

JAARVERSLAG  
FEYENOORD  
FOUNDATION

SEIZOEN 2020-2021



#KRACHTVAN  
FEYENOORD



# INHOUDSOPGAVE

<b>1</b>	<b>Voorwoord .....</b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>Feyenoord Foundation .....</b>	<b>4</b>
2.1	Over dit jaarverslag .....	4
2.2	Stichting Feyenoord Foundation.....	5
2.3	Strategie & doelgroepen.....	6
2.4	Sustainable Development Goals.....	8
2.5	Bestuur.....	9
2.6	Organisatie .....	11
2.7	Locaties.....	12
2.8	Internationale netwerken .....	13
<b>3</b>	<b>2020-2021 in cijfers .....</b>	<b>14</b>
<b>4</b>	<b>Uitgelicht .....</b>	<b>16</b>
	<b>Interview: schooldirectrice Sara de Kok over de #KrachtvanFeyenoord .....</b>	<b>18</b>
<b>5</b>	<b>Doelstellingen en resultaten .....</b>	<b>19</b>
5.1	Sport .....	19
5.2	Onderwijs .....	24
5.3	Werk .....	27
5.4	Bijzondere wensen .....	28
5.5	Erasmus MC-Sophia Kinderziekenhuis .....	28
	<b>Interview: stagiaire Carlijn over de #KrachtvanFeyenoord .....</b>	<b>29</b>
<b>6</b>	<b>Onderzoek .....</b>	<b>30</b>
<b>7</b>	<b>Dankwoord .....</b>	<b>34</b>
<b>8</b>	<b>Begroting 2021-2022 .....</b>	<b>35</b>
<b>9</b>	<b>Jaarrekening 2020-2021 .....</b>	<b>36</b>
<b>10</b>	<b>Partners.....</b>	<b>50</b>



# 1 VOORWOORD

Bij Feyenoord openden we in seizoen 2020-2021 alle deuren voor de camera's van Disney+. Tegelijkertijd gingen er veel deuren dicht. Vanwege de coronamaatregelen moesten we – na een seizoenstart met publiek – al snel de poorten van De Kuip sluiten voor publiek. Ook onze sociaalmaatschappelijke activiteiten werden grotendeels aan banden gelegd. Na een (na)zomer waarin we onze reguliere activiteiten weer konden aanbieden, werden we richting het einde van 2020 geconfronteerd met een nieuwe lockdown. Daardoor kwamen verschillende programma's stil te liggen en mochten we vaak letterlijk de scholen niet meer in.

Betekent dit dat we met Feyenoord weinig impact hebben kunnen maken in 2020-2021? Zeker niet. Ondanks de beperkingen hebben we onze schouders eronder gezet. En vooral gekeken naar wat wél kon. Fitter met Feyenoord stilgelegd? Nou, dan maken we dat traject toch later in het seizoen af. Geen toegang tot scholen? Dan gaan we gewoon de pleintjes op en doen we dáár – door weer en wind – activiteiten met kinderen. Tegelijkertijd ondersteunden we scholen bij de noodopvang van kinderen van ouders met een cruciaal beroep. Ook slaagden we erin om de Feyenoord Street League volledig te laten spelen. Dit jaar – in tegenstelling tot vorig seizoen – zelfs met een finaledag op het veld van De Kuip.

Op al die zaken ben ik trots. Gedurende het seizoen sta ik daar niet dagelijks bij stil. Om mijn geheugen op te frissen, scrol ik aan het einde van een voetbaljaar daarom altijd even door het nieuwsoverzicht op [feyenoord.nl/maatschappelijk](https://feyenoord.nl/maatschappelijk). Natuurlijk word ik dan blij van berichten over een nieuw maatschappelijk partnership met LyondellBasell, een verlengde

samenwerking met het Erasmus MC-Sophia Kinderziekenhuis of het ministerie van Volksgezondheid Welzijn en Sport (VWS), dat ons project Zuid voor Zuid 'een gouden formule' noemt. Maar wat me het meest vervult met trots zijn de persoonlijke verhalen. Zoals dat van de 14-jarige Hajar, die via de Street League een plaats in Feyenoord MO14 afdwong en droomt van een carrière bij Feyenoord Vrouwen 1. Of van het bezoek van kinderen uit Zuid aan Jaap Plugers, de originele vertolker van ons clublied Hand In Hand Kameraden, destijds ernstig ziek en inmiddels helaas overleden.

Uit dat soort verhalen blijkt hoe sterk de #KrachtvanFeyenoord is. En al helemaal in moeilijke tijden, zoals tijdens de coronapandemie. In seizoen 2020-2021, dat volledig werd beïnvloed door de pandemie, bleek dat onze projecten meer dan ooit nodig zijn om perspectief te blijven bieden aan de mensen die in de wijken wonen waar we actief zijn. Ondanks de onzekerheid die corona nog altijd met zich meebrengt, hoop ik dat de sociaalmaatschappelijke tak in 2021-2022 een seizoen lang op volle kracht kan draaien. Hoe het ook loopt, eens te meer zal duidelijk worden: sport, voetbal en Feyenoord verbinden.

Mark Koevermans  
Algemeen Directeur Feyenoord  
Voorzitter stichting Feyenoord Foundation

*Mark Koevermans was tot 1 december 2021 algemeen directeur van Feyenoord en voorzitter van de stichting Feyenoord Foundation.*





# 2 FEYENOORD FOUNDATION

## 2.1 OVER DIT JAARVERSLAG

Geen woorden, maar daden. Het is de lijfspreuk van Feyenoord. Die daden brengen we dagelijks in praktijk door de #KrachtvanFeyenoord in te zetten. Dankzij de Feyenoord Foundation kan Feyenoord de mensen helpen die hulp nodig hebben. En zo de stad en samenleving sterker maken. Aanpakken, dat is waar onze club voor staat.

Onze sociaalmaatschappelijke activiteiten zijn voor de buitenwereld lang niet altijd zichtbaar. Daarom brengen we in dit jaarverslag onze daden onder woorden. We geven in dit document inzicht in onze werkzaamheden en de resultaten die we hebben behaald in seizoen 2020-2021. Een seizoen dat vrijwel volledig werd beïnvloed door de coronapandemie. Die bracht – net als het seizoen hiervoor – de nodige beperkingen en uitdagingen met zich mee. Daar lieten we ons niet door tegenhouden. We keken vooral naar wat wél kon en gingen aan de slag om zoveel mogelijk positieve impact te maken. Geen woorden maar daden, dus.

Dit jaarverslag heeft betrekking op de periode 1 juli 2020 tot en met 30 juni 2021 en is gepubliceerd op 1 december 2021.

### Vragen over dit jaarverslag?

Neem contact met ons op via [foundation@feyenoord.nl](mailto:foundation@feyenoord.nl). Wilt u op de hoogte blijven van de sociaalmaatschappelijke activiteiten van Feyenoord? Meld u aan voor onze nieuwsbrief en ontvang regelmatig updates over de #KrachtvanFeyenoord.





## 2.2 STICHTING FEYENOORD FOUNDATION

De dagelijkse inzet van de #KrachtvanFeyenoord kan plaatsvinden dankzij een intensieve samenwerking met maatschappelijke organisaties, overheden en het bedrijfsleven. Die samenwerking vindt sinds 2011 plaats via de stichting Feyenoord Foundation, die alle fondsen en middelen voor de sociaalmaatschappelijke activiteiten van Feyenoord werft en beheert. De stichting Feyenoord Foundation beschikt over de ANBI-status en heeft een eigen bestuur ([zie hoofdstuk 2.5](#)).

Doordat alle sociaalmaatschappelijke activiteiten van Feyenoord en de samenwerkingsverbanden met maatschappelijke organisaties en bedrijven zijn ondergebracht binnen de stichting Feyenoord Foundation, is er een strikte scheiding tussen de financiering van deze activiteiten en de exploitatie van de multisportclub Feyenoord. Deze splitsing garandeert een juiste besteding van de voor de sociaalmaatschappelijke programma's bestemde gelden. Als vanzelfsprekend bieden we de voor een stichting met een ANBI-status vereiste transparantie over het werven en beheren van onze fondsen en middelen.

Statutair is bepaald dat Feyenoord Rotterdam N.V. de voorzitter van het bestuur van de Stichting Feyenoord Foundation benoemt. De stichting heeft geen personeel in dienst. Alle medewerkers vormen onderdeel van de Afdeling Maatschappelijke Zaken van Feyenoord Rotterdam N.V. en staan daar ook op de loonlijst.

### Samenwerken met de Feyenoord Foundation

Bent u na het lezen van dit jaarverslag enthousiast over een samenwerking met de Feyenoord Foundation? Dat waarderen wij zeer, want de steun van bedrijven en instanties is voor ons onmisbaar. We gaan graag met u in gesprek om te bekijken hoe we gezamenlijk positieve impact kunnen maken op de samenleving.

Samenwerken met ons kan op verschillende manieren – van eenmalig tot structureel – en op verschillende niveaus. We zorgen graag voor een pakket op maat, dat past bij uw wensen en mogelijkheden.

Een overzicht van de mogelijke samenwerkingsvormen vindt u via [deze link](#).





## 2.3 STRATEGIE & DOELGROEPEN

### Missie

Voetbal is meer dan een spelletje en Feyenoord is meer dan een voetbalclub. Wie aan Feyenoord denkt, denkt aan de kracht van samen. We zetten ons in voor de stad en onze achterban en werken gezamenlijk aan een betere toekomst. Van burger tot overheid en van eenmanszaak tot groot bedrijf; met langdurige samenwerkingen maken we het verschil. Wie zich aan Feyenoord verbindt, bouwt aan een stap voorwaarts.

Voetbal draait allang niet meer alleen om de prestaties op het veld. De activiteiten buiten het veld zijn minstens zo belangrijk. Tel daar bij op dat er geen club in Nederland is waar voetbal intenser wordt beleefd dan bij Feyenoord: met die kracht, uitstraling en beleving kunnen we écht het verschil maken voor de stad, bewoners en ondernemers. We zetten in op impactvolle verbinding, zowel met de mensen voor wie we het doen als met de partners waarmee we het doen. Als partner van Feyenoord is sociaalmaatschappelijk ondernemen meer dan een managementterm. Het krijgt een gezicht. Je verbindt je aan een visie waar ontwikkeling, sport, gezondheid en een betere toekomst centraal staan en draagt actief bij aan het sterker maken van de stad.

Volgens recent onderzoek van PWC “De maatschappelijke impact van betaald voetbal in Nederland, 2021” telt Nederland 8,2 miljoen liefhebbers van betaald voetbal en zijn alle betaaldvoetbalorganisaties (BVO's) tezamen goed voor 12.557 partners en 293 structurele maatschappelijke projecten met ruim 234.000 deelnemers. Waarbij wij verantwoordelijk zijn voor bijna twintig procent van het totaal aantal deelnemers. Samen met onze partners geven we de groep die ons het hardst nodig heeft namelijk een broodnodig duwtje in de rug. Met bewezen effectieve maatschappelijke projecten zijn we diepgeworteld in de stad. We komen op scholen, pleintjes en halen deelnemers naar De Kuip. We zorgen dat onze deelnemers meer bewegen en het belang van een gezonde leefstijl inzien. We bieden onderwijsondersteuning en begeleiden studenten naar een stage of hun eerste stappen op de arbeidsmarkt. Dat alles onder de vlag van Feyenoord. Want voetbal is meer dan een spelletje en Feyenoord is meer dan een voetbalclub.

Deze #KrachtvanFeyenoord gebruiken we om met onze sociaalmaatschappelijke programma's levens te veranderen. Dit doen we op drie gebieden, die de pijlers vormen onder ons sociaal-maatschappelijk beleid: Sport, Onderwijs en Werk.

### Sport

Onze hoofddoelstelling binnen de pijler Sport is om zoveel mogelijk mensen op Rotterdam-Zuid aan het sporten te krijgen. Dit doen we door mensen te laten kennismaken met sport en hen vervolgens te motiveren en enthousiasmeren om structureel te gaan sporten. Binnen deze pijler spelen ook een actieve en gezonde leefstijl, sociale cohesie en – in het geval van kinderen – ouderbetrokkenheid een belangrijke rol. Wij geloven namelijk dat sporten niet alleen goed is voor het lichaam, maar dat het ook voor betere sociale relaties zorgt.

### Onderwijs

Op het gebied van onderwijs streven we ernaar zoveel mogelijk kinderen hun talenten te laten ontwikkelen en de beste versie van zichzelf te laten worden, zowel qua schoolprestaties als op sociaal-emotioneel en cognitief vlak. Sporten, het stimuleren van een gezonde levensstijl en ouderbetrokkenheid zijn de middelen om dit doel te bereiken.

### Werk

Binnen de pijler Werk is alles erop gericht om zoveel mogelijk jonge Rotterdammers aan een (duurzame) baan te helpen. Jongeren met een afstand tot de arbeidsmarkt ontwikkelen zich via Feyenoord op zowel sociaal-emotioneel als cognitief vlak, waardoor ze met meer kennis, kunde en zelfvertrouwen de arbeidsmarkt op gaan. Dit gebeurt zowel bij Feyenoord intern als bij leerwerkplekken van partners of anderen waarmee de samenwerking wordt gezocht.

### Voor iedereen

Daarnaast laten we via de Feyenoord Foundation jaarlijks honderden bijzondere wensen in vervulling gaan van met name (ernstig) zieke supporters. Ook werken we samen met onder meer het Erasmus MC-Sophia Kinderziekenhuis. Bij al onze activiteiten staan we midden in de samenleving en zijn we voor iedereen bereikbaar, ongeacht leeftijd, geslacht, religie, huidskleur, afkomst, sociale status of de link met onze club. Iedereen kan geraakt worden door de #KrachtvanFeyenoord. Altijd en overal.



### **Toekomst**

Mede doordat we voor iedereen in de samenleving bereikbaar willen zijn en we zoveel mogelijk mensen willen inspireren met de #KrachtvanFeyenoord kijken we altijd naar nieuwe mogelijkheden. Zo kijken we naar doelgroepen die we nog niet of in mindere mate bedienen, maar ook naar actuele problematiek en demografische veranderingen.

Omdat het belang van fit blijven op oudere leeftijd steeds groter wordt, zijn we voornemens om tijdens seizoen 2021-2022 te starten met Walking Sports. Op deze manier kunnen senioren op gepaste wijze in beweging blijven. Hier is niet alleen oog voor de fysieke component, maar moet ook het sociale aspect niet onderschat worden. Eenzaamheid is immers iets dat binnen deze doelgroep vaker dan gemiddeld voorkomt. Door kennismaking en interactie met andere deelnemers denken we bij te dragen aan de oplossing van deze problematiek.

Een andere doelgroep die in mindere mate aan bod komt binnen de huidige programmering zijn jongeren in het voortgezet onderwijs. Daarom willen we starten met een nieuw project: de Feyenoord Youth League. Dit is een competitie waar zowel futsal- als basketbalwedstrijden worden gespeeld en waar extra aandacht is voor het bewerkstelligen van sociale cohesie en doorstroom naar breedtesportverenigingen.

Daarnaast is het van belang om te benadrukken dat toekomstplannen niet louter bestaan uit het starten van nieuwe projecten en het behalen van targets. Middels impactonderzoek is Feyenoord voortdurend bezig om huidige projecten te monitoren, onderzoeken, evalueren en te verbeteren. Een cyclisch leerproces dat op korte en lange termijn de kwaliteit van de projecten waarborgt en verbetert. Meer hierover kunt u lezen in [hoofdstuk 6](#).

### **Communicatie**

Om bereikbaar te zijn voor al onze deelnemers, geïnteresseerden of andere belanghebbenden, heeft Feyenoord een actieve communicatiestrategie. Hierbij wordt getracht eerdergenoemden op de hoogte te houden van de ontwikkelingen en mogelijkheden binnen de projecten. Dit gebeurt zowel audiovisueel als via geschreven tekst. Het communicatieplan #KrachtvanFeyenoord ligt ten grondslag aan deze strategie waarbij de focus ligt op pers, partners, publiek en (potentiële) deelnemers. Dit stelt ons in staat om onze boodschap op gepaste wijze onder verschillende doelgroepen te verspreiden. Daarnaast kunnen belanghebbenden de [website van de Feyenoord Foundation](#) bezoeken of zich inschrijven voor de [nieuwsbrief](#).

### **Gedragscodes en richtlijnen**

Binnen Feyenoord dienen alle werknemers zich te houden aan bepaalde gedragscodes en richtlijnen. Deze zijn vastgelegd in onder meer het personeelshandboek en verschillende regelingen. Deze gaan in op de volgende onderwerpen: reglement cameratoezicht, gedragscode elektronische, mobiele en social media, beleid ongewenste omgangsvormen, beleid integriteit, klachtenregeling Feyenoord, gedragscodes Feyenoord (extern) en arbeidsongeschiktheid. Naast de interne gedragscodes wordt ook de SBF Code Goed Bestuur nageleefd binnen de organisatie, waarmee er gestreefd wordt naar zo veel mogelijk efficiëntie en transparantie en het leerproces centraal staat.





## 2.4 SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

Op 25 september 2015 hebben de 193 bij de Verenigde Naties (VN) aangesloten landen tijdens de klimaatop in Parijs zeventien doelstellingen aangenomen om een einde te maken aan armoede, ongelijkheid en klimaatverandering. Dit zijn de zogeheten Sustainable Development Goals (SDG's). Elke SDG bevat specifieke doelen die, als onderdeel van de mondiale agenda voor duurzame ontwikkeling, uiterlijk in 2030 moeten worden bereikt.

Feyenoord ziet sport als een krachtig middel voor duurzame ontwikkeling en stelt sport daarom al jarenlang centraal binnen de sociaalmaatschappelijke activiteiten. Hiermee dragen we bij aan het behalen van de Sustainable Development Goals 3, 4, 8 en 17.

### **SDG 3: Goede gezondheid en welzijn | Verzeker een goede gezondheid en promoot welvaart voor alle leeftijden**

Sporten en voldoende bewegen zijn belangrijke voorwaarden voor een goede gezondheid, zo blijkt ook tijdens de coronapandemie. Feyenoord zet als topsportorganisatie de kracht van sport in om dit doel te bereiken. Sporten vermindert het risico op ziekten en moedigt aan tot een actieve en gezonde levensstijl. Ook beïnvloedt het de ontwikkeling en het welzijn van mensen.

### **SDG 4: Kwaliteitsonderwijs | Verzeker gelijke toegang tot kwaliteitsvol onderwijs en bevorder levenslang leren voor iedereen**

Iedereen heeft recht op (goed) onderwijs, zo stelt de VN. Feyenoord bereikt via op sport gebaseerde onderwijsprogramma's moeilijk te bereiken groepen, zoals kinderen met een leerachterstand. Deze programma's bieden onderwijskansen en levensvaardigheden die ook buiten school kunnen worden gebruikt.

### **SDG 8: Waardig werk en economische groei | Bevorder aanhoudende, inclusieve en duurzame economische groei, volledige en productieve tewerkstelling en waardig werk voor iedereen**

Onze op sport gebaseerde werkgelegenheidsprogramma's bieden mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt kansen om de arbeidsmarkt te betreden. Feyenoord zet sport in als middel om vaardigheden te verbeteren die voor specifieke doelgroepen normaal gesproken moeilijk te verbeteren zijn.

### **SDG 17: Partnerschap om doelstellingen te bereiken | Versterk de implementatiemiddelen en revitaliseer het wereldwijd partnerschap voor duurzame ontwikkeling**

Het bereik, de populariteit, de brede aantrekkingskracht en het universele karakter van sport maken het een veelzijdig implementatiemiddel. Sport kan netwerken en partnerschappen katalyseren, opbouwen en versterken om de SDG's te bereiken. We werken samen met lokale, nationale en internationale organisaties en initiatieven om zo onze impact op de samenleving te maximaliseren.





## 2.5 BESTUUR

Het bestuur van de Stichting Feyenoord Foundation is onafhankelijk en heeft een toezichhoudende functie. Op 30 juni 2021 was de samenstelling van het bestuur als volgt.

**Voorzitter** **Mark Koevermans**  
 Nevenfuncties Algemeen Directeur, Feyenoord Rotterdam N.V.  
 Bestuurslid Stichting Het Legioen (onbezoldigd)  
 Bestuurslid Stichting Feyenoord Museum (onbezoldigd)  
 Bestuurslid Varkenoord B.V. (onbezoldigd)  
 Bestuurder Hillesluis Trainingscomplex B.V. (onbezoldigd)  
 Bestuurder Feyenoord Premie Effect B.V. (onbezoldigd)  
 Bestuurder Feyenoord Talentpool B.V. (onbezoldigd)

**Secretaris** **Marcel Jozef Wilhelmus Theodorus Nollen**  
 Nevenfuncties Lid College van Bestuur, Vrije Universiteit Amsterdam  
 Bestuurslid Stichting Studielink (onbezoldigd)  
 Lid van de ledenraad coöperatie SURF (onbezoldigd)  
 Bestuurslid Theater Babel Rotterdam (onbezoldigd)  
 Lid adviesraad studentenhuisvesting Stichting DUWO (onbezoldigd)

Start 1e termijn 08 mei 2017, eindigt 07 mei 2021  
 Start 2e termijn 08 mei 2021, eindigt 07 mei 2025

**Penningmeester** **Olivier Martijn van Urk**  
 Nevenfuncties Director Human Capital, PwC Nederland te Amsterdam

Start 1e termijn 08 mei 2017, eindigt 07 mei 2021  
 Start 2e termijn 08 mei 2021, eindigt 07 mei 2025

**Bestuurslid** **Francisco Elson**  
 Nevenfuncties Managing Director, Flexpower Europe B.V. te Rotterdam  
 European Ambassador NBA/Jr NBA

Start 1e termijn 08 mei 2017, eindigt 07 mei 2021  
 Start 2e termijn 08 mei 2021, eindigt 07 mei 2025

**Bestuurslid** **Sander de Kramer**  
 Nevenfuncties Freelance journalist en columnist  
 Presentator  
 Bestuurslid Sunday Foundation (onbezoldigd)

Start 1e termijn 27 september 2019, eindigt 26 september 2023

### Taken bestuur

De voornaamste taken van het bestuur zijn:

- Vaststellen van beleidsplannen;
- Goedkeuren van jaarplannen;
- Goedkeuren van begrotingen;
- Vaststellen van jaarcijfers;
- Inzetten van eigen netwerk;
- Representeren bestuur tijdens officiële gelegenheden;
- Ondersteunen van afdeling Maatschappelijke Zaken.

Over (de uitvoering van) het beleid vindt intensief overleg plaats met directie en staf van Feyenoord Rotterdam N.V..

### Bezoldigings- en vergoedingsbeleid

Bestuursleden ontvangen geen bezoldiging. De kosten die bestuursleden maken om hun functie te vervullen (o.a. onkosten, reiskosten) worden vanuit de stichting vergoed. Tijdens het verslagjaar zijn door de bestuursleden geen onkosten gemaakt. De projecten en activiteiten worden uitgevoerd door medewerkers van de afdeling Maatschappelijke Zaken van Feyenoord Rotterdam N.V. ([zie hoofdstuk 2.6](#)).

## **Jaarrekening**

In hoofdstuk 9.1 vindt u de jaarrekening over seizoenen 2020-2021.

Het boekjaar 2020-2021 is in ruime mate beïnvloed door corona. Gelukkig hebben we de negatieve gevolgen voor onze inkomsten kunnen beperken en is een aanzienlijk deel van de begrote inkomsten gerealiseerd. Anderzijds konden veel geplande activiteiten geen doorgang vinden. Hierop is geanticipeerd door voor een kleinere groep unieke deelnemers de intensiteit van activiteiten te vergroten. Uiteindelijk is het boekjaar afgesloten met een positief resultaat, wat is toegevoegd aan de bestemmingsreserve doelbesteding.

Ten aanzien van de fondsenwerving wordt gericht op verschillende bronnen van inkomsten. Veelal hangen de inkomsten direct samen met de projecten die uitgevoerd worden en betreffen het structurele inkomsten. Vaste subsidieverstrekkingen zijn onder andere de Gemeente Rotterdam en ZonMW. Daarnaast zijn in 2020-2021 inkomsten verkregen van diverse scholen ten behoeve van het opgestarte project Schoolsport Plus.

Een andere belangrijke (structurele) inkomstenbron betreft de maatschappelijke partners uit het bedrijfsleven. In het boekjaar 2020-2021 zijn de afspraken met deze samenwerkingspartners verlengd c.q. vernieuwd, wat tot een hogere opbrengst in deze categorie inkomsten heeft geleid. In principe wordt niet actief geworven door de stichting, derhalve zijn in het boekjaar minimale wervingskosten gemaakt.

De stichting streeft ernaar om een zo hoog mogelijk percentage doelbestedingen te hebben. In boekjaar 2020-2021 bedroeg het percentage doelbesteding ten opzichte van de totale kosten circa 75% (2019-2020: 70%), waar 80% was begroot. Dit wordt vooral veroorzaakt door een wijziging van activiteiten als gevolg van corona. De kosten beheer en administratie zijn lager dan begroot en vorig boekjaar. Ten opzichte van de baten is het percentage doelbesteding 61% (2019-2020 75%). Deze terugval wordt onder andere veroorzaakt door het niet doorgaan van activiteiten op het gebied van Sport en Gezondheid. Ook de lagere baten in boekjaar 2020-2021 verklaren deze terugval.

Voor een nadere analyse van de financiële resultaten verwijzen wij naar de [jaarrekening verderop in dit jaarverslag](#).

## **Reserves**

Er worden in principe geen reserves aangehouden. De reserve die in dit seizoen ontstaan is, zal binnen korte tijd worden aangewend ten behoeve van lopende of nieuwe projecten die bijdragen aan onze ambities en doelstellingen.

## **Risico's en onzekerheden**

### **Inkomsten**

We trachten het risico op verminderde inkomsten te beperken door gebruik te maken van verschillende bronnen. Hierdoor kunnen we de gevolgen bij het wegvallen van één of meerdere van deze bronnen beperken. Daarbij weten we ons verzekerd van de steun en inzet van het commerciële apparaat van Feyenoord Rotterdam N.V. De commerciële afdelingen van Feyenoord kennen ook maatschappelijke targets, waarmee we ons min of meer verzekerd hebben van deze inkomsten.

Adequate periodieke verslaggeving, financiële monitoring en de richtlijnen voor het aangaan van financiële verplichtingen voorkomen bovendien dat onverantwoorde uitgaven gedaan (kunnen) worden.

### **Reputatie- of imagoschade**

De Feyenoord Foundation probeert reputatie- of imagoschade zoveel mogelijk te voorkomen door integer te handelen. Voor medewerkers en bestuur gelden de gedragscodes zoals die door Feyenoord Rotterdam N.V. zijn opgenomen in het Personeelshandboek. Daarnaast vindt er actieve monitoring plaats van actuele gebeurtenissen en eventuele risicovolle situaties. Hierdoor kan er zo goed en tijdig mogelijk geanticipeerd worden in gevallen waar dat nodig is.

### **Veranderde wet- en regelgeving**

Via externe partners en interne (Feyenoord Rotterdam N.V.) deskundigen worden wij geïnformeerd over eventuele aanpassingen in wet- en regelgeving en zijn wij in staat hier direct op in te spelen.

### **Statutenwijziging**

In seizoen 2020-2021 vond geen statutenwijziging plaats.



## 2.6 ORGANISATIE

### Afdeling Maatschappelijke Zaken

De sociaalmaatschappelijke projecten en activiteiten van de Feyenoord Foundation worden uitgevoerd door medewerkers van de afdeling Maatschappelijke Zaken van Feyenoord Rotterdam. Zij brengen elke dag vol enthousiasme de #KrachtvanFeyenoord over op de deelnemers aan onze activiteiten.

De afdeling Maatschappelijke Zaken van Feyenoord Rotterdam N.V. bestaat uit twee teams: Team Sport en Team Werk & Onderwijs, aangestuurd door respectievelijk Wessel Verhaar en Carla Lagendijk. Beide teams werken gezamenlijk aan de maatschappelijke missie van Feyenoord, maar hebben vanuit hun eigen specialismen ook subdoelstellingen waarbij zij dagelijks de #KrachtvanFeyenoord inzetten. Binnen de teams wordt gewerkt met teamleiders, coördinatoren en medewerkers.

Gedurende seizoen 2020-2021 waren er drie algemene functies binnen de afdeling Maatschappelijke Zaken: Manager Maatschappelijke Zaken (Ton Strooband), Coördinator Ontwikkeling en Onderzoek (Ruben Koenes) en Projectmanager Multisport (Martijn Looren de Jong). Een gedetailleerd personeelsoverzicht vindt u in hoofdstuk 9.2 van dit jaarverslag.

### Ambassadeurs

De #KrachtvanFeyenoord overbrengen kan de afdeling Maatschappelijke Zaken niet alleen. We zijn dan ook blij dat we hierbij worden ondersteund door de spelers van Feyenoord 1 en de andere teams van de multisportclub, de talenten van Feyenoord Academy, de overige medewerkers van Feyenoord en supporters. Zij vormen onze ambassadeurs, die zich regelmatig belangeloos inzetten en de belangrijke functie van rolmodel vervullen.

### Stagiairs

Leerlingen van diverse opleidingen, leeftijden en niveaus krijgen binnen de afdeling Maatschappelijke Zaken van Feyenoord de kans om praktijkervaring op te doen. Dankzij de nauwe samenwerking met het Albeda College, Zadkine College, Hogeschool Inholland, de Hogeschool Rotterdam en de Erasmus Universiteit sluiten onze stageplekken inhoudelijk naadloos aan op de competenties die vanuit de opleidingen gevraagd worden.

In seizoen 2020-2021 zetten 425 studenten uit Rotterdam en omgeving zich in voor onze sociaalmaatschappelijke activiteiten, waarmee ze tegelijkertijd waardevolle praktijkervaring opdeden. Het aantal stagiairs nam met tien procent toe ten opzichte van het seizoen hiervoor.

Stagiairs die het goed doen, kunnen na hun stage toetreden tot onze studentenpool. Studenten uit deze groep krijgen de kans om een bijdrage te blijven leveren aan onze sociaalmaatschappelijke activiteiten. En zo praktijkervaring op te doen en zichzelf door te ontwikkelen. In seizoen 2020-2021 hebben we op grote schaal gevestigd in deze vijver van talenten.

### Vrijwilligers

Wie vrijwillig een bijdrage levert aan onze sociaalmaatschappelijke activiteiten, maakt op twee manieren kennis met de #KrachtvanFeyenoord. Aan de ene kant maak je impact op de mensen voor wie je je inzet. Anderzijds ervaar je door deze taken uit te voeren zelf wat de #KrachtvanFeyenoord betekent. Iedereen die zich vrijwillig inzet, wordt door de Feyenoord Foundation enorm gewaardeerd en gerespecteerd. In seizoen 2020-2021 konden we bouwen op 34 aangesloten vrijwilligers.



## 2.7 LOCATIES

De #KrachtvanFeyenoord is op veel plekken in Rotterdam dagelijks zichtbaar. Op tientallen pleintjes en scholen, Clubhuis Feyenoord en uiteraard in en rondom De Kuip.

### De Kuip

De Kuip is onze thuisbasis en standplaats. Hier krijgen de beleidsplannen en sociaalmaatschappelijke programma's van Feyenoord vorm, om vervolgens tot uitvoering te worden gebracht door tientallen medewerkers, stagiaires en vrijwilligers. Ook is het stadion het inspirerende decor voor veel van onze sociaalmaatschappelijke activiteiten. Daarnaast beschikken we op het terrein van De Kuip over twee moderne leercentra. In zowel de Feyenoord Campus Olympia (gelegen onder de eerste ring van De Kuip, aan de Olympiazijde) als de Feyenoord Campus Noordzijde (in het gebouw van Feyenoord Service & Tickets op het terrein van De Kuip) ontvangen we wekelijks tientallen kinderen die van onze medewerkers een duwtje in de goede richting krijgen.

### Pleintjes en scholen

Of het nu gaat om Feyenoord Wijktrainingen op pleintjes, wedstrijden van de Feyenoord Street League die op zondagen op talloze trapveldjes worden gespeeld of sportlessen op de tientallen Feyenoord Partnerscholen: onze Maatschappelijk Trainers, stagiairs en vrijwilligers zijn dagelijks zichtbaar aanwezig in de wijken van Rotterdam-Zuid. Wie woont in Charlois, Feijenoord of IJsselmonde kan niet om de #KrachtvanFeyenoord heen.

### Clubhuis Feyenoord

Met Clubhuis Feyenoord brengen we onze maatschappelijke functie direct naar de wijk. Clubhuis Feyenoord bevindt zich op het Afrikaanderplein, de plek waar Feyenoord in 1908 haar eerste wedstrijd speelde. Het beschikt over een eigen leercentrum waar leerlingen van omliggende basisscholen naschoolse onderwijsprogramma's en sportclinics volgen. Daarnaast is het Clubhuis een ontmoetingsplek voor bewoners, die hier onder meer workshops kunnen volgen over een actieve en gezonde leefstijl of onze werkgelegenheidsprogramma's.





## 2.8 INTERNATIONALE NETWERKEN

In onze missie om een zo groot sociaalmaatschappelijke impact te maken, zoeken we graag de samenwerking met anderen. Daarom is de Feyenoord Foundation aangesloten bij twee internationale netwerken. Binnen deze netwerken wisselen we kennis en expertise uit. We leren graag van anderen, maar vertellen ook over onze eigen aanpak in de hoop om andere clubs te inspireren.

### European Football for Development Network

Feyenoord is *founding partner* van het European Football for Development Network (EFDN). Het doel van het EFDN is om Europese clubs te verenigen en in staat te stellen kennis met elkaar te delen en – waar mogelijk via pan-Europese projecten – de maatschappelijke meerwaarde van voetbalclubs te optimaliseren. Bij het in 2014 opgerichte netwerk zijn inmiddels meer dan 125 clubs uit heel Europa aangesloten; van grootmachten als FC Barcelona en Chelsea tot kleinere clubs als Bray Wanderers FC uit Ierland en het Armeense FC Pyunik. Ook zijn er negen nationale voetbalbonden/competities aangesloten, waaronder de Eredivisie.

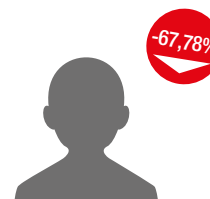
### European Multisportclub Association

De European Multisportclub Association (EMCA) richt zich op de ontwikkeling van Europese multisportclubs in het algemeen en kijkt breder dan de sociaalmaatschappelijke rol van deze clubs. De organisatie wil multisportclubs met elkaar verbinden om zo kennis en expertise uit te wisselen. Feyenoord is sinds het seizoen 2017-2018 aangesloten bij de EMCA.



### 3 2020-2021 IN CIJFERS

TOTAAL	Unieke deelnemers	Aantal deelnemers	Aantal activiteiten	Aantal contacturen	Aantal activiteituren
Sport	1.440	15.093	1416	39.737	2881,5
Onderwijs	1.434	136.897	766	85.851	1.213
Werk	501	2114	81	13149	480
Welzijn	108	108	108	124,5	88,5
<b>Totaal</b>	<b>3.483</b>	<b>154.212</b>	<b>2.371</b>	<b>138.862</b>	<b>4.663</b>



## 3.483

Totaal aantal unieke deelnemers



## 154.212

Totaal aantal deelnemers



## 138.862

Totaal aantal contacturen met alle deelnemers



## 4.663

Totaal aantal activiteiten



## 2.371

Totaal aantal activiteiten



## 425

Stageplekken

 = dalingspercentages t.o.v. seizoen 2019-2020

 = stijgingspercentages t.o.v. seizoen 2019-2020



### Het verhaal achter de cijfers

Duizenden deelnemers, duizenden uren aan activiteiten, honderden stageplekken, ruim honderdduizend contacturen. De cijfers van seizoen 2020-2021 zijn de bevestiging van een jaar lang hard werken en tomeloze inzet. Deze cijfers ontstaan uiteraard niet zomaar. Achter iedere statistiek zit immers een verhaal. De cijfers vormen de uitkomst van beleidsmatige keuzes, ambities, doelstellingen en vertaling van deze keuzes naar de praktijk.

Vergelijken we onze statistieken met die van vorig seizoen, dan zien we zowel groene als rode cijfers. Op die groene cijfers zijn we trots. Helemaal omdat we opereerden in een tijd waarin creativiteit en flexibiliteit vereist waren. Van rode cijfers schrikken we niet. Waarom dat zo is, leest u in onderstaande alinea's.

### Groene cijfers: intensivering Schoolsport Plus

De groenste cijfers van seizoen 2020-2021? Een stijging van 203 procent als het gaat om het totaal aantal deelnemers. Het aantal contacturen steeg in dezelfde orde van grootte. Deze enorme stijgingen zijn onder meer bewerkstelligd doordat we met het Schoolsport Plus-programma gedurende het schooljaar liefst vijf dagen per week aanwezig waren op meerdere basisscholen. Per dag kregen meer dan duizend kinderen extra bewegingsonderwijs, waarbij sport ook als middel wordt ingezet voor sociaal-emotionele ontwikkeling. Op jaarbasis heeft dat flinke gevolgen voor het totaal aantal deelnemers.

Dat geldt ook voor het totaal aantal contacturen dat de deelnemers hebben gehad met Feyenoord. Wanneer je dagelijks in contact komt met je doelgroep, levert dat aan het eind van het jaar imponerende getallen op. Dat is niet alleen het gevolg van Schoolsport Plus, maar ook van andere projecten, zoals de Feyenoord Street League, Club1908 en Feyenoord Wijk sport. Bij Feyenoord Wijk sport zagen we dat kinderen ook tijdens de lockdown(s) structureel hun weg wisten te vinden naar onze projecten en het Feyenoord Clubhuis aan het Afrikaanderplein. Daar konden ze sporten onder begeleiding van onze Maatschappelijk Trainers.

### Rode cijfers: beleidskeuzes en pandemie

Tegelijkertijd hebben bovenstaande zaken effect gehad op het totaal aantal unieke deelnemers dat we hebben bereikt. Hier zien we namelijk aan daling, die deels verklaard kan worden door het Schoolsport Plus-programma. We hebben er immers voor gekozen om met een relatief kleine groep zeer intensief aan de slag te gaan. Werk je nagenoeg elke dag met dezelfde groep, betekent dit dat bij dit project het aantal unieke deelnemers niet of nauwelijks meer stijgt na aanvang van het traject.

Een andere verklaring voor de daling in het aantal unieke deelnemers is vanzelfsprekend de pandemie. Neem Feyenoord Schoolsport: normaliter komen onze Maatschappelijk Trainers gedurende het jaar op tientallen scholen in Charlois, Feijenoord en IJsselmonde om sportles te geven. Met deze clinics bereiken we duizenden kinderen. De deuren van de scholen bleven echter gesloten en de kinderen zaten thuis. Daarmee kon dit jaar slechts een klein deel van Schoolsport doorgang vinden. Hetzelfde gold voor grotere evenementen. Onder meer de FunRun, de Sophiawedstrijd en sportdagen werden noodgedwongen op de lange baan geschoven.

### Stages

Dat de pandemie effect heeft gehad op ons beleid is duidelijk. Toch hebben we juist dankzij de pandemie de kans gekregen om ons op meerdere vlakken te onderscheiden. Bijvoorbeeld op het gebied van stages. Voor het vierde jaar op rij hebben we meer studenten een stageplek kunnen bieden. In 2020-2021 groeide het aantal stagiairs met bijna 20% naar 425. En dat was hard nodig. Door de pandemie liep bij veel bedrijven en organisaties het aantal stageplekken terug en dreigden veel studenten studievertraging op te lopen. Met dank aan ons hoefde geen enkel stagetraject binnen Feyenoord afgebroken te worden en deden we er alles aan om studenten aan hun stage-uren te helpen. Meer hierover leest u [verderop in het jaarverslag](#).



## 4 UITGELICHT

Met de #KrachtvanFeyenoord veranderen we levens. Elke dag weer. Daarbij is elk stukje impact dat we maken – hoe groot of klein ook – een hoogtepunt. Toch lichten we in dit hoofdstuk in chronologische volgorde een aantal gebeurtenissen uit, die seizoen 2020-2021 in onze ogen extra glans gaven.

### NIEUWE MAATSCHAPPELIJK PARTNER

Met trots verwelkomden we in november 2020 LyondellBasell als onze nieuwe maatschappelijk partner. Het in Rotterdam gevestigde bedrijf, actief in de productie van plastic, chemicaliën en raffinage, is de komende drie jaar onze grootste en belangrijkste partner. We gaan samenwerken in projecten die gericht zijn op sportparticipatie, educatie en werkgelegenheid. [Lees hier meer over de samenwerking.](#)

### FEYENOORD-KERSTMAN VERRAST SCHOLEN

Vlak voor kerst verrasten we honderden Rotterdamse kinderen van vijf basisscholen op Rotterdam-Zuid. Dankzij hoofdpartner Droomparken en strategisch partner Breeman BMW kon de Feyenoord-kerstman zijn enorme Feyenoord-truck vol cadeaus parkeren op het Afrikaanderplein. Hier werden onder meer tientallen kerstbomen gedoneerd aan minder bedeelde gezinnen. Vijf gezinnen die ondanks hun lastige eigen situatie de handen uit de mouwen steken voor anderen, kregen een weekend weg aangeboden.



### KIPPENVEL BIJ ZANGER HAND IN HAND

'Ik voel het gewoon in mijn hart,' zei Jaap Plugers tegen zijn vrouw, nadat hij in januari 2021 was verrast door enkele deelnemers van de Feyenoord Street League. De originele vertolker van ons clublied Hand in Hand Kameraden was destijds ernstig ziek en is inmiddels overleden. De kinderen brachten buiten het verzorgingshuis het clublied ten gehore om Jaap, beter bekend onder zijn artiestennaam Jacky van Dam, vervolgens een grote bos rode en witte bloemen en een gesigneerd Feyenoord-shirt te overhandigen. [Lees hier meer over het verrassingsbezoek.](#)



### FEYENOORD-HOEK IN SOPHIA

Kinderen die in het Erasmus MC-Sophia Kinderziekenhuis verblijven, kunnen voortaan elke dag ervaren hoe het is om in De Kuip te zijn. In januari 2021 openden we een speciale hoek in het ziekenhuis, die in alle opzichten Feyenoord ademt. Dit kon mede worden gerealiseerd door de donaties van supporters tijdens de jaarlijkse Sophiawedstrijd. IC-arts en Feyenoord-fan Diederik Gommers en de jonge supporter Milan mochten als eerste een kijkje nemen.

### Waardering voor 'Zuid voor Zuid'

Een 'gouden formule'. Die benaming werd aan ons project Zuid voor Zuid gegeven door Secretaris Generaal van het Ministerie van Volksgezondheid Welzijn en Sport (VWS), Erik Gerritsen, toen hij in mei 2021 een bezoek bracht aan De Kuip. Samen met Mark Koevermans, algemeen directeur Feyenoord, keek Gerritsen mee bij activiteiten en sprak hij met deelnemers en begeleiders. 'Schitterend om te zien dat sport voor zoveel verbinding kan zorgen,' sprak hij.



### Finale Street League in De Kuip

De finaledag van de Feyenoord Street League is elk jaar een hoogtepunt voor de honderden deelnemers. En dit jaar helemaal, want de beslissing van de straatvoetbalcompetitie vond plaats op de mooist denkbare plek: het hoofdveld van De Kuip! Dat was niet alleen genieten voor de deelnemers, maar ook voor onze medewerkers. Na een lange lockdown, waarin we moesten omgaan met allerlei beperkingen, beleefden we met elkaar een fantastische dag. Bekijk hier de reportage.





# 'LEREN MET FEYENOORD IS LEUK'



FEYENOORD BRENGT MENSEN IN BEWEGING. LETTERLIJK, MAAR ZEKER OOK FIGUURLIJK. DAT MERKEN ZE OOK OP OBS DE BARKENTIJN. 'GEMOTIVEERDE KINDEREN LEREN BETER,' ZEGT DIRECTEUR IN OPLEIDING SARA DE KOK.

Een lesaanbod zonder Schoolsport Plus? Op OBS De Barkentijn in Rotterdam-Beverwaard is dat inmiddels ondenkbaar. Kinderen in de wijk hebben vaak een andere moedertaal en kunnen zich niet altijd even goed verstaanbaar maken in het Nederlands. Dit brengt zekere uitdagingen met zich mee, voor zowel de wijk als de basisschool. Onderwerpen als gezondheid en leefstijl schieten er daardoor wel eens bij in, bevestigt Sara de Kok. 'Ook al zijn we een Lekker Fit! school en hebben de kinderen drie keer per week gymles, we wilden graag nog meer aandacht geven aan sport en gezondheid. Schoolsport Plus is precies de aanvulling die we zochten.'

## BEWEGING EN LEVENSLEREN

Een van de onderdelen van Schoolsport Plus is Feyenoord Pauzesport. Zo krijgen de kinderen van De Barkentijn dagelijks een half uur extra beweging op het schoolplein. 'Dat is al winst,' zegt Sara. 'Daarnaast maken ze kennis met sporten waarmee ze anders minder snel in aanraking komen. Maar ze leren vooral samenwerken, omgaan met winst en verlies en aangeven waar je grenzen liggen. Het zijn bijna een soort levenslessen.'

## MINDER SCHOOLPLEINRUZIES

Dankzij Schoolsport Plus hebben de kinderen bovendien een doel in de pauze, zegt Sara. 'De Maatschappelijk Trainers van Feyenoord gaan gericht met de kinderen aan de slag. Hierdoor krijgen ze minder kansen om te gaan hangen en ongewenst gedrag te vertonen. Na de pauze hoeven we nu minder incidenten op te lossen en kunnen de leerkrachten meteen met hun lessen beginnen. Indirect levert Schoolsport Plus dus uren extra lestijd op.'

## BEWEGEND LEREN

Die kostbare tijd is hard nodig om het reken- en taalniveau van de kinderen te verbeteren. Dankzij Schoolsport Plus gebeurt dit onder meer via bewegend leren. Sara is groot voorstander. 'Als kinderen de hele dag op een stoel zitten, krijg je ze niet mee. Dat gebeurt wel als je hen in beweging brengt. Bijvoorbeeld door hen al lopend door de klas de getallen 1 tot en met 100 op de juiste volgorden te laten leggen. Dat motiveert. En gemotiveerde kinderen leren beter. Dat is onze overtuiging en die van Feyenoord.'

## HAND IN HAND-LESSEN

Bij Schoolsport Plus horen eveneens de Hand in Hand-lessen. Deze lessen richten zich vooral op het bevorderen van een gezonde leefstijl. Centraal staan daarbij eet- en drinkgedrag, het leren stellen van doelen en de juiste verhouding tussen actief bezig zijn en voldoende rust nemen (slaapgedrag). 'Daar kijken de kinderen echt naar uit, omdat ze zich op een leuke manier bewust worden van hun eigen gezondheid. Het taboe dat elke groene groente vies is, wordt spelenderwijs doorbroken.'

## BETERE RESULTATEN DANKZIJ FEYENOORD

Daarnaast heeft Schoolsport Plus praktische voordelen voor De Barkentijn. Sara: 'Soms nemen Feyenoord-docenten sportattributen mee, die wij niet zomaar kunnen aanschaffen. Alleen dat al is een meerwaarde. Feyenoord heeft materialen die niet alle leerkrachten hebben. Bovendien vraagt zo'n les om een goede voorbereiding, terwijl de werkdruk al ontzettend hoog is. Daarnaast is leren met Feyenoord leuk, merken we aan de kinderen. Ik durf absoluut te stellen dat Feyenoord een bijdrage levert aan de verbetering van onze onderwijsresultaten.'



# 5 DOELSTELLINGEN EN RESULTATEN

## 5.1 SPORT

Zoveel mogelijk mensen in Rotterdam in beweging krijgen. Letterlijk. Dat is het voornaamste doel binnen onze pijler Sport. Eenieder die daar behoefte aan heeft, laten we eerst kennismaken met sport, om hen vervolgens te motiveren en enthousiasmeren om structureel te gaan sporten. Onze visie is: wie sport, zit vaak lekkerder in zijn of haar vel, waardoor talenten beter ontwikkeld worden, zowel cognitief als motorisch en sociaal. Sport heeft bovendien de kracht mensen samen te brengen, met elkaar te laten communiceren en te laten samenwerken. Daardoor is sport een verbindende factor. Onze subdoelstellingen zijn dan ook om aan te zetten tot een actieve(re) en gezonde(re) leefstijl, het vergroten van de sociale cohesie in de wijk en – bij kinderen – het vergroten van de ouderbetrokkenheid.

In seizoen 2020-2021 vielen de volgende projecten onder de pijler Sport.

### Feyenoord Schoolsport

Sinds jaar en dag geven onze Maatschappelijk Trainers sportlessen op basisscholen in de deelgebieden Charlois, Feijenoord en IJsselmonde. Ook in seizoen 2020-2021 wilden we op tientallen Feyenoord Partnerscholen weer duizenden kinderen uit de groepen 3 tot en met 8 in beweging brengen. We zouden basketbal-, handbal- en zaalvoetbalclinics aanbieden, maar helaas bleven de schooldeuren grotendeels gesloten als gevolg van de pandemie.



Bij Feyenoord Schoolsport gaat het niet alleen om sporten. Trainers en jeugdspelers van Feyenoord Academy vertellen op de scholen doorgaans ook over een gezonde leefstijl en het belang van bewegen. De allerkleinsten uit groep 1 en 2 maken via Feyenoord Voetjebal normaliter kennis met de bal en ontwikkelen zo hun motorische vaardigheden. Ook deze activiteiten konden we vanwege de pandemie niet uitvoeren in de mate waarin we dit doorgaans doen.

### Feyenoord Street League

Waar de Feyenoord Street League vorig seizoen – net als de Eredivisie – voortijdig moest worden beëindigd, konden we dit jaar ondanks de pandemie de volledige competitie uitspelen. We slaagden erin om 484 unieke deelnemers te bereiken, verspreid over 36 teams. Buiten de reguliere trainings- en wedstrijddagen werden een toernooi en een speciale sportdag georganiseerd. Evenementen waarbij de kinderen in tijden waarin ze verplicht thuis zaten, toch hun energie kwijt konden.

Mooi om te zien was dat we dit jaar een flinke toename zagen in het aantal trainingen en buurtbijdrages. Dit kwam mede door de verhoogde inzet van studenten die stage lopen bij Feyenoord, maar ook doordat het belang van trainen en de buurtbijdrages flink benadrukt is door deze studenten, de begeleiders en onze Maatschappelijk Trainers.

Hoogtepunt van het seizoen was de finaledag. Die vond eind juni plaats op het hoofdveld van De Kuip. Op de plek waar Feyenoord 1 zich een maand eerder verzekerde van Europees voetbal streden de teams een middag lang om de eindzege. Team Piva uit IJsselmonde kroonde zich in De Kuip tot kampioen. [Bekijk hier een sfeerimpresie van de finaledag.](#)





Tijdens de pandemie bleek – meer dan ooit – de maatschappelijke waarde van de Street League. De teams konden zoals elk jaar punten verdienen voor het ‘Geen woorden maar daden’-klassement. Dat kan met sportief bedrag, maar ook met buurtbijdrages. Dit seizoen werd onder meer kleding ingezameld en maakten kinderen wenskaarten voor ouderen in een verzorgingstehuis. Een speciaal moment was het bezoek van vijf deelnemers van de Street League aan Jaap Plugers, de originele vertolker van het clublied Hand In Hand Kameraden. Ze verrasten de ernstig zieke zanger, die inmiddels is overleden, in het verzorgingshuis. De kinderen brachten buiten het clublied ten gehore om hem vervolgens een grote bos rode en witte bloemen en een gesigneerd Feyenoord-shirt te overhandigen.

### Feyenoord eSports League

In april 2021 begonnen we een nieuw project: de Feyenoord eSports League. Hiermee willen we kinderen aanzetten tot structureel sporten en een gezonde leefstijl. Hierbij trekt Feyenoord samen op met welzijnsorganisaties PIT010, DOCK, Humanitas en Thuis op Straat. Tijdens een sportieve kick-off maakten de deelnemers kennis met elkaar, speelden ze een potje FIFA en kregen ze voetbaltraining op het Afrikaanderplein. Daarnaast was Feyenoords eSporter Ryan Tilborg aanwezig om de deelnemers op weg te helpen.

In de eerste editie van de Feyenoord eSports League namen vier teams van ongeveer acht spelers (van 13 tot en met 15 jaar) uit de wijken Feijenoord, IJsselmonde en Charlois het tegen elkaar op. Dat deden ze door in vaste teams FIFA-wedstrijden tegen elkaar te spelen en door mee te doen aan sportwedstrijden, zich sportief te gedragen en deel te nemen aan trainingen. Er waren dus in de digitale én in de echte wereld punten te verdienen.

### Feyenoord Wijk sport

Ook in seizoen 2020-2021 waren Maatschappelijk Trainers van Feyenoord vrijwel dagelijks aanwezig op pleintjes en veldjes om Feyenoord Wijktrainingen te geven aan jongens en meisjes (én hun ouders) die graag willen sporten. Ook op momenten dat scholen en sportverenigingen gesloten waren, konden wij binnen de richtlijnen van het RIVM de nodige beweging en sociale activiteiten bieden aan kinderen op Rotterdam-Zuid. Zo was Feyenoord Wijk sport een belangrijke manier om elkaar toch nog te ontmoeten in onzekere tijden.





Met samenwerkingspartner PIT010, de welzijnsaanbieder in IJsselmonde, startten we een speciale module voor meidenvoetbal. Tientallen meisjes namen hieraan deel. Daarmee zetten we weer een belangrijke stap in het toegankelijk maken van meidenvoetbal. Zeker nu de Feyenoord Vrouwen zijn toegetreden tot de Eredivisie en meidenteams een steeds belangrijkere rol krijgen binnen Feyenoord Academy, kunnen we voetballende meiden steeds meer perspectief bieden.

### Activiteiten Clubhuis Feyenoord

In ons Clubhuis op het Afrikaanderplein organiseren we vrijwel dagelijks activiteiten voor kinderen en jongeren uit de buurt. Zij kunnen op ieder moment binnenlopen en meedoen aan de sportactiviteiten die op dat moment worden aangeboden. Naast gevoetbald wordt er op het Afrikaanderplein onder begeleiding van onze Maatschappelijk Trainers ook gehandbald en gebasketbald.

Meer dan voorheen organiseerden we in 2020-2021 activiteiten voor jongeren vanaf 13 jaar. Voor hen werden onder meer eSports-activiteiten gehouden, waarbij ze eerst FIFA speelden in het Clubhuis en daarna buiten zelf gingen voetballen. Op die manier kwamen tientallen kinderen per week in beweging.

Ook in de vakanties was er een sportieve programmering. Zo organiseerden we rondom het Clubhuis de Malacia Cup. Dit was een meerdaags voetbaltoernooi, waarbij de winnaars een persoonlijke boodschap kregen van Tyrell Malacia, verdediger van Feyenoord 1.

### Fitter met Feyenoord

De #KrachtvanFeyenoord wordt niet alleen ingezet voor de jonge inwoners van Rotterdam-Zuid. Ook de levens van volwassenen willen we veranderen door middel van sport. Dat doen we onder meer met het programma Fitter met Feyenoord. In het seizoen 2019-2020 is daarom een samenwerking gestart met het Maasstad Ziekenhuis. Hierin werd aan zowel personeel als patiënten een programma aangeboden om fit te worden en vertrouwen in het eigen lichaam op te bouwen. Voor patiënten was dit een belangrijke, vaak laatste stap, op weg naar herstel. Ze beleefden een waar Feyenoord-avontuur, waarbij het gebied in en om rondom De Kuip als inspirerend decor diende. Er werd warmgelopen op het veld van het stadion en de trappen leenden zich perfect als trainingsattribuut.

Het traject startte in maart 2020, maar werd abrupt onderbroken door corona. Omdat het lang niet mogelijk was om op structurele en geregelde basis samen te komen, vond de afsluiting plaats in april 2021. Uit de evaluatie achteraf bleek dat een overgrote meerderheid van de deelnemers dankzij Fitter met Feyenoord meer vertrouwen heeft gekregen in het eigen lichaam. Ook leverde het traject meer inzicht op in een gezonde





leefstijl en waardeerde iedereen dat ze op hun eigen niveau konden sporten. Alle deelnemers lieten bovendien weten dat ze Fitter met Feyenoord zouden aanbevelen aan anderen.

### Multisportclub Feyenoord

De multisportclub Feyenoord bestaat officieel sinds 2019. Naast de betaaldvoetbalorganisatie behoren ook een basketbal-, handbal- en futsal tak tot de multisportclub. De afgelopen twee jaar is door de clubs vooral gebruikt om samen te ontdekken waar de kansen en mogelijkheden liggen, de organisaties goed op elkaar aan te laten sluiten en de eerste gezamenlijke stappen te zetten. Het zwaartepunt lag daarbij vooral op het realiseren van sociaalmaatschappelijke impact.

Dat bleek onder meer door het aanbieden van basketbal, handbal en futsal tijdens de Feyenoord Schoolsport- en Feyenoord Wijk sport-activiteiten. Door meerdere sporten te introduceren binnen de diverse projecten en initiatieven die Feyenoord tot dusver ontplooidde in Rotterdam-Zuid, kon Feyenoord kinderen en jongeren laten kennismaken met een uitgebreid sportief palet. Op die manier slaagden we erin om andere doelgroepen aan te spreken, en niet alleen die kinderen en jongeren die interesse hebben in voetbal.

Feyenoord streeft ernaar dat basketbal, handbal en futsal op korte termijn verder geïntegreerd worden in de club en dat de top- en breedtesportafdelingen uitgebouwd worden. Daarnaast is het de bedoeling dat de multisportclub in de komende jaren met meer sporten wordt uitgebreid. Feyenoord is van mening dat aansprekende prestaties op topsportniveau Rotterdammers inspireren om zelf ook actief te gaan sporten.

Om die ambities te realiseren is de steun van Rotterdam Topsport, Rotterdam Sportsupport en het Sportbedrijf Rotterdam van essentieel belang. Zij ondertekenden aan het einde van het seizoen 2020-2021 een vierjarige overeenkomst, waarmee voor multisportclub Feyenoord een volgende fase is ingegaan. Deze belangrijkste partijen op het gebied van sport in Rotterdam zetten daarmee samen met Feyenoord de schouders onder dit voor Nederland unieke project. Feyenoord wil uiteindelijk duizenden Rotterdammers structureel in beweging brengen.

[Lees in dit bericht](#) de reacties van de bestuurders van de basketbal-, handbal- en futsal tak op de volgende stap binnen de multisportclub.





## CIJFERS SPORT

	Feyenoord Street League	eSports League	Fitter met Feyenoord	Schoolsport	Wijk sport	Bootcamps	Totaal
<b>Unieke deelnemers</b> 	484	58	48	825	n.b.	25	<b>1.440</b>
<b>Totaal aantal deelnemers</b> 	5.403	202	467	1.650	7.254	117	<b>15.093</b>
<b>Aantal activiteiten</b> 	888	11	26	16	462	13	<b>1.416</b>
<b>Totaal aantal contacturen</b> 	7.504	555,5	934	9.650	21.081	13	<b>39.737,5</b>
<b>Totaal aantal activiteituren</b> 	1.272	30,5	52	92	1.318	117	<b>2.881,5</b>

## 5.2 ONDERWIJS

Lang niet alle kinderen uit Rotterdam-Zuid halen door sociaaleconomische factoren het maximale uit hun schoolcarrière. Het is ons streven om zoveel mogelijk kinderen hun talenten te laten ontwikkelen en de beste versie van zichzelf te laten worden. Daarom bieden we onderwijsondersteunende programma's, waarbij sport wordt ingezet als middel om het zelfbewustzijn, het zelfvertrouwen en de sociale vaardigheden van de kinderen te vergroten.

Het afgelopen seizoen was dit uitdagend. Vanwege de coronamaatregelen mochten we lange tijd letterlijk de scholen niet in. Desondanks zijn we zo actief mogelijk geweest op schoolpleinen, waar we dagelijks aanwezig waren, en hebben we alles gedaan om onze programma's zo volledig mogelijk uit te voeren. Tegelijkertijd ondersteunden we scholen bij de noodopvang van kinderen van ouders met een cruciaal beroep. Daardoor konden kinderen toch op een veilige en goede manier hun schoolwerk doen. Ook ondersteunden we docenten in de uitdagende en chaotische tijd waarin de scholen (deels) gesloten waren.

De volgende projecten vielen gedurende het seizoen 2020-2021 onder de pijler Onderwijs.

### Schoolsport Plus

Ruim 50% van de Nederlandse kinderen in de leeftijd van 4 tot 12 jaar voldoet niet aan de beweegrichtlijnen van de Gezondheidsraad. In Rotterdam-Zuid ligt dat aantal in grote delen nog hoger. Met Schoolsport Plus wil Feyenoord dat percentage helpen terugdringen. Onze missie is om zowel kwantitatief als kwalitatief het bestaande beweegprogramma op het basisonderwijs aan te vullen. Met Schoolsport Plus zorgen we ervoor dat iedere leerling structureel vijf uur per week extra sport en beweging krijgt, door onder meer bewegend te leren en Feyenoord Pauzesport aan te bieden.

Tijdens Feyenoord Pauzesport worden verschillende sporten aangeboden aan de kinderen tijdens hun schoolpauze. Natuurlijk wordt er gevoetbald, maar er is ook aandacht voor andere sporten. De kinderen leren vooral dat bewegen leuk is en dat het ontspanning en een gezondere leefstijl bevordert. Feyenoord wil met deze activiteit een bijdrage leveren aan de motorische en sociaal-emotionele ontwikkeling van de scholieren. Deze activiteiten dragen daardoor ook bij aan de nationale beweegrichtlijnen voor kinderen.

De ontwikkeling van de sociale vaardigheden is afgelopen seizoen wetenschappelijk onderzocht. Tien weken lang werd in de sport- en spelactiviteiten gefocust op de vaardigheid concentratie. Voorafgaand en na die periode werd een wetenschappelijke vragenlijst ingevuld, waardoor kon worden gemeten welke ontwikkeling de kinderen





doormaakten. Een vergelijkbaar traject werd doorlopen op het thema samenwerking. Ook is onderzocht of kinderen door Schoolsport Plus meer binding hebben gekregen met Feyenoord. Meer informatie over dit onderzoek en de resultaten is te lezen in [hoofdstuk 6](#).

In seizoen 2020-2021 boden we Schoolsport Plus aan op vier scholen: Sterrenschool De Globetrotter, de Van Brienoordschool, De Barkentijn en op drie locaties van het Kindcentrum IJsselmonde (De Kubus, De Groene Palm en De Van Heuven Goedhart). Daarmee bedienden we drie scholen meer dan in het seizoen hiervoor. Dat betekent dat we dagelijks meer dan duizend kinderen bereiken.

### Club1908

Met onderwijsprogramma Club1908 bieden we naschoolse ondersteuning, waarbij de nadruk ligt op het leren van zogenoemde 21ste-eeuwse vaardigheden. Vaardigheden die nog (te) weinig aan bod komen in het reguliere onderwijs, maar die wél ontzettend belangrijk zijn voor de banen van de toekomst. Met de #KrachtvanFeyenoord stomen we kinderen van 9 tot en met 12 jaar klaar voor de toekomst. Daarom krijgen ze bij Club1908, naast reguliere vakken als rekenen, taal en spelling, ook lessen in STEM: science, technology, engineering en mathematics. De leerlingen gaan aan de slag met speciaal ontworpen en op maat gemaakte programma's op bijvoorbeeld het gebied van coderen. Ze leren onder meer ICT-vaardigheden, informativaardigheden, *computational thinking* en worden meer en meer mediawijs.

In de zomer van 2020 organiseerden we de Club1908 Zomerschool. In De Kuip gingen kinderen twee weken lang aan de slag met sportieve en leerzame activiteiten. Dit bleek een welkome activiteit. Door de coronacrisis waren er veel kinderen die de extra ondersteuning goed konden gebruiken en via Club1908 Zomerschool op een leuke, sportieve en leerzame manier invulling aan een deel van hun vakantie gaven.

Tijdens de Zomerschool van 2021 kwam het NOS Jeugdjournaal langs voor een reportage. [Bekijk de reportage via deze link](#). Het item is te zien vanaf minuut 16:40.

Na de Club1908 Zomerschool 2020 begon het reguliere aanbod van Club 1908. In het eerste half jaar van seizoen 2020-2021 konden we gelukkig nog enkele groepen kinderen ondersteunen, maar daarna was dit in verband met de coronamaatregelen niet meer mogelijk. Wel vond in het tweede half jaar een doorontwikkeling plaats van het programma. Daardoor sluiten de STEM-activiteiten nu aan bij de leerlijnen van de Stichting Leerplan Ontwikkeling (SLO). Deze landelijke organisatie bepaalt de leerlijnen van het basisonderwijs.



### Samenwerking met Rotterdamse onderwijsinstellingen






Feyenoord zet zich al jarenlang samen met Rotterdamse onderwijsinstellingen in om de #KrachtvanFeyenoord over te brengen op jonge ambitieuze studenten. Vorig seizoen ondertekenden we een driejarige overeenkomst met Hogeschool Rotterdam, Hogeschool Inholland, Albeda College en Zadkine College.

We maakten daarin afspraken over onder meer stageplekken bij Feyenoord, keuzevakken, minors en opleidingen die worden ontwikkeld in samenwerking met Feyenoord, gericht op vakgebieden waarin we actief zijn. Met de vier onderwijsinstellingen wordt daarnaast ingezet op onderlinge kennisdeling, met bijvoorbeeld inspiratiedagen, participatie in onderwijsvernieuwingen en gezamenlijke ontwikkeling van innovaties voor maatschappelijke vraagstukken.

De samenwerking werd in seizoen 2020-2021 nog intensiever. Dankzij de gemaakte afspraken konden we nog meer studenten een stageplek bieden. Ook hielpen we daarmee studenten die vanwege de coronapandemie moeilijk een stageplek konden vinden. Daarmee verhielpen we een groot maatschappelijk probleem, omdat studenten door het gebrek aan stageplaatsen dreigden uit te vallen ([zie ook hoofdstuk 5.3, Zuid voor Zuid](#)). In totaal liepen in seizoen 2020-2021 425 studenten stage bij ons.

STAGES	Aantal
Albeda College	78
Erasmus Universiteit Rotterdam	2
Hogeschool Rotterdam	167
Inholland	134
Zadkine	24
Overige instellingen	20
<b>Totaal</b>	<b>425</b>

### CIJFERS ONDERWIJS

	Schoolsport Plus	Club1908	Totaal
<b>Unieke deelnemers</b> 	1.180	254	<b>1.434</b>
<b>Totaal aantal deelnemers</b> 	134.755	2.142	<b>136.897</b>
<b>Aantal activiteiten</b> 	660	106	<b>766</b>
<b>Totaal aantal contacturen</b> 	79.407	6.444	<b>85.851</b>
<b>Totaal aantal activiteitenuren</b> 	934	279	<b>1.213</b>



### 5.3 WERK

Het volgende project viel gedurende het seizoen 2020-2021 onder de pijler Werk.

#### Zuid voor Zuid






Een 'gouden formule'. Die benaming werd aan ons project Zuid voor Zuid gegeven door Secretaris Generaal van het Ministerie van Volksgezondheid Welzijn en Sport (VWS), Erik Gerritsen, toen hij in mei 2021 een bezoek bracht aan De Kuip. Zuid voor Zuid is een zogeheten maatschappelijke diensttijdproject, ook wel MDT genoemd. Daarin staat talentontwikkeling centraal: door zich in te zetten voor anderen en een steentje bij te dragen aan de maatschappij leren jongeren zichzelf beter kennen. Ze achterhalen hun talenten en bouwen die uit.

Bij Zuid voor Zuid zijn deelnemers tussen de 14 tot 25 jaar 15 weken lang minimaal 8 uur per week actief bij Feyenoord. Ze volgen trainingen en workshops in het stadion en in de wijken van Rotterdam-Zuid. Ze gaan bijvoorbeeld aan de slag in hun directe omgeving, door bewoners te helpen met het verbeteren van hun leefsituatie en het versterken van onderlinge contacten. Daarnaast werken ze aan hun persoonlijke kwaliteiten, om op deze manier hun eigen toekomstperspectief te vergroten.

Afgelopen seizoen zetten we de volgende stap met Zuid voor Zuid. We zochten een nauwere samenwerking met welzijnsorganisatie PIT010 en onderwijsinstellingen, om zo beter de doelgroep te kunnen helpen. Daarmee voorkwamen we een groot maatschappelijk probleem; vanwege corona konden veel jongeren geen stageplaatsen vinden, waardoor ze dreigden uit te vallen. Daarbij ging het vooral om jongeren die nog niet in het bezit waren van een startkwalificatie voor het mbo. Doordat wij hen een stageplaats konden bieden, hebben ze deze startkwalificatie alsnog behaald.



### CIJFERS WERK

	Zuid voor Zuid	Feyenoord Werkt	Totaal
<b>Unieke deelnemers</b> 	65	11	<b>501</b>
<b>Totaal aantal deelnemers</b> 	1.425	264	<b>2.114</b>
<b>Aantal activiteiten</b> 	57	24	<b>81</b>
<b>Totaal aantal contacturen</b> 	11.400	1.749	<b>13.149</b>
<b>Totaal aantal activiteitenuren</b> 	456	24	<b>480</b>

## 5.4 BIJZONDERE WENSEN

Als de #KrachtvanFeyenoord ergens duidelijk wordt, is het wel bij het in vervulling laten gaan van bijzondere (laatste) wensen. In het seizoen 2020-2021 boden we 108 mensen een mooi moment van afleiding en/of troost. Vanwege de coronapandemie konden we helaas niet alle wensen vervullen of moesten deze in een ander jasje gestoken worden.

Een van de meest bijzondere wensen die we in vervulling konden laten gaan, was het bezoek aan Jaap Plugers, de originele vertolker van het clublied Hand In Hand Kameraden. Deelnemers van de Feyenoord Street League verrasten de ernstige zieke Jaap, beter bekend onder zijn artiestennaam Jacky van Dam, in januari 2021 bij het verzorgingstehuis door voor hem te zingen en cadeaus te overhandigen. Zijn vrouw Miep liet namens Jaap weten overdonderd te zijn door het gebaar van Feyenoord. Jaap overleed in mei 2021 op 83-jarige leeftijd.

## 5.5 ERASMUS MC-SOPHIA KINDERZIEKENHUIS

Al meer dan vijftien jaar werken Feyenoord en het Erasmus MC-Sophia Kinderziekenhuis samen. De succesvolle samenwerking werd in mei 2021 met drie jaar verlengd. In het kader van de samenwerking gaan spelers van Feyenoord 1 en van elftallen van de multisportclub Feyenoord geregeld op bezoek bij de kinderen in het ziekenhuis. Ook wordt tijdens de jaarlijkse Sophiawedstrijd geld ingezameld.

Vanwege de coronapandemie kon in seizoen 2020-2021 geen Sophiawedstrijd worden gehouden. In september 2019 stond het duel met ADO Den Haag in het teken van het Sophia. Rondom die wedstrijd werd een bedrag van €36.322,53 opgehaald. Met dit geld werd een speciale Feyenoord-hoek gerealiseerd, die in januari 2021 werd geopend. IC-arts Diederik Gommers en patiënt Milan mochten de hoek als eerste bewonderen en uitproberen.

De Feyenoord-hoek bevindt zich in de centrale hal van het Sophia, waarmee Feyenoord nu een vaste plek heeft in het ziekenhuis. Daardoor kunnen kinderen die niet naar De Kuip kunnen komen toch van hun favoriete club genieten. Aan één kant van de hoek hangt een grote foto van het team van Feyenoord, zodat kinderen een selfie kunnen maken met hun favoriete speler of op de foto kunnen met het hele team. Aan de andere kant kunnen kinderen 'zichzelf meten met voetballers', doordat er een wand met een grote meetlat is gemaakt. Achterin de hoek zijn twee vitrines te bekijken waarin schatten uit de geschiedenis van Feyenoord worden tentoongesteld. De vitrines zijn gevuld door het Feyenoord Museum en worden regelmatig aangepast.

## CIJFERS WELZIJN

Bijzondere Wensen	
Unieke deelnemers	108
Totaal aantal deelnemers	108
Aantal activiteiten	108
Totaal aantal contacturen	124,5
Totaal aantal activiteituren	88,5





# 'DANKZIJ STAGE BIJ FEYENOORD KWAM IK UIT MIJN COMFORTZONE'

CARLIJN (23) LIET IN SEIZOEN 2020-2021 ALS STAGIAIR KINDEREN KENNISMAKEN MET DE #KRACHTVANFEYENOORD. MAAR ZE ERVAARDE OOK ZELF WAT DIE KRACHT INHOUDT.

Ja, Carlijn was verrast dat ze de naam Feyenoord tegenkwam in de lijst met mogelijke stageadressen. Toen de derdejaarsstudente Social Work aan de Hogeschool Rotterdam zich verder verdiepte in de sociaalmaatschappelijke projecten van de club, was ze direct geïnteresseerd. 'Omdat de projecten met preventie te maken hebben. En vooral omdat sport als middel wordt ingezet. Die visie spreekt mij aan,' vertelt Carlijn. En dan was er nog het doel dat ze zichzelf had gesteld. 'Ik wilde assertiever worden. Een voetbalclub op Rotterdam-Zuid leek me een geschikte plek daarvoor. Na het gesprek met stagecoördinator Patrick Pronk van Feyenoord was ik zo enthousiast dat ik mijn andere potentiële stageplek direct heb afgezegd.'

## COMPETITIELEIDER FEYENOORD STREET LEAGUE

Het assertiever worden ging bijna vanzelf. Carlijn was nog maar net begonnen aan haar stage of ze werd al gevraagd als competitieleider van een van de competities van de Feyenoord Street League. 'Ik dacht: het is het jaar van de uitdagingen, dan kan ik deze ook wel aanpakken. Ik moest zeven andere studenten begeleiden en ervoor zorgen dat teams meer betrokken raakten. Dat lukte. Uiteindelijk heeft elk team wekelijks getraind. En zijn er veel buurtbijdragen gedaan. Van kaarten maken tot auto's wassen en van cupcakes maken tot veldjes opruimen. Het was mooi om kinderen te laten inzien dat ze, door klusjes te doen in hun eigen wijk, sociaal en verantwoordelijk bezig zijn.'

## IEDER KIND IS UNIEK

De belangrijkste les die Carlijn leerde? 'Dat ieder kind uniek is en een talent heeft. Feyenoord helpt de kinderen om dat talent te ontdekken, mede dankzij het logo. Dat is zo'n krachtig middel. Ik had me nooit gerealiseerd dat de club zoveel betekent voor veel mensen.' Carlijn kwam tijdens Feyenoord Pauzesport in aanraking met een basisschoolleerling, die enkele jaren geleden bij S.V. GIO eens had gehockeyd. 'Het was altijd een stil en verlegen kind. Op een dag vroeg hij me of hij weer een keer kon hockeyen. Dat kon ik regelen. Nou, dat jongetje bloeide helemaal op. Wekenlang heb ik aangehoord dat hij me had ingemaakt met hockey, zo trots was hij. Het is top dat Feyenoord kinderen een duwtje in de goede richting kan geven.'

## DAGELIJKS UITGEDAAGD

Zelf kreeg ze tijdens haar stage ook zo'n duwtje. 'Dankzij deze stage ben ik echt uit mijn comfortzone gekomen. Ik heb voor een klas dingen staan vertellen, heb instructies gegeven aan andere studenten. Dat durfde ik hiervoor écht niet. Ik kreeg bij Feyenoord heel veel uitdagingen. Die heb ik nodig. Als ik word uitgedaagd, blijf ik veel meer te kunnen dan ik soms denk. Daarnaast werd bevestigd dat ik projecten die sport als middel inzetten écht leuk vind. Door deze stage weet ik beter wat ik na mijn studie wil gaan doen. Ook dát is blijikbaar de kracht van Feyenoord.'

# 6 ONDERZOEK

Met onze sociaalmaatschappelijke programma's willen we mensen in beweging brengen. Letterlijk en figuurlijk. Daarbij stellen we onszelf continu de vraag: kunnen we die ambitie waarmaken? Hebben onze werkzaamheden de gewenste effecten? Zo ja, waar zit 'm dat in? En zo niet, hoe kunnen we dat veranderen?

Om op dit soort vragen antwoord te kunnen geven, wordt er onafhankelijk en kritisch gekeken naar onze activiteiten. Sinds 2017 werken we samen met de Erasmus Universiteit Rotterdam (EUR). Zo zetten we de wetenschap in om onszelf een spiegel voor te houden, maar vooral ook om de doelgroepen van onze sociaalmaatschappelijke activiteiten (verder) te helpen.

## Samenwerking Erasmus Universiteit Rotterdam

De samenwerking met de EUR bestaat uit meerdere elementen. Zo doen studenten van de Erasmus School of Social and Behavioural Sciences (ESSB) en Erasmus School of History, Culture and Communication (ESHCC) onder toezicht van een begeleidend hoogleraar of professor onderzoek naar de impact van Feyenoord op de Rotterdamse samenleving. Daarbij focussen studenten zich op een specifiek aspect van de maatschappelijke werkzaamheden van Feyenoord. Dat studenten van verschillende studies afkomstig zijn, levert kennis op vanuit verschillende perspectieven en disciplines. Die kennis wordt gebruikt om bestaande werkzaamheden aan te vullen, veranderen, ondersteunen of onderwerpen aan evaluatie.

## Fairplay

Uit onze samenwerkingen met de EUR en het European Football Development Network (EFDN) ontstond in 2018-2019 een partnership met de voetbalclubs Charlton Athletic (Engeland), Hibernian (Schotland), Werder Bremen (Duitsland) en Internazionale (Italië), onder de naam Fairplay. Er werd een gezamenlijke aanvraag gedaan bij Erasmus+, het subsidieprogramma van de Europese Unie voor onderwijs, training, jeugd en sport. Het doel van het programma: Maatschappelijk Trainers concrete handvatten geven voor het uitoefenen van hun vak.

## Resultaten

Waar seizoen 2019-2020 in het teken stond van kennisuitwisseling en het ontwikkelen van trainingen en methodes, gingen we in seizoen 2020-2021 daadwerkelijk van start met de eerste experimenten en metingen. In deze fase werden trainingen ontwikkeld waarbij de focus lag op doelen stellen en optimisme. Deze speciale trainingen werden tien weken lang gevolgd door 45 deelnemers van de Feyenoord Street League. Dit deden de kinderen tussen de 8 en 11 jaar via sport- en spelvormen. Zowel voorafgaand als aan het einde van deze periode vulden zij een vragenlijst in. Parallel aan deze (experimentele) groep fungeerden 45 andere

kinderen als controlegroep. Zij volgde ook tien weken lang de trainingen, maar zonder de aangepaste oefeningen. De analyse van de data werd uitgevoerd door de Erasmus Universiteit onder leiding van Dr. Brian Godor, assistent-professor aan de Erasmus School of Social and Behavioural Sciences (ESSB).

Uit het onderzoek kwamen meerdere zaken naar voren:

- Kinderen uit de experimentele groep dachten na afloop van deze trainingen significant minder negatief over zichzelf. Een mislukte actie of verliezen bij een trainings- of partijvorm heeft daardoor een minder negatief effect op de deelnemende kinderen.
- Een opvallende conclusie was dat kinderen vooral significant minder negatief over zichzelf dachten, maar niet significant positiever.
- Verder werd op geen enkel ander vlak een significant verschil gevonden tussen de voor- en de nameting. Dit gold ook voor de controlegroep.

Over het concept 'doelen stellen' kon op het moment van schrijven nog niets gecommuniceerd worden, omdat de data-analyse op dat moment nog niet was uitgevoerd.

## Impact Centre Erasmus

Feyenoord werkt intensief samen met het Impact Centre Erasmus (ICE). Impact Centre Erasmus doet als externe partij onderzoek naar de effecten van ons sociaalmaatschappelijke beleid. Samen met hen werd in maart 2019 een zogeheten Theory of Change (ToC) opgesteld. Sindsdien geven we op een meer gestructureerde en strategische wijze invulling aan onze projecten. Nadat aan het begin van 2020 een eerste pilot werd gedraaid, was het in het seizoen 2020-2021 tijd voor de eerste onderzoeken. Die vonden plaats bij de Feyenoord Street League en Schoolsport Plus. Ook bij Club1908 startte een onderzoek, maar dit moest vanwege corona worden afgebroken. De activiteiten konden geen doorgang meer vinden, waardoor er geen geschikt moment was om het onderzoek onder de deelnemers af te nemen.

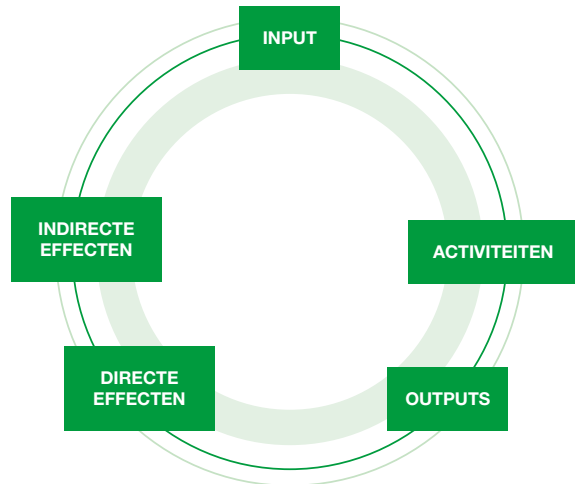


### **Doel van de metingen**

We meten in hoofdlijnen 1) om wat we doen te verbeteren en 2) om aan te tonen wat we allemaal doen. Oftewel: *to prove and improve*. Belangrijke vragen die we onszelf daarbij stellen:

- Op wie willen en denken wij impact te maken?
- Welke effecten verwachten we?
- Voor wie zijn deze effecten belangrijk?
- En hoe dragen deze bevindingen bij aan verbetering van onze programma's?

In dit geval is die laatste vraag cruciaal. We meten niet alleen omdat we willen laten zien hoe we het verschil maken: we meten ook om te leren en te verbeteren. De leerpotentie van impactmetingen hebben we dan ook centraal in de organisatie gezet. In onderstaand schema is dan ook te zien dat we het maken en meten van impact als een cyclisch proces beschouwen. We stoppen niet nadat we weten wat de effecten zijn; we gebruiken deze kennis ter optimalisering van het proces.



### **Opzet en methoden**

De onderzoeken waren grotendeels kwantitatief, aangevuld met enkele kwalitatieve vragen. Er is gewerkt met een voor- en een nameting, waarbij zowel voor de interventie als na de interventie een vragenlijst is afgenomen onder de onderzoekspopulatie. Daarnaast is geprobeerd zoveel mogelijk op individueel niveau te werken, door alle deelnemers te koppelen aan deelnemersnummers. Daardoor konden we anonimiteit garanderen en het proces van individuele deelnemers volgen.

De concepten zijn gemeten aan de hand van de eigen ervaringen van respondenten. Ter illustratie: bij het meten van het concept 'concentratie' is geen experiment gedaan om te kijken hoe goed de deelnemer zich daadwerkelijk kan concentreren. Wel is bij de voor- en nameting aan de hand van meerdere onderzoekschalen gevraagd naar de mate waarin een persoon zelf aangeeft zich te kunnen concentreren.

### **Resultaten**

De onderzoeken in seizoen 2020-2021 werden uitgevoerd bij de Feyenoord Street League en Schoolsport Plus. Bij de Feyenoord Street League is gekeken naar het effect van het project op sportparticipatie, sociale competentie (bemeten als: het opdoen van betekenisvolle contacten) en binding en vertrouwen met Feyenoord. Bij Schoolsport Plus werd binding en vertrouwen met de club eveneens onderzocht en werd daarnaast concentratie en samenwerking onder de loep genomen. Bij het lezen van de resultaten is het belangrijk rekening te houden met het feit dat de resultaten mogelijk beïnvloed zijn door externe factoren. Denk aan corona, persoonlijke omstandigheden van respondenten of andere zaken waar we geen invloed op hadden. De resultaten zijn dan ook gebaseerd op theoretische mechanismen.

Bij beide projecten zijn zowel positieve als negatieve effecten gevonden:

- Kinderen kregen meer plezier in het sporten, maar de binding met Feyenoord werd minder. Een interessante, en tegelijkertijd bemoedigende bevinding is dat kinderen op de school waar we het langst actief zijn meer binding met Feyenoord hebben in vergelijking met de andere kinderen. Dit is dan ook de enige school waar we al vóór de coronacrisis actief waren met Schoolsport Plus. Dit is een indicatie dat de duur van de samenwerking een positieve invloed heeft op de relatie met Feyenoord.
- Op het gebied van concentratie en samenwerking zagen we geen verbetering. Er was op meerdere punten sprake van een daling, maar we zagen wel duidelijke verschillen tussen leeftijdsgroepen. Hoewel statistisch bewijs ontbrak, ontvingen we toch positieve geluiden van docenten. Kinderen zouden volgens hen beter kunnen samenwerken en hadden daardoor ook minder vaak ruzie in de pauze.

### **Verklaringen**

Via uitgebreide 'duidingssessies' onder begeleiding van het Impact Centre Erasmus is gezocht naar verklaringen voor de resultaten. Zo kwamen we tot de conclusie dat de coronacrisis een grote, overkoepelende rol heeft gespeeld. Grotere, onderscheidende activiteiten en evenementen konden geen doorgang vinden. We vermoeden dat het echte Feyenoord-gevoel overbrengen hierdoor lastiger werd. Daarnaast werden de klaslokalen verboden terrein voor onze docenten. Met als gevolg dat we alleen tijdens de pauzes op het schoolplein toegang hadden tot onze doelgroep.

De pandemie zorgde niet alleen voor fysieke beperkingen, maar heeft ook zijn weerslag gehad op de mentale gesteldheid van onze doelgroep. Online lessen, niet op bezoek kunnen bij vriendjes en vriendinnetjes, geen feestjes, geen sportvereniging, testen bij klachten; het zorgde allemaal voor extra stress en prikkels voor de kinderen. Dit is een externe factor die mogelijk invloed heeft gehad op de grootte van het effect van de Schoolsport Plus-activiteiten. Docenten en directieleden van de scholen zien tot op de dag van vandaag de gevolgen hiervan in het gedrag van hun leerlingen.

Hoewel de pandemie een belangrijke externe factor was, geven de resultaten ook richting om kritisch naar onszelf te kijken. In de volgende alinea's worden daarom lessen en actiepunten geformuleerd.

### **Lessen**

Zoals eerder beschreven, gebruiken we de resultaten van onze onderzoeken ter verbetering van onze projecten. Na reflectie op de resultaten in relatie tot onze werkzaamheden hebben we dan ook enkele lessen en actiepunten geformuleerd.

Om de gewenste resultaten te behalen, is het van belang dat er nog betere afstemming komt tussen Feyenoord en de betrokken scholen. Wanneer gemeenschappelijke doelen worden bepaald en op pedagogisch vlak een gemeenschappelijke taal wordt gesproken, is de kans op het behalen van de doelen immers groter. Daarnaast zorgen beide factoren ervoor dat de band tussen Feyenoord en de scholen versterkt wordt. Hierbij moet opgemerkt worden dat al gewerkt wordt aan bovenstaande factoren. De onderzoeksresultaten zien we als een bevestiging van onze keuzes.

Op het gebied van onderzoeksmethoden gaf seizoen 2020-2021 belangrijke inzichten. Het meten van impact is voor Feyenoord een relatief nieuw proces. Op dit vlak hebben we dan ook meerdere lessen geleerd. Wat de resultaten ons hebben geleerd is dat we onszelf misschien andere vragen moeten stellen. Afhankelijk van de vraag die we onszelf stellen, past dan misschien een andere onderzoeksmethode. We zien dan ook nieuwe mogelijkheden om onze huidige meetinstrumenten aan te passen of aan te vullen. Te denken valt aan de ervaringen van docenten bevragen, maar bijvoorbeeld ook een kinderpanel. Want wie kunnen beter vertellen over hun ervaringen dan de kinderen zelf? Bovendien kan een kinderpanel inzicht bieden in meer dan uitsluitend het wel of niet bereiken van onze beoogde missie impact. Aan de hand van een kinderpanel kunnen we inzicht krijgen in andere (onbedoelde, directe of indirecte, en positieve of negatieve) effecten, waar de scope van ons onderzoek zich in de eerste plaats niet op richtte. Bovenstaande zaken geven ons dan ook voldoende uitdaging voor de komende jaren. Een deel van deze lessen kunnen we ook toepassen op lopende en toekomstige onderzoeken bij projecten als Zuid voor Zuid, Fitter met Feyenoord en Club1908.





## Upshot

Om alle kwantitatieve gegevens van onze sociaalmaatschappelijke activiteiten te verzamelen, maakte de afdeling Maatschappelijke Zaken drie jaar lang gebruik van het softwareprogramma Substance Views. Sinds dit seizoen is de overstap gemaakt naar Upshot. Dit is een monitoringprogramma dat is ontwikkeld door onder meer de Engelse Premier League en de Engelse voetbalbond FA. Upshot is een programma waarin we allerlei data kunnen invoeren, bewaren en analyseren.

Alles wat we op de afdeling Maatschappelijke Zaken van Feyenoord doen proberen we zo goed mogelijk registreren en te archiveren. Op deze manier kunnen we niet alleen zien wat we doen op welk moment, maar geeft het ons ook de mogelijkheid om een beeld te vormen over onze werkzaamheden over langere tijd. Upshot biedt ons deze mogelijkheid. Het stelt ons in staat om elke training, clinic, les of andere activiteit te registreren. Van groepsgroottes tot lesduur en van individuele vordering van deelnemers tot belangrijke mijlpalen binnen projecten: Upshot is de plek waar we alles verzamelen en monitoren.

Dit is belangrijk, omdat we op deze manier goed kunnen bijhouden wat we doen. Lopen we op schema? Voeren we alles uit wat vooraf is afgesproken? Hoeveel mensen komen eigenlijk op onze activiteiten af? En hoeveel van hen zijn eenmalige deelnemers en wie van hen komt vaker? Het zijn slechts enkele voorbeelden van belangrijke zaken die we via Upshot kunnen bijhouden. Dit is niet alleen belangrijk omdat we het simpelweg willen weten, maar ook omdat we op deze manier kunnen bijsturen als het niet loopt zoals gehoopt. Ook hierin zien we terug dat het leerproces centraal staat binnen onze afdeling. Daarnaast is het niet alleen belangrijk voor onze interne gang van zaken, maar is het ook belangrijk dat we bij externe partijen kunnen aantonen wat we doen en op welke manier.





## 7 DANKWOORD

Flexibiliteit, creativiteit, doorzettingsvermogen en verantwoordelijkheid. Die eigenschappen lichtte ik uit tijdens mijn dankwoord in het vorige jaarverslag. Het waren die eigenschappen die onze medewerkers vorig seizoen nodig hadden én toonden. Ik val niet graag in herhaling, maar ook in seizoen 2020-2021 werd weer een enorm beroep gedaan op de flexibiliteit, de creativiteit, het doorzettingsvermogen en de verantwoordelijkheid van onze mensen. Covid-19 beïnvloedde ons hele seizoen. Regelmatig moesten we ons in allerlei bochten wringen om de sociaalmaatschappelijke impact te maken op de manier waarop we dat willen. Scholen sloten de deuren, projecten gingen noodgedwongen op pauze. Nooit lieten we ons beperken door de beperkingen. Altijd zochten én vonden we een oplossing om die duizenden mensen op Rotterdam-Zuid een zetje in de goede richting te geven.

Opnieuw bleek hoe belangrijk onze aanwezigheid is op de pleintjes en veldjes van Rotterdam-Zuid. Dagelijks maken we daar het verschil. Maar het meest trots ben ik op de maatschappelijke verantwoordelijkheid die we afgelopen seizoen namen. We ondersteunden scholen die moeite hadden om de noodopvang voor kinderen van ouders met een cruciaal beroep georganiseerd te krijgen. En we boden honderden jongeren een stageplaats, toen er vanwege een corona groot tekort aan stageplaatsen bleek te zijn. Daarmee voorkwamen we een groot maatschappelijk probleem, want deze jongeren zonder mbo-startkwalificatie dreigden uit te vallen. Dankzij ons haalden ze die startkwalificatie alsnog en kunnen ze een studie (ver)volgen, een cruciale stap op weg naar werk.

Trots ben ik natuurlijk ook op alle steun die we ontvangen. De steun van een trouwe partner als het Erasmus MC-Sophia Kinderziekenhuis bijvoorbeeld, waarmee we de samenwerking met drie jaar verlengden. Maar ook de steun van onze nieuwe maatschappelijk partners PepsiCo Foundation en LyondellBasell, die net als wij de verantwoordelijkheid nemen om iets terug te geven aan de directe omgeving. Deze en al die andere organisaties waarmee we samenwerken, wil ik bedanken voor het vertrouwen. Net als alle collega's binnen de club, onze vrijwilligers en stagiairs.

Ik hoop op een zorgelozer 2021-2022, waarin we onze projecten weer volledig en op een 'normale' manier kunnen uitvoeren. En mocht dat niet lukken, dan beschikt ons team over de eigenschappen om toch maximale impact te kunnen maken. Dat is wel duidelijk na de afgelopen twee seizoenen.

Dank voor uw interesse en vertrouwen!

### **Ton Strooband**

Manager Maatschappelijke Zaken  
Hoofd Feyenoord Foundation





# 8 BEGROTING 2021-2022

	<b>Totaal</b>
<b>ALGEMEEN</b>	398.600
<b>SPORT EN GEZONDHEID</b>	
School- en Wijk sport	228.400
Feyenoord Leagues	257.200
Fitter met Feyenoord	55.000
<b>Totaal</b>	<b>540.600</b>
<b>WERK EN ONDERWIJS</b>	
Schoolsport Plus	242.500
Club1908	224.000
Werkgelegenheid	10.000
Stages	17.000
<b>Totaal</b>	<b>493.500</b>
<b>WELZIJN</b>	
Zuid voor Zuid	362.750
Bijzondere Wensen	38.500
Goede doelen	-
<b>Totaal</b>	<b>401.250</b>
<b>Totaal</b>	<b>1.833.950</b>
<b>Inkomsten</b>	
Particulieren	450.000
Bedrijven	362.500
Loterijorganisaties	-
Overheden	326.500
Verbonden organisaties (Feyenoord)	-
Andere organisaties	800.000
Baten als tegenprestaties	-
	<b>1.939.000</b>
<b>Resultaat</b>	<b>105.050</b>

# 9 JAARREKENING 2020-2021

## 9.1 BALANS

(na resultaatbestemming)

Activa	30 juni 2021		30 juni 2020	
	€	€	€	€
<b>Vaste activa</b>				
Meteriële vaste activa	1	62.969		100.393
<b>Vlottende activa</b>				
Debiteuren		184.284		119.538
Vorderingen en overlopende activa	2	<u>206.527</u>		<u>211.392</u>
		390.811		330.930
<b>Liquide middelen</b>	3	<u>403.231</u>		<u>82.247</u>
<b>TOTAAL</b>		<b><u>857.011</u></b>		<b><u>513.570</u></b>
<b>Passiva</b>				
<b>Reserves en fondsen</b>				
Bestemmingsreserve doelstelling	4	343.822		50.035
Bestemmingsfonds Clubhuis Feyenoord Afrikaanderplein		185.617		109.507
Totaal Reserves en Fondsen		429.439		159.542
<b>Kortlopende schulden</b>				
Crediteuren		251.437		214.693
Overige schulden en overlopende passiva	5	<u>176.135</u>		<u>139.335</u>
		427.572		354.028
<b>TOTAAL</b>		<b><u>857.011</u></b>		<b><u>513.570</u></b>



## 9.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN

		<u>2020-2021</u>	<u>Begroting</u>	<u>2019-2020</u>
<b>BATEN</b>		€	€	€
Ontvangsten van particulieren	1	6.481	220.000	142.169
Ontvangsten van bedrijven	2	373.455	293.095	62.049
Ontvangsten van subsidies van overheden	3	654.522	401.998	575.826
Ontvangsten van verbonden organisaties	4	81.472	-	402.890
Ontvangsten van organisaties zonder winststreven	5	338.550	643.500	232.421
Overige baten	6	5.000	-	5.000
<b>Som der baten</b>		<b>1.459.480</b>	<b>1.558.593</b>	<b>1.420.355</b>
<b>LASTEN</b>				
<b>Besteed aan doelstellingen</b>	7			
Werk en Onderwijs		370.067	565.738	305.535
Sport en Gezondheid		357.842	560.872	555.021
Welzijn		150.175	173.992	193.972
Algemeen		19.418	28.500	14.074
		<u>897.502</u>	<u>1.329.102</u>	<u>1.068.602</u>
<b>Wervingskosten</b>	8	96	-	62.627
<b>Kosten Beheer en Administratie</b>	9			
Personeelskosten		228.522	254.350	331.228
Huisvestingskosten		27.042	57.300	40.012
Kantoor- en administratiekosten		36.421	68.800	18.822
		<u>291.985</u>	<u>380.450</u>	<u>390.062</u>
<b>Som der lasten</b>		1.189.583	1.709.552	1.521.291
<b>Resultaat</b>		<b>269.897</b>	<b>-150.959</b>	<b>-100.936</b>
<b>Resultaatbestemming</b>		<b>2020-2021</b>	<b>Begroting</b>	<b>2019-2020</b>
Toevoeging / onttrekking aan:				
Bestemmingsreserve doelstelling		293.787	-127.069	-77.046
Bestemmingsfonds Clubhuis Feyenoord Afrikaanderplein		-23.890	-23.890	-23.890
		<u>269.897</u>	<u>-150.959</u>	<u>-100.936</u>

## 9.3 TOELICHTING BEHORENDE BIJ DE JAARREKENING

### Algemeen

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving en specifiek RJ 650 voor de Verslaggeving van Fondsenwervende organisaties. Stichting Feyenoord Foundation, statutair gevestigd te Rotterdam, wordt aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) volgens artikel 5b Algemene wet inzake rijksbelastingen. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

### Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van een jaar, zijnde 1 juli tot en met 30 juni.

Per 20 april 2020 is het boekjaar van de stichting statutair gewijzigd. Het boekjaar loopt van 1 juli tot en met 30 juni daaropvolgend. Als overgangsjaar loopt het statutaire boekjaar 2020 van 1 januari 2020 tot en met 30 juni 2020 (een half jaar). Voor de vergelijkbaarheid zijn in de jaarrekening 2020/2021 als vergelijkende cijfers de cijfers over de periode 1 juli 2019 tot en met 30 juni 2020 opgenomen. In de bijlage bij deze jaarrekening is de balans en de staat van baten en lasten over het verkorte boekjaar 2020 opgenomen.

### Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur zich oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schattingen worden herzien en in de toekomstige perioden waarvoor de herzieningen gevolgen hebben.

### Begroting

De begroting is opgesteld op hoofdlijnen. Dientengevolge is deze in de toelichting op de Staat van Baten en Lasten niet verder is uitgesplitst.

### Grondslagen van waardering van activa en passiva en resultaatbepaling

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kostprijs. Voor zover niet anders is vermeld, zijn zowel de activa als de passiva tegen reële waarde gewaardeerd. Baten worden toegerekend aan het jaar waarin zij worden ontvangen of wanneer de omvang van de bate betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden in principe toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. De vergelijkende cijfers zijn waar nodig aangepast voor vergelijkingsdoeleinden.

### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa wordt gewaardeerd tegen kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden berekend als percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur.

### Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en de geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Voorzieningen voor oninbaarheid worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden en worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Tenzij anders vermeld staan de liquide middelen ter vrije beschikking van de stichting.

### Reserves en Fondsen

De bestemmingsreserve doelstelling is bedoeld voor doelbesteding in de komende jaren. Bestemmingsfondsen worden gevormd wanneer door derden aan een deel van de middelen een specifiek bestedingsdoel is gegeven.



**Kortlopende schulden**

De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal een jaar. De schulden worden bij de eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens tegen de geamortiseerde kostprijs. Deze is gelijk aan de nominale waarde.

**Donaties**

Donaties, giften en schenkingen worden verantwoord in het jaar waarin zij worden ontvangen of toegezegd. Indien donaties, giften of schenkingen ontvangen worden die gericht worden gegeven voor een project of anderszins, worden de inkomsten genomen voor zover de bijbehorende kosten zijn gemaakt.

**Subsidiebat**

Subsidies worden als bate verantwoord in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt.

**Bestedingspercentage en percentage wervingskosten**

De som der baten is in het boekjaar gestegen met € 39.125 naar € 1.459.480 ten opzichte van boekjaar 2019/2020. Het bestedingspercentage van de baten bedraagt 61,5% (2019/2020: 75,2%).

Het bestedingspercentage ten opzichte van de totale lasten bedraagt 75,4% (2019/2020: 70,2%).

De wervingskosten uitgedrukt in een percentage van de som van de geworven baten bedroegen in 2020/2021 0,007%. (2019/2020: 4,4%).

**9.4 TOELICHTING OP DE BALANS****9.4.1 Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>Feyenoord Campus Noord</u>	<u>Clubhuis Feyenoord Afrikaanderplein</u>	<u>Totaal</u>
	€	€	€
<b>Stand per 1 juli</b>	<b>14.906</b>	<b>85.487</b>	<b>100.393</b>
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-98.668</u>	<u>-57.853</u>	<u>-156.521</u>
<b>Boekwaarde per 1 juli 2020</b>	<b>14.906</b>	<b>85.487</b>	<b>100.393</b>
Investerings	-	-	-
Afschrijvingen boekjaar	<u>-13.534</u>	<u>-23.890</u>	<u>-37.424</u>
<b>Boekwaarde per 30 juni 2021</b>	<b>1.372</b>	<b>61.597</b>	<b>62.969</b>

Materiele activa wordt aangehouden voor directe aanwending in het kader van de doelstelling.

De Feyenoord Campus Noordzijde betreft het tweede leercentrum in de Kuip ten behoeve van onderwijsondersteunende programma's. Het is in maart 2016 in gebruik genomen. Alle kosten met betrekking tot de verbouwing van het pand en aanschaf duurzame apparatuur zijn geactiveerd, de totale investering wordt in 60 maandelijkse termijnen afgeschreven, met ingang van maart 2016.

Het Clubhuis Feyenoord Afrikaanderplein betreft een centrum wat is neergezet ten behoeve van activiteiten in de wijk Feyenoord. Het centrum is in 2019 in gebruik genomen. Alle kosten met betrekking tot de verbouwing van het pand en aanschaf duurzame apparatuur zijn geactiveerd, de totale investering wordt in 60 maandelijkse termijnen afgeschreven, met ingang van januari 2019.

#### 9.4.2 Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>30-06-2021</u>	<u>20-06-2020</u>
	€	€
Nog te ontvangen bedragen	203.037	211.392
Vooruitbetaalde bedragen	3.490	-
	<u>206.527</u>	<u>211.392</u>

Onder de nog te ontvangen bedragen zijn ook subsidies opgenomen die betrekking hebben op het boekjaar 2020/2021. Deze worden afgerekend in het boekjaar 2021/2022.

#### 9.4.3 Liquide middelen

Onder de liquide middelen zijn direct opvraagbare banktegoeden opgenomen.

#### 9.4.4 Reserves en Fondsen

Het on-geormerkte saldo van de Staat van Baten en Lasten wordt jaarlijks toegevoegd, dan wel onttrokken aan de bestemmingsreserve doelstelling. In boekjaar 2018/2019 is een subsidie ontvangen bestemd voor de inrichting van Clubhuis Feyenoord Afrikaanderplein. Dit bedrag is in het

vermogen gereserveerd als bestemmingsfonds Clubhuis Feyenoord Afrikaanderplein. Jaarlijks worden de afschrijvingslasten van de inrichting in mindering gebracht op dit bestemmingsfonds. Het verloop van de reserves en fondsen kan als volgt worden gespecificeerd:

	<u>Bestemming- reserve doelstelling</u>	<u>Bestemmingsfonds Clubhuis Feyenoord Afrikaanderplein</u>	<u>Totaal</u>
	€	€	€
<b>Stand per 1 juli</b>	<b>50.035</b>	<b>109.507</b>	<b>159.542</b>
Toevoeging	293.787	-	293.787
Onttrekking	-	-23.890	-23.890
	<u>343.822</u>	<u>85.617</u>	<u>429.439</u>
<b>Stand per 30 juni</b>	<b>343.822</b>	<b>85.617</b>	<b>429.439</b>

#### 9.4.5 Kortlopende schulden

De kortlopende schulden kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>30-06-2021</u>	<u>20-06-2020</u>
	€	€
Vooruitontvangen bedragen	147.467	99.540
Overige schulden en overlopende passiva	28.668	39.795
	<u>176.135</u>	<u>139.335</u>



#### 9.4.6 Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum bekend, welke van invloed (kunnen) zijn op de in deze jaarrekening opgenomen informatie, noch in de gepresenteerde balansposten of hun waarderingen, noch in de toelichtingen daarop.

#### 9.4.7 Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

Voor de huur van de kantoorruimte worden jaarlijkse afspraken gemaakt. Met ingang van het boekjaar 2020/2021 is geen huurverplichting meer van toepassing.

### 9.5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

#### Verschillen begroting - werkelijkheid

In de begroting 2020/2021 is rekening gehouden met een hogere opbrengsten uit fondsenwerving en uit subsidies van overheden. Onder andere door de Covid-19 crisis zijn deze opbrengsten niet volledig gerealiseerd.

Het Charity Gala heeft niet plaatsgevonden. Daarentegen zijn overeenkomsten met maatschappelijk partners vernieuwd of verlengd wat tot hogere baten van bedrijven heeft geleid. Door corona zijn diverse activiteiten niet doorgedaan, wel is het Schoolsport Pus project opgestart waarvoor een bijdrage van de deelnemende scholen is ontvangen.

Als gevolg van de Covid-19 crisis en een lagere inkomens realisatie zijn niet alle begrote projecten doorgedaan, wat de verschillen tussen de begrote en werkelijke kosten verklaart.

#### 9.5.1 Baten van particulieren

De baten van particulieren, kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>2020-2021</u>	<u>2019-2020</u>
	€	€
Feyenoord Charity Gala	-	125.000
Overige donaties en giften	6.481	17.169
	<u>6.481</u>	<u>142.169</u>

De baten van particulieren betreffen zowel geormerkte als on-geormerkte donaties.

In boekjaar 2020/2021 zijn de baten van particulieren afgenomen met 95%. Dit is met name het gevolg van de Covid-19 crisis. Hierdoor konden geplande evenementen zoals het Feyenoord Charity Gala niet doorgaan.

#### 9.5.2 Baten van bedrijven

De baten van bedrijven kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>2020-2021</u>	<u>2019-2020</u>
	€	€
Samenwerkingspartners	375.000	50.000
Overige donaties bedrijven	-1.545	12.049
	<u>373.455</u>	<u>62.049</u>

De baten van bedrijven betreffen zowel geormerkte als on-geormerkte donaties. De negatieve overige donaties hebben betrekking op een afboeking van een vordering uit oude jaren.

### 9.5.3 Baten van subsidies van overheden

De baten van subsidies van overheden kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>2020-2021</u>	<u>2019-2020</u>
	€	€
EU-subsidie	11.307	71.949
Subsidies Gemeente Rotterdam	324.500	299.000
Subsidie UWW	-4.205	877
Subsidie ZonMW	322.920	204.000
	<u>654.522</u>	<u>575.826</u>

De subsidies van de gemeente hebben betrekking op meerdere projecten in de wijken rondom Feyenoord. Deze projecten worden uitgevoerd in samenwerking met diverse gemeentes met als doelstelling een positieve invloed uit te oefenen op de jeugd. De baten van de EU worden ontvangen via EFDN, dit is een organisatie die bemiddelt in de aanvragen van subsidies bij de EU. De subsidie van ZonMW betreft een subsidie voor het project Zuid voor Zuid (fase 1 en 2), dit project loopt door tot boekjaar 2022/2023. In boekjaar 2020/2021 is een correctie gemaakt op de Subsidie UWW voorgaande jaren uit hoofde van een afrekening.

### 9.5.4 Baten van verbonden organisaties

De baten van verbonden organisaties betreft een donatie vanuit Feyenoord Rotterdam N.V.. De donatie van Feyenoord Rotterdam N.V. is in boekjaar 2020/2021 inclusief een donatie in natura ter waarde van € 31.472 (huurkosten).

### 9.5.5 Baten van andere organisaties zonder winststreven

De baten van andere organisaties zonder winststreven kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>2020-2021</u>	<u>2019-2020</u>
	€	€
Giovanni van Bronckhorst Foundation	-	60.211
Scholen	286.250	-
Fondsen	52.300	172.200
	<u>338.550</u>	<u>232.421</u>

De baten van andere organisaties zonder winststreven, zijn veelal geormerkte donaties ten behoeve van projecten, over het algemeen uitgevoerd in samenwerking met deze organisaties.

### 9.5.6 Overige baten

De overige baten betreft een huurbate voor het gebruik van het clubhuis.



### 9.5.7 Besteed aan doelstellingen

De bestedingen conform de doelstelling van de stichting, kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>2020-2021</u>	<u>2019-2020</u>
	€	€
Projectcoördinatoren	747.148	920.036
Afschrijvingskosten MVA	37.425	43.898
Overige activiteitskosten	112.929	104.668
	<u>897.502</u>	<u>1.068.602</u>

De inzet van projectcoördinatoren voor de projecten van de Stichting betreffen salariskosten die direct aan de projecten toegerekend kunnen worden.

### 9.5.9 Wervingskosten

De wervingskosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>2020-2021</u>	<u>2019-2020</u>
	€	€
Wervingskosten	96	47.933
Kosten PR en communicatie	10.406	21.200
Doorbelast aan projecten	-10.406	-6.506
	<u>96</u>	<u>62.627</u>

### 9.5.10 Beheer en administratie

De kosten van beheer en administratie kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	<u>2020-2021</u>	<u>2019-2020</u>
	€	€
Personeelskosten	228.522	331.228
Huisvestingskosten	27.042	40.012
Kantoor- en administratiekosten	36.421	18.822
	<u>291.985</u>	<u>390.062</u>

De kosten beheer en administratie zijn in het boekjaar 2020/2021 gedaald t.o.v. vorig boekjaar. De daling wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door een afname van activiteiten en daarom een afname van het aantal FTE wat toegerekend wordt aan de organisatie.

De personeelskosten kunnen als volgt worden toegelicht:

	<u>2020-2021</u>	<u>2019-2020</u>
	€	€
Doorbelaste personeelskosten (excl. project coördinatoren)	215.156	317.606
Reis- en verblijfskosten	3.472	10.232
Overige personeelskosten	9.894	3.390
	<u>228.522</u>	<u>331.228</u>

De huisvestingskosten kunnen als worden toegelicht

	<u>2020-2021</u>	<u>2019-2020</u>
	€	€
Huurkosten	27.042	38.010
Overige huisvestingskosten	-	2.002
	<u>27.042</u>	<u>40.012</u>

De opgenomen huurkosten in 2020/2021 betreffen een donatie in natura.

De kantoor- en administratie kosten kunnen als worden toegelicht:

	<u>2020-2021</u>	<u>2019-2020</u>
	€	€
Administratiekosten	22.714	22.453
Accountantskosten	9.680	-6.055
Representatiekosten	575	695
Overige kosten	3.452	1.729
	<u>36.421</u>	<u>18.822</u>



### 9.5.10 Beheer en administratie

De lastenverdeling kan als volgt worden gespecificeerd:

Onderstaand is opgenomen de kostenverdeelstaat met een toelichting op de diverse kostensoorten.

Bestemming	Doelstelling				Werving baten	Beheer en Adminkosten	Totaal 2020-2021	Begroot 2020-2021	Totaal 2020-2021
	Lasten	W&O	S&G	Welzijn	MVO	Fondsen werving			
Directe projectkosten uitbesteed werk	354.646	313.235	149.477	15.838	-	-	833.196	1.329.102	956.518
Publiciteit en communicatie	1.734	4.487	605	3.580	96	-	10.502	-	69.133
Personeelskosten	-	-	-	-	-	228.522	228.522	254.350	331.228
Huisvestingskosten	-	7.083	-	-	-	27.042	34.125	57.300	94.972
Afschrijvingen	13.535	23.890	-	-	-	-	37.425	-	43.898
Kantoor- en algemene kosten	152	9.147	93	-	-	36.421	45.813	68800	25.542
<b>Totaal</b>	<b>370.067</b>	<b>357.842</b>	<b>150.175</b>	<b>19.418</b>	<b>96</b>	<b>291.985</b>	<b>1.189.583</b>	<b>1.709.552</b>	<b>1.521.291</b>

### 9.5.12 Bezoldiging directie

De Stichting heeft geen (statutair) directeur maar een verantwoordelijk manager met beperkte volmacht. Vanuit het bestuur is een dagelijks bestuur aangewezen, bestaande uit een voorzitter, een secretaris en een penningmeester, welke gezamenlijk met de manager verantwoordelijk is voor de dagelijkse leiding. Het bestuur is onbezoldigd. De Stichting heeft geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt aan bestuurders of medewerkers van de Stichting.

De medewerkers van de stichting zijn in dienst bij Feyenoord Rotterdam N.V. Het gevolg is dat het bestuur niet direct het bezoldigingsbeleid en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vaststelt. Het gehele jaar 2020-2021 is de heer T. Strooband als verantwoordelijk manager in functie geweest. De totale aan de stichting doorbelaste salariskosten (incl. werkgeverslasten, excl. leasekosten) van de heer Strooband over het boekjaar 2020-2021 bedragen € 86.865. Ondanks dat de verantwoordelijk manager als medewerker van Feyenoord Rotterdam N.V. niet onder de bezoldigingsregeling goede doelen beloont wordt, is voor de organisatie wel een BSD-score bepaald, behorend bij de Regeling Beloning directeuren van Goededoelenorganisaties, zoals deze is opgesteld door de branchevereniging Goede Doelen Nederland. Op basis van de voor de BSD-score geldende criteria is voor de foundation functiegroep F van toepassing.

### 9.5.13 Resultaatbestemming

De resultaatbestemming is als volgt:

<b>Resultaatbestemming</b>	<b>2020-2021</b>	<b>Afrikaanderplein</b>	<b>2019-2020</b>
Toevoeging / onttrekking aan:			
Bestemmingsreserve doelstelling	293.787	-127.069	-77.046
Bestemmingsfonds Clubhuis Feyenoord Afrikaanderplein	-23.890	-23.890	-23.890
	<b>269.897</b>	<b>-150.959</b>	<b>-100.936</b>



## 9.6 ONDERTEKENING VAN DE JAARREKENING

Rotterdam, 30 november 2021

### Stichting Feyenoord foundation

Mark Koevermans (voorzitter)

Marcel Jozef Wilhelmus Theodorus Nollen (secretaris)

Olivier Martijn van Urk (penningmeester)

## 9.7 CONTROLEVERKLARING

Voorafgaand aan de publicatie van dit jaarverslag is door GWS Accountants een goedgekeurde verklaring afgegeven over dit jaarverslag.



**BIJLAGE**

Balans en Staat van baten en lasten over het boekjaar 2020, lopende van 1 januari 2020 tot en met 30 juni 2020.

**BALANS**

Activa	30 juni 2020		31 december 2019	
	€	€	€	€
<b>Vaste activa</b>				
Meteriële vaste activa		100.393		122.342
<b>Vlottende activa</b>				
Debiteuren	119.538		64.536	
Vorderingen en overlopende activa	211.392		202.597	
		330.930		267.133
<b>Liquide middelen</b>		82.247		240.597
<b>TOTAAL</b>		<b>513.570</b>		<b>630.072</b>
<b>Passiva</b>				
<b>Reserves en fondsen</b>				
Bestemmingsreserve doelstelling	50.035		72.801	
Bestemmingsfonds Clubhuis Feyenoord Afrikaanderplein	109.507		121.453	
Totaal Reserves en Fondsen		159.542		194.254
<b>Kortlopende schulden</b>				
Crediteuren	214.693		262.727	
Overige schulden en overlopende passiva	139.335		173.091	
		354.028		435.818
<b>TOTAAL</b>		<b>513.570</b>		<b>630.072</b>



## Staat van baten en lasten

1 januari '20-30 juni  
'20

	€
<b>BATEN</b>	
Ontvangsten van particulieren	123
Ontvangsten van bedrijven	18.653
Ontvangsten van subsidies van overheden	160.322
Ontvangsten van verbonden organisaties	152.500
Ontvangsten van organisaties zonder winststreven	262.200
Overige baten	-
<b>Som der baten</b>	<b>593.798</b>
<b>LASTEN</b>	
<b>Besteed aan doelstellingen</b>	
Werk en Onderwijs	137.197
Sport en Gezondheid	249.731
Welzijn	94.021
MVO	49.924
Algemeen	12.085
	542.958
<b>Wervingskosten</b>	1.736
<b>Kosten Beheer en Administratie</b>	
Personeelskosten	78.832
Kantoor- en administratiekosten	4.982
	83.814
<b>Som der lasten</b>	628.508
<b>Resultaat</b>	<b>-34.710</b>
<b>Resultaatbestemming</b>	
Toevoeging / onttrekking aan:	
Bestemmingsreserve doelstelling	-22.766
Bestemmingsfonds Clubhuis Feyenoord Afrikaanderplein	-11.944
	<b>-34.710</b>

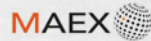


# 10 PARTNERS

## MAATSCHAPPELIJK



## SAMENWERKINGEN



Van Leeuwen Van Lignac<sup>®</sup>

## NETWERKEN

