.007		1.629
Langlopende schulden	2.2				
Schulden aan kredietinstellingen	2.2.1	**3.601**		5.416	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		**13.036**		15.191	
			16.637		20.607
Kortlopende schulden					
Schulden aan kredietinstellingen		**215**		615	
Crediteuren		**9.208**		9.516	
Schulden aan verbonden partijen		**285**		-	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		**6.049**		1.450	
Schuld inzake pensioenen		**111**		126	
Overige schulden		**14.556**		18.678	
Overlopende passiva		**11.291**		8.322	
			41.715		38.707
Totaal passiva			**59.359**		60.943

ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING 2021-2022

Bedragen EUR *1.000	2021-2022	2020-2021
Resultaat deelnemingen	**(131)**	(136)
Vennootschappelijk resultaat na belastingen	**(4.392)**	(16.805)
Resultaat na belastingen	**(4.523)**	(16.941)

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS EN WINST- EN VERLIESREKENING

Bedragen EUR *1.000

ALGEMENE TOELICHTING

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de jaarverslaggeving.

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. De waarderingen van deelnemingen in de enkelvoudige balans geschiedt tegen nettovermogenswaarde gebaseerd op de grondslagen voor de geconsolideerde jaarrekening.

Zijn de financiële gegevens van een rechtspersoon verwerkt in zijn geconsolideerde jaarrekening, dan behoeft in de eigen winst- en verliesrekening slechts het resultaat uit deelnemingen na aftrek van de belastingen daarover als afzonderlijke post te worden vermeld. In de toelichting van de geconsolideerde jaarrekening wordt de toepassing van de vorige zin meegedeeld.

1.1 IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

1.1.1 Vergoedingssommen

	2021-2022	2020-2021 *)
Boekwaarde aanvang boekjaar	**12.867**	16.215
Investeringen	**18.177**	13.251
Desinvesteringen	**(22.171**)	(19.884)
Bijzondere waardevermindering	**(651)**	(1.077)
Afschrijvingen	**(14.332)**	(15.505)
Afschrijvingen desinvesteringen	**20.217**	19.867
Boekwaarde ultimo boekjaar	**14.107**	12.867
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	**43.327**	47.321
Cumulatieve afschrijvingen ultimo boekjaar	**(29.220)**	(34.454)
Boekwaarde ultimo boekjaar	**14.107**	12.867

De resterende looptijd van de vergoedingssommen varieert van één tot vier jaar.

*) aangepast voor vergelijkingsdoeleinden

1.1.2 Goodwill

	2021-2022	2020-2021
Goodwill inbreng N.V.		
Boekwaarde aanvang boekjaar	**1.250**	1.750
Afschrijvingen	**(500)**	(500)
Boekwaarde ultimo boekjaar	**750**	1.250
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	**10.000**	10.000
Cumulatieve afschrijvingen ultimo boekjaar	**(9.250)**	(8.750)
Boekwaarde ultimo boekjaar	**750**	1.250

Bij de verwerving van de Goodwill inbreng N.V. is bepaald dat de economische levensduur twintig jaar bedraagt, daar het een immaterieel actief betreft met een duurzaam karakter. Sindsdien zijn er geen indicaties opgetreden waaruit is gebleken dat deze relatief lange economische levensduur niet gerechtvaardigd is.

1.2 MATERIËLE VASTE ACTIVA

1.2.1 Bedrijfsgebouwen en terreinen

	2021-2022	2020-2021
Boekwaarde aanvang boekjaar	**9.161**	8.931
Investeringen	**36**	623
Desinvesteringen	**-**	-
Afschrijvingen	**(421)**	(393)
Afschrijvingen desinvesteringen	-	-
Boekwaarde ultimo boekjaar	**8.776**	9.161
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	**9.941**	9.905
Cumulatieve afschrijvingen ultimo boekjaar	**(1.165)**	(744)
Boekwaarde ultimo boekjaar	**8.776**	9.161

1.2.2 Andere vaste bedrijfsmiddelen

	2021-2022	2020-2021
Boekwaarde aanvang boekjaar	**2.296**	3.130
Investeringen	**362**	232
Desinvesteringen	**(821)**	(3)
Afschrijvingen	**(947)**	(1.065)
Afschrijving desinvesteringen	821	2
Boekwaarde ultimo boekjaar	**1.711**	2.296
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	**7.493**	7.952
Cumulatieve afschrijvingen ultimo boekjaar	**(5.782)**	(5.656)
Boekwaarde ultimo boekjaar	**1.711**	2.296

1.3 FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Het verloop van de financiële vaste activa kan als volgt worden gespecificeerd:

	Effecten	Deel-nemingen	Vorderingen op deel-nemingen	Overige vorderingen	Latente belasting vorderingen
Saldo aanvang boekjaar	931	2.070	2.000	273	-
Toename latente belastingen	-	-	-	-	5.191
Waardevermeerdering	-	-	-	13	-
Resultaat deelnemingen	-	(131)	-	-	-
	931	**1.939**	**2.000**	**286**	**5.191**

Onder de deelnemingen is opgenomen het belang in Feyenoord Talentpool B.V. (100%) en Trainingscomplex Hillesluis B.V. (100%) en een belang in Eredivisie N.V. ter grootte van EUR 13.613. Het laatstgenoemde belang betreft één certificaat van een aandeel, nominaal groot EUR 2.500. Het meerdere is aan te merken als een storting van agio op het aandeel.

Onder de vorderingen op deelnemingen is opgenomen een langlopende lening op Trainingscomplex Hillesluis B.V.. De lening is aangegaan voor onbepaalde tijd en heeft een rentepercentage van 4% per jaar.

Onder de overige vorderingen zijn opgenomen premieobligaties Feyenoord Premie Effect. De obligaties zijn verkregen met de intentie deze aan te houden tot einde looptijd zijnde 1 september 2024. De rentevergoeding bedraagt 2% per jaar en een premie die afhankelijk is van de internationale prestaties van het eerste elftal van Feyenoord.

De post latente belastingvorderingen betreft de tot waardering gebrachte beschikbare voorwaartse verliescompensatie en verrekenbare respectievelijk belastbare tijdelijke verschillen tussen de commerciële en fiscale waarderingen. Voor een toelichting wordt verwezen naar de geconsolideerde jaarrekening.

2.1 EIGEN VERMOGEN

Het verloop van het eigen vermogen is gedurende het boekjaar is als volgt weer te geven:

	Gestort kapitaal	Agioreserve	Overige reserves
Saldo aanvang boekjaar	90	36.782	(35.243)
Kapitaalstorting	-	3.901	-
Resultaat	-	-	(4.523)
Saldo ultimo boekjaar	**90**	**40.683**	**(39.766)**

Het maatschappelijk kapitaal van de onderneming bedraagt EUR 225.000, verdeeld in 112.275 gewone aandelen, 9 prioriteitsaandelen, 112.715 preferente aandelen en 1 bijzonder aandeel elk nominaal EUR 1.

De kapitaalstorting betreft de levering van 5.359 gewone aandelen van Feyenoord Rotterdam N.V. aan VvF B.V. op 1 februari 2022.

Het geplaatste en gestorte aandelenkapitaal is groot EUR 89.820, bestaande uit 44.820 gewone aandelen, 9 prioriteitsaandelen, 44.990 preferente aandelen en 1 bijzonder aandeel elk nominaal EUR 1.

Aan de houder van het bijzonder aandeel en de prioriteitsaandelen, Stichting Continuïteit Feyenoord, komen de volgende bevoegdheden toe:

- Het doen van een bindende voordracht voor de benoeming van de Raad van Commissarissen. Indien het aantal Commissarissen vijf of zes is: één Commissaris en indien het aantal Commissarissen zeven is: twee Commissarissen.
- Goedkeuring van het besluit tot statutenwijziging waarbij de naam van de vennootschap wordt gewijzigd dan wel het doel van de vennootschap dan wel enige bepaling in de statuten van Feyenoord Rotterdam N.V. betreffende het bijzonder aandeel.
- Goedkeuring van een wezenlijke wijziging van de kernactiviteiten van de vennootschap, het Feyenoordlogo of de Feyenoord clubkleuren.
- Goedkeuring van een wezenlijke wijziging van de structuur van de jeugdopleiding.
- Goedkeuren van alle besluiten van de directie die betrekking of verband hebben met de licentie of het lidmaatschap van de KNVB.
- Goedkeuring van het permanent verplaatsen van de locatie waar het eerste elftal haar thuiswedstrijden speelt naar een plaats buiten Rotterdam-Zuid.

2.2.1 Schulden aan kredietinstellingen

	Totaal	Aflossings-verplichting 2022-2023	Looptijd ≤ 5 jaar	Looptijd > 5 jaar
Saldo aanvang boekjaar	6.031			
Opname	-			
Kwijtschelding - Lening (onderhands) II	(2.000)			
Aflossingen	(215)			
Saldo ultimo boekjaar	**3.816**	**215**	**860**	**2.741**

De schulden aan kredietinstellingen betreft een tweetal leningen.

Lening (hypothecair) I:
Hoofdsom EUR 4,3 miljoen met een oorspronkelijke looptijd van 15 jaar. De rente over de lening is variabel en bestaat uit het 3-maands Euribor debet tarief en een individuele opslag van 2,5% per jaar.
De gebouwen van het trainingscomplex Varkenoord dienen als zekerheid voor deze lening.

Lening (onderhands) II:
De lening met een hoofdsom van EUR 2 miljoen is gedurende het boekjaar door de leninggever kwijtgescholden. De schenkbelasting is voor rekening van Feyenoord Rotterdam N.V..

De aflossingsverplichtingen met een looptijd van minder dan één jaar zijn opgenomen onder de kortlopende schulden.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN / RECHTEN

Aansprakelijkheid bij fiscale eenheid

Feyenoord Rotterdam N.V. vormt met Trainingscomplex Hillesluis B.V. een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en omzetbelasting en staat aan het hoofd hiervan. Op grond van de Invorderingswet zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochterondernemingen ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake, door de fiscale eenheid, verschuldigde belastingen.

Gemiddeld aantal werknemers

In het seizoen 2021-2022 bedroeg het gemiddeld aantal personeelsleden in fte's 277. Het gemiddeld aantal personeelsleden in seizoen 2020-2021 bedroeg 257. Er zijn geen werknemers buiten Nederland werkzaam.

Rotterdam, 29 september 2022

Directie:
D.J. te Kloese
P.W.J. Smorenburg

Commissarissen:
A. van Bodegom (President-Commissaris)
G.J.M. Moussault
J. Troost
R.H.P. Brus
P. van der Laan

OVERIGE GEGEVENS
Statutaire bepalingen inzake winstbestemming

Artikel 27

1. Uit de winst die in het laatst verstreken boekjaar is behaald, wordt allereerst op de gewone aandelen een dividend uitgekeerd twee procent (2%) op het op die aandelen gestorte bedrag, derhalve inclusief agio.

2. Uit de winst die na toepassing van het bepaalde in lid 1 van dit artikel resteert wordt vervolgens, voor zover mogelijk, op de preferente aandelen, op de prioriteitsaandelen en op het bijzonder aandeel uitgekeerd twee procent (2%) van het nominale bedrag van die aandelen. Op de preferente aandelen, de prioriteitsaandelen en op het bijzonder aandeel kunnen geen verdere uitkeringen geschieden dan hiervoor in dit lid is aangegeven.

3. De winst die na toepassing van het bepaalde in de leden 1 en 2 van dit artikel resteert, staat ter beschikking van de Algemene Vergadering. Een besluit tot reservering van de winst dient te worden genomen met twee derden (2/3) meerderheid van de stemmen.

4. De Algemene Vergadering kan besluiten tot het doen van tussentijdse uitkeringen. Uitkeringen als in dit lid bedoeld, kunnen slechts geschieden indien is voldaan aan het bepaalde in artikel 105 lid 2 van Boek 2 blijkens een tussentijdse vermogensopstelling als bedoeld in artikel 105 lid 4 van Boek 2.

5. Door de vennootschap gehouden aandelen of certificaten daarvan en aandelen of certificaten daarvan die de vennootschap in vruchtgebruik heeft, tellen niet mee bij de berekening van de winstverdeling en worden niet betrokken in de overige in dit artikel gemelde berekeningen.

6. Ten laste van de door de wet voorgeschreven reserves mag een tekort slechts worden gedelgd indien en zover de wet dat toestaat.

7. Dividenden worden betaalbaar gesteld binnen dertig dagen na het nemen van een besluit tot uitkering.

8. Is de som van het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal en de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden, geringer dan het laatst vastgestelde wettelijke minimumkapitaal, dan moet de vennootschap een reserve aanhouden ter grootte van het verschil.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de algemene vergadering en de raad van commissarissen van Feyenoord Rotterdam N.V.

VERKLARING OVER DE JAARREKENING 2021-2022

Ons oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van Feyenoord Rotterdam N.V. ('de vennootschap') een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de vennootschap en de groep (de vennootschap samen met haar dochtermaatschappijen) op 30 juni 2022 en van het resultaat voor het jaar geëindigd op 30 juni 2022 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek ('BW').

Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021-2022 van Feyenoord Rotterdam N.V. te Rotterdam gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde jaarrekening van de groep en de enkelvoudige jaarrekening.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2022;
- de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening 2021-2022; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is Titel 9 Boek 2 BW.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van Feyenoord Rotterdam N.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Het jaarverslag omvat ook andere informatie. Dat betreft alle informatie in het jaarverslag anders dan de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:
- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING EN DE ACCOUNTANTSCONTROLE

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekeningg
De directie is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW; en voor
- een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van het genoemde verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening
Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze doelstellingen zijn een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten en een controleverklaring uit te brengen waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Rotterdam, 29 september 2022
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door M.G. Bergers RA

BIJLAGE BIJ ONZE CONTROLEVERKLARING OVER DE JAARREKENING 2021-2022 VAN FEYENOORD ROTTERDAM N.V.

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

De verantwoordelijkheden van de accountant voor de controle van de jaarrekening

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden.
  Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Ook op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen bepaald om te waarborgen dat we voldoende controlewerkzaamheden verrichten om in staat te zijn een oordeel te geven over de jaarrekening als geheel. Bepalend hierbij zijn de geografische structuur van de groep, de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten, de bedrijfsprocessen en interne beheersingsmaatregelen en de bedrijfstak waarin de vennootschap opereert.

Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Euro
Parcs
33
adidas

FEYENOORD
ROTTERDAM