



Feyenoord Rotterdam N.V.

Jaarverslag 2017-2018

TOTO KNVB Beker
FINALE





Inhoudsopgave

Profiel	5
Kerncijfers	6
Bericht van de Raad van Commissarissen	7
Jaarverslag Directie	13
Geconsolideerde balans	28
Geconsolideerde winst- en verliesrekening	30
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	31
Grondslagen van waardering activa en passiva en de resultaatbepaling	35
Toelichting op de geconsolideerde balans	49
Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	59
Enkelvoudige balans	63
Enkelvoudige winst- en verliesrekening	65
Toelichting op de enkelvoudige balans winst- en verliesrekening	67
Overige gegevens	73
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	75





Profiel

Feyenoord ontstond in 1908, als een vriendenclubje dat in een café op Rotterdam-Zuid besloot om voortaan wat minder vrijblijvend de voetbalschoenen aan te trekken dan tot dat moment was gebeurd. Dik honderd jaar later is de vriendenclub uitgegroeid tot een internationaal vermaard instituut, een club van en voor iedereen ook die in binnen- en buitenland miljoenen sympathisanten kent.

Feyenoord won als eerste Nederlandse club de vaderlandse dubbel, de Europa Cup voor Landskampioenen, de Wereldbeker én de UEFA Cup. Het zijn unieke prestaties van een club die haar fans echter vooral door haar uitstraling bindt. Nergens in Nederland vindt men trouwere fans dan die van Het Legioen van Feyenoord. Nergens lijken de hoogte- én dieptepunten zo intens te worden beleefd als bij deze club.

De in het verleden door Feyenoord behaalde prijzen en de massale achterban uit alle lagen van de bevolking verschaffen de club een enorme uitstraling, maar leggen tegelijkertijd een voortdurende druk op staf en spelers. Het verwachtingspatroon en de innige wens eraan te voldoen hebben in het verleden meerdere malen geleid tot opportuun en ongezond financieel beleid, dat zelfs het voortbestaan van de club in gevaar heeft gebracht.

De directie van Feyenoord Rotterdam N.V. is enkele jaren geleden nadrukkelijk een nieuwe koers ingeslagen. Meer dan ooit is er de wens een leidende rol in het Nederlandse voetbal te spelen, maar ook meer dan ooit is er het besef dat de weg naar die positie een geleidelijke is en één met ups en downs. Op basis van het technische beleidsplan en het meerjarenplan 2018-2023 is de route bepaald, die een (financieel) gezond Feyenoord uiteindelijk een structurele topositie in Nederland moet bezorgen. Uitgangspunt daarbij zal steeds zijn dat Feyenoord voor alles een club van en voor iedereen is én blijft.



Landskampioen:

1924, 1928, 1936,
1938, 1940, 1961, 1962,
1965, 1969, 1971,
1974, 1984, 1993, 1999
en 2017



KNVB-Beker:

1930, 1935, 1965,
1969, 1980, 1984, 1991,
1992, 1994, 1995, 2008,
2016 en 2018



Johan Cruijff Schaal

(Nederlandse Supercup):
1991, 1999, 2017 en
2018



Europa Cup I

(Champions League):
1970



UEFA Cup:

1974 en 2002



Wereldbeker:

1970

Kerncijfers

(bedragen in EUR * 1.000)

RESULTATEN	2017-2018	2016-2017	2015-2016	2014-2015
Netto omzet	99.405	68.702	60.565	61.834
Bedrijfslasten	74.100	68.424	56.973	55.097
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen	25.305	278	3.592	6.737
Resultaat vergoedingssommen	(8.456)	6.065	3.443	7.340
Bedrijfsresultaat	16.849	6.343	7.035	14.077
Financiële baten en lasten	(350)	(160)	(129)	(111)
Resultaat voor belastingen	16.499	6.183	6.906	13.966
Belastingen	(4.858)	-	(1.125)	(350)
Resultaat na belastingen	11.641	6.183	5.781	13.616
BALANS				
Vergoedingssommen	25.519	13.289	16.687	11.281
Eigen vermogen per 30 juni	31.569	24.012	19.787	15.311
Werkkapitaal	(3.316)	4.055	(2.578)	(1.286)
KASSTROOM				
Netto kasstroom	(363)	2.387	1.734	3.845
WERKNEMERS				
Gemiddeld aantal werknemers (Fte's)	213	197	178	170

Bericht van de Raad van Commissarissen

Samenstelling

De samenstelling van de Raad van Commissarissen ("RvC") gedurende het boekjaar 2017-2018 was als volgt:

G.J. Hoetmer	(benoemd per 06-06-2014, voorzitter RvC per 09-02-2015, afgetreden per 6 juni 2018)
H. van Drie	(benoemd per 24 februari 2017)
W. Bontes	(benoemd per 09-02-2014, afgetreden per 24 februari 2018)
R. Bruens	(benoemd per 10 maart 2018 in de vacature van W. Bontes)
R. Slotboom	(benoemd per 06-06-2014, afgetreden per 1 oktober 2017)
J. Troost	(benoemd per 24 januari 2018 in de vacature van Rob Slotboom)
G.J.M. Moussault	(benoemd per 30-06-2015)

Er is thans een vacature in de RvC.

Functie RvC

De RvC houdt toezicht op het beleid van de Directie en staat de Directie met raad ter zijde. De RvC is onbezoldigd. De RvC handelt met inachtneming van het in de statuten bepaalde en het in oktober 2010 vastgestelde herziene reglement van de RvC.

Vergaderingen, overleg en besprokene

De RvC heeft gedurende het boekjaar 2017-2018 tien maal vergaderd. Daarnaast heeft regelmatig informeel overleg plaatsgevonden. Tijdens de vergaderingen bespreekt de RvC de algemene gang van zaken en wordt bezien in hoeverre de onderneming erin slaagt om de sportieve, financiële en andere doelstellingen te realiseren aan de hand van de door de Directie aangeleverde informatie. Daarnaast is er een aantal vergaderingen uitsluitend gewijd aan de ontwikkelingen betreffende het nieuwe stadion.

Voetbaltechnisch

Feyenoord begon het seizoen 2017-2018 in de eredivisie goed nadat in de selectie behoorlijk wat wisselingen waren doorgevoerd in de transferwindow van de zomer van 2017. Nog voor aanvang van de reguliere competitie veroverde Feyenoord de Johan Cruijff Schaal in de Kuip na een strafschoppenserie tegen Vitesse. In de eredivisie presteerde het team uiteindelijk minder sterk zodat niet kon worden meegestreden om de landstitel. Na het behalen van de landstitel in het seizoen ervoor was dat teleurstellend.

De groepsfase van de UEFA Champions League verliep voor Feyenoord weinig succesvol. Slechts één wedstrijd werd gewonnen; thuis met 2-1 van het Italiaanse Napoli in een mooie laatste wedstrijd. Feyenoord overwinterde dus niet Europees.



In de KNVB beker presteerde Feyenoord onverminderd goed. Via overwinningen op ADO Den Haag, SWIFT, Heracles, PSV en Willem II bereikte Feyenoord de finale waar AZ de tegenstander was. In de Kuip won Feyenoord met 3-0 van AZ door goals van Nicolai Jörgensen, Robin van Persie en Jens Toornstra en veroverde voor de 13e maal de KNVB beker. Feyenoord kwalificeerde zich daarmee voor de 3e voorronde ('Q3') van de UEFA Europa League. Voor Giovanni van Bronckhorst en zijn staf was dit na de KNVB beker in 2015-2016, de landstitel in het seizoen 2016-2017 en de Johan Cruyff schaal in 2017-2018 al weer de vierde prijs tijdens zijn dienstverband als hoofd trainer-coach van Feyenoord.

De RvC complimenteert het team en de staf met de behaalde bekerwinst. De RvC heeft wel de hoop en verwachting geuit dat Feyenoord weer beter zal presteren in de eredivisie en heeft de Directie indringend gevraagd zich daarop te richten.

Financiën/ Audit Committee

Vanuit de RvC vormt een tweetal leden de Audit Committee. De Audit Committee heeft gedurende het boekjaar 2017-2018 periodiek vergaderd met de algemeen directeur en de financial controller over de financiële positie van Feyenoord in het algemeen en de exploitatie resultaten, de liquiditeit en schuldenpositie in het bijzonder. Ten aanzien van de jaarrekening is eenmaal vergaderd in het bijzijn van de accountant. Naast de gebruikelijke monitoring van de (financiële) gang van zaken door de Audit Committee is er expliciet met de Directie gesproken over het handelen conform de begroting, het op orde houden van de liquiditeitspositie en het aantrekken van gelden in het kader van de continuïteit van de onderneming via transfers van spelers en het genereren van exploitatiewinsten.

Gedurende het seizoen 2017-2018 bleef Feyenoord in het kader van het licentiesysteem van de KNVB ingedeeld in categorie III. Voetbalclubs die in categorie III geplaatst zijn, worden door de KNVB licentiecommissie geacht financieel gezond te zijn waarmee Feyenoord aldus behoort tot de gezondste clubs van Nederland.

Als gevolg van de deelname aan de groepsfase van de UEFA Champions League en de daardoor gegenereerde omzet heeft Feyenoord in 2017-2018 een historische recordomzet van EUR 99,4 miljoen gehaald.

De RvC kijkt met genoegen naar de in het boekjaar behaalde financiële resultaten en constateert dat de club in financiële zin een goede positie in het betaalde voetbal blijft innemen.

Commerciële zaken

De RvC is verheugd over het feit dat de commerciële omzet in het boekjaar 2017-2018 wederom is gegroeid ten opzichte van voorgaande boekjaren.

De trend van de normale en zakelijke ticketing is positief doch de RvC constateert dat Feyenoord in 2017-2018 opnieuw tegen de grenzen is aangelopen van de beschikbare capaciteit van het huidige stadion en steeds vaker niet helemaal aan de vraag kan voldoen. Hoewel er voortdurend nieuwe ruimtes voor supporters en zakelijke relaties worden gecreëerd.

De RvC kijkt terug op een geslaagde samenwerking met hoofdsponsor Qurrent in het eerste contractjaar.

Met enthousiasme heeft de RvC gereageerd op het feit dat de huidige verbintenis met adidas tussentijds werd opengebroken en verlengd tot en met 30 juni 2023, wat betekent dat alle teams van Feyenoord ook in de komende vijf seizoenen in tenues van adidas zullen spelen. De RvC heeft met interesse gevolgd dat sinds de komst van adidas in 2014 Feyenoord een uniek distributiemodel heeft ontwikkeld voor de officiële clubkleding waarin alle Feyenoord/adidas-kleding louter verkrijgbaar is bij de officiële Feyenoord-verkoopkanalen (de diverse fysieke Feyenoord winkels en www.feyenoordfanshop.nl). De RvC begrijpt dat mede dankzij het structurele groeiende succes van dit model Feyenoord en adidas zeer tevreden zijn met de nieuwe overeenkomst, die op 5 februari 2018 werd ondertekend.

Feyenoord is er ook in geslaagd om haar loyale autosponsor Opel (General Motors, thans PSA) voor drie jaar aan zich te binden tot 1 juli 2020. Daarnaast hebben Feyenoord en Heineken in april 2018 overeenstemming bereikt over een vijfjarige verlenging van de samenwerking. Daardoor blijft Heineken in ieder geval tot 30 juni 2023 als strategisch partner aan de club verbonden. Dat geldt ook voor dochteronderneming Vrumona. De frisdrankleverancier blijft voor eenzelfde periode aan Feyenoord verbonden als partner.

De RvC ziet dat het verrijken van de diverse groepen uit de database een continue aandachtspunt is van de directie. Om supporters en Feyenoord geïnteresseerden optimaal te kunnen bedienen is het van wezenlijk belang om een goede database te beheren. De RvC heeft in dat kader ook geconstateerd dat Feyenoord maatregelen heeft getroffen om te voldoen aan de Algemene Verordening Gegevensbescherming ('AVG') die in mei 2018 in werking is getreden.



De nieuwe trainingsaccommodatie voor het eerste elftal en de jeugdopleiding

Op 20 juni 2018 is de nieuwe trainingsaccommodatie van de eerste elftal selectie van Feyenoord na oplevering officieel in gebruik genomen. Feyenoord doet hiermee een grote stap voorwaarts en hiermee wordt het gewenste topsportklimaat verder bevestigd. Inmiddels is ook de eerste steen gelegd voor de nieuwe trainingsaccommodatie voor de jeugdopleiding van Feyenoord en voor onze partner Sportclub Feyenoord nadat de bouwvergunning was verkregen en de overeenkomst met de aannemer Berghege was ondertekend. Op 14 augustus 2018 is het symbolische startsein voor de bouw gegeven. De bedoeling is dat dit complex in het najaar van 2019 in gebruik kan worden genomen.

De plannen voor een nieuw stadion

Stadion Feijenoord N.V. en Feyenoord Rotterdam N.V. hebben in het boekjaar 2017-2018 wederom samengewerkt met diverse opdrachtnemers en de gemeente Rotterdam aan het plan voor een nieuw stadion.

De RvC heeft samen met de directie besliscriteria samengesteld waaraan moet worden voldaan om met het project van het nieuwe stadion verder te gaan. Voor de RvC is het in elk geval van belang dat Feyenoord er bij een verhuizing naar een nieuw stadion financieel substantieel op vooruit gaat zonder dat de continuïteit van Feyenoord daarbij in gevaar komt.

De gemeente Rotterdam heeft voorwaarden verbonden aan de investering die de gemeente doet met betrekking tot een nieuw stadion en die zijn verwoord in een zogeheten 'position paper'. In deze position paper staan onder meer voorwaarden met betrekking tot de mobiliteit, de naleving van duurzaamheidsambities en de ontwikkeling van een sociaal-maatschappelijk programma in samenhang met de gebiedsontwikkeling rondom het nieuwe stadion. Inmiddels heeft Feyenoord een mobiliteitscontract met de gemeente gesloten alsmede een intentieovereenkomst met betrekking tot een Sociaal Economisch Programma dat dan wordt uitgevoerd.

Jaarrekening

In de RvC vergadering van 28 september 2018 is de jaarrekening van 2017-2018 besproken in aanwezigheid van de accountant. De jaarrekening is door accountantskantoor PricewaterhouseCoopers N.V. gecontroleerd en van een goedkeurende verklaring voorzien. De RvC heeft ermee ingestemd dat de jaarrekening met een positief advies door de Directie ter vaststelling aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 28 september 2018 wordt aangeboden, conform de statuten van Feyenoord Rotterdam N.V.



Dankwoord

De RvC dankt, en spreekt haar waardering uit over de inzet van, de Directie en alle medewerkers en medewerksters van Feyenoord Rotterdam N.V., met inbegrip van de velen die vrijwillig taken ten behoeve van Feyenoord verrichten.

Rotterdam, 28 september 2018

G.J.M. Moussault

H. van Drie

J.Troost

R. Bruens





Jaarverslag directie

Samenstelling directie

De samenstelling van de directie gedurende het boekjaar 2017-2018 is als volgt:

J.A.C.M. de Jong	algemeen directeur (in dienst per 01-11-2017)
H.M.A. Gudde	algemeen directeur (uit dienst per 06-11-2017)
M. Koevermans	commercieel directeur
M.L.G.M. van Geel	technisch directeur

Visie, Missie en Strategie

Onze visie

De van oorsprong traditionele voetbalwereld verandert in hoog tempo. Topsport en entertainment smelten steeds meer samen, waarbij geografische grenzen er steeds minder toe doen en financiële grenzen voortdurend verlegd worden. In deze wereld zullen voetbalclubs in toenemende mate gedwongen worden om actief en transparant verantwoording af te leggen aan de maatschappij. Feyenoord zal zich gedurfd en open moeten opstellen, om voorop te lopen en een leidende rol te verkrijgen in de veranderende, grotere rol die voetbalclubs in de maatschappij krijgen.

In een voetbalwereld die steeds zakelijker en afstandelijker wordt, onderscheidt Feyenoord zich door een uitdrukkelijke focus op het opleiden van spelers in een zich onderscheidende jeugdopleiding, gericht op doorontwikkeling in het eerste elftal, het creëren en onderhouden van een topsportklimaat, het koesteren en verrijken, uitbreiden en bereiken van de aanhang, het gericht bouwen aan de juiste uitstraling en het optimaal inrichten van de stadionfaciliteiten en haar dienstverlening.

Onze missie

Feyenoord speelt een leidende rol in het Nederlandse voetbal. Zij biedt al haar supporters binnen en buiten het mooiste stadion van het land een unieke beleving. Wij zijn trots op onze club, ons voetbal, onze helden, onze historie, ons stadion en op elkaar. Feyenoord is een inspiratiebron voor velen, nu en in de toekomst. Feyenoord staat voor Winnen, Trots en Betrokken.

Onze strategie

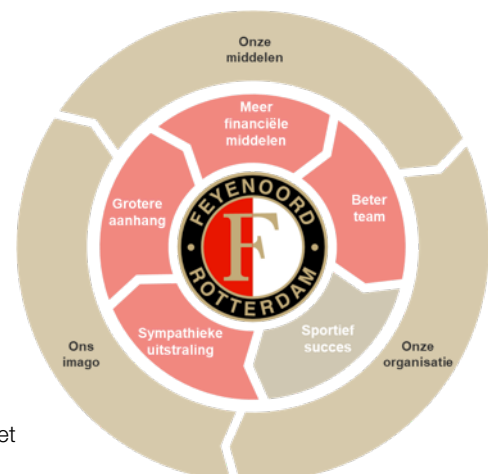
Om onze visie en missie te vertalen naar beleid maken we gebruik van een vernieuwd vliegwiel. Vernieuwd, omdat we naast het breed geaccepteerde reguliere vliegwiel drie disruptieve bewegingen toevoegen:

Ons imago

Onze middelen

Onze organisatie

Het zijn factoren die we fundamenteel anders moeten aanpakken om het vliegwiel structureel op een hoger niveau en/of sneller te laten bewegen.



Financiële toelichting

Feyenoord Rotterdam N.V. (hierna Feyenoord) heeft het boekjaar afgesloten met een winst na belastingen van EUR 11,6 miljoen (2016-2017 EUR 6,2 miljoen).

Het bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en resultaat verkoop spelers bedraagt EUR 25,3 miljoen (2016-2017 EUR 0,3 miljoen).

Het resultaat vergoedingssommen bedraagt EUR 8,5 miljoen negatief (2016-2017 positief EUR 6,1 miljoen).

De financiële lasten bedroegen EUR 0,3 miljoen (2016-2017 EUR 0,2 miljoen).

De vennootschapsbelasting bedraagt EUR 4,9 miljoen (2016-2017 nihil).

In het afgelopen seizoen is de totale omzet gestegen tot een recordbedrag van EUR 99,4 miljoen (2016-2017 EUR 68,7 miljoen).

De stijging van de omzet is voornamelijk het gevolg van deelname aan de UEFA Champions League en het winnen van de honderdste finale van de TOTO KNVB beker.

Door het spelen van drie thuiswedstrijden in de UEFA Champions League en een zodanig gunstige loting in de TOTO KNVB beker dat alle wedstrijden in de Kuip konden worden gespeeld, stegen de wedstrijdboten met een bedrag van EUR 16,3 miljoen.

De inkomsten uit partnerships, business seats, units en boarding stegen het afgelopen seizoen met EUR 3,6 miljoen.

De mediabaten zijn gestegen met een bedrag van EUR 8,2 miljoen als gevolg van de deelname aan de UEFA Champions League.

Evenals vorig seizoen is aan de doelstelling een substantiële verhoging van de omzet merchandising voldaan. De omzet merchandising steeg in het afgelopen seizoen met een bedrag van EUR 1,6 miljoen.

De omzet van de overige Business to Consumer activiteiten steeg met EUR 0,9 miljoen voornamelijk als gevolg van de grote toename in de ledenaantallen van Het Legioen en de Juniorclub.

Deelname aan de UEFA Champions League en de transfers van Terence Kongolo en Rick Karsdorp hebben het mogelijk gemaakt om een substantieel bedrag te investeren in de spelersgroep. Zo konden de spelers Sofyan Amrabat, Steven Berghuis, Jean Paul Boëtius, Ridgeciano Haps, Sam Larsson en Jeremiah St. Juste worden aangetrokken.

Daarnaast is een deel van de UEFA Champions League opbrengsten geïnvesteerd in 1908, het nieuwe trainingscomplex van het eerste elftal en wordt er een deel geïnvesteerd in het nieuwe trainingscomplex voor de jeugdopleiding.

Uit de inkomsten van de UEFA Champions League is tevens een bedrag van EUR 3,5 miljoen aangewend voor de terugkoop aandelen van de VvF B.V. De prijs van de teruggekochte

aandelen is gelijk aan het oorspronkelijk op de aandelen gestorte bedrag.

De faciliteiten die de VvF B.V. heeft, worden naar rato van het aantal teruggekochte aandelen, met ingang van seizoen 2018-2019, verminderd. Daarnaast is overeengekomen dat het basis dividend met ingang van het boekjaar 2017-2018 wordt verminderd van 4% naar 2%.

Dankzij het positieve operationele resultaat, in vervolg op de positieve resultaten over de afgelopen zes seizoenen, is Feyenoord er wederom in geslaagd om het eigen vermogen te vergroten. Het eigen vermogen is gedurende het boekjaar gestegen van EUR 24 miljoen naar EUR 31,6 miljoen per 30 juni 2018.

Het werkkapitaal is in het verslagjaar verslechterd van EUR 4 miljoen positief naar EUR 3,3 miljoen negatief. De verslechtering van het werkkapitaal wordt vooral veroorzaakt door een toename van kortlopende schulden als gevolg van de transferactiviteiten en de stijging van de verschuldigde belastingen door loonheffingen excessieve vertrekvergoedingen en de af te dragen vennootschapsbelasting.

Feyenoord is op basis van de halfjaarcijfers seizoen 2017-2018 ingedeeld in categorie III van het KNVB licentiesysteem.

Het huidige KNVB licentiesysteem zal met ingang van seizoen 2018-2019 worden vervangen. Vanaf dan is een eenmalige waardering van de financiële positie van de licentiehouder (o.b.v. jaarcijfers en prognosecijfers) van toepassing. Ook zal er geen sprake meer zijn van een categorie-indeling.

De bestendige gedragslijn om de kosten en opbrengsten in evenwicht te houden wordt ook in seizoen 2018-2019 voortgezet.

Gerealiseerde transferopbrengsten kunnen binnen de gestelde kaders worden gebruikt voor herinvestering.

In januari 2017 hebben de betaald voetbalclubs en de Belastingdienst een vaststellingsovereenkomst afgesloten met als doel de onzekerheden weg te nemen over de fiscale kwalificatie voor de Loonheffingen en Omzetbelasting van betalingen door clubs aan intermediairs. Tussen de clubs en Belastingdienst was al gedurende een aantal jaren een discussie hierover gaande. De inzichten van partijen verschilden in resultaat van 0% heffing over betalingen aan intermediairs (standpunt clubs) tot een gecombineerde heffing van (veel) meer dan 100% (Belastingdienst) over deze betalingen.

Partijen zijn uiteindelijk overeengekomen dat betalingen aan intermediairs voor een deel loon zijn voor de loonheffingen en voor datzelfde deel niet aftrekbaar in de omzetbelasting (voor zover dit Nederlandse omzetbelasting betreft).

Tevens is overeengekomen dat de clubs het recht hebben om een proefprocedure op te starten voor één of meerdere van de in de vaststellingsovereenkomst benoemde verschillen van inzicht.



De vaststellingsovereenkomst geldt gedurende de periode van 1 januari 2017 tot en met 30 juni 2021.

Het (negatieve) financiële gevolg van het aangaan van deze overeenkomst bedraagt voor het seizoen 2017-2018 € 844.000.

Met de officiële opening op 20 juni 2018 door Giovanni van Bronckhorst is 1908, de nieuwe trainingsaccommodatie ten behoeve van het eerste elftal, in gebruik genomen.

De investering in 1908 is deels gefinancierd met eigen middelen, deels middels een hypothecaire lening bij de ABN AMRO Bank N.V.

Inmiddels is ook met de bouw begonnen van de nieuwe gezamenlijke trainings- en wedstrijdaccommodatie voor de jeugd van de BVO en de Sportclub. Dit op het terrein van het voormalige Clara-ziekenhuis en de velden van RVV-DHZ en SV Lombardijen. De velden zullen worden aangelegd door en gehuurd worden van de gemeente Rotterdam. Het gebouw zal deels uit eigen middelen van de BVO en de Sportclub en deels middels (bank)krediet worden gefinancierd. Naar verwachting wordt het complex met ingang van het seizoen 2019-2020 officieel in gebruik genomen.

Het afgelopen boekjaar stond ook in het teken van de voorbereidingen voor een nieuw stadion. Veel aandacht is daarbij uitgegaan naar de vervaardiging van het voorlopig ontwerp, bouwkosten begroting, businessplan voor de exploitatie en de financiering van de bouw van het nieuwe stadion. Voor de financiering van de voorbereidingen is een brugfinanciering aangetrokken door Nieuw Stadion B.V. een volle dochter van Stadion Feijenoord N.V. Voor deze brugfinanciering zijn zekerheden gesteld door Stadion Feijenoord N.V. en Feyenoord. De voorbereidingen waren gericht op het verkrijgen van voldoende zekerheden over de financiële, exploitatie en bouwtechnische uitvoerbaarheid van het stadionplan, welke moet uitmonden in een weloverwogen besluit door Feyenoord en Stadion Feijenoord N.V. om de realisatiefase in te gaan.

Naar verwachting zal het seizoen 2018-2019 kunnen worden afgesloten met een positief bedrijfsresultaat.

Tenzij in de winter transferwindow van 2018-2019 of in de maand juni 2019 transfers worden gerealiseerd zal, net als bij aanvang van het seizoen 2017-2018, naar verwachting het transfer resultaat van het komende seizoen negatief zijn.

De cashflow prognose voor het seizoen 2018-2019 laat zien dat de onderneming voldoende liquide middelen tot haar beschikking heeft.

Omzet

De netto omzet over het afgelopen seizoen is ten opzichte van het seizoen 2016-2017 gestegen met EUR 30,7 miljoen, van EUR 68,7 miljoen naar EUR 99,4 miljoen.

In onderstaande tabel is de ontwikkeling van de omzet in de laatste twee seizoenen weergegeven.

<u>Netto omzet (EUR * 1.000,-)</u>	<u>2017-2018</u>	<u>2016-2017</u>
Wedstrijdbaten	35.768	19.468
Partnerships, business seats, units en boarding	29.266	25.669
Mediabaten	17.499	9.321
Merchandising & Business to Consumer activiteiten	15.203	12.657
Overige baten	<u>1.669</u>	<u>1.587</u>
	<u>99.405</u>	<u>68.702</u>

Wedstrijdbaten

De wedstrijdbaten zijn gestegen met EUR 16,3 miljoen. De belangrijkste oorzaken hiervoor zijn te vinden in de volgende posten:

- **Recettes competitie, KNVB beker en vriendschappelijke wedstrijden**
De totale omzet in deze categorie bedroeg EUR 6,7 miljoen (2016-2017 EUR 4,4 miljoen), een stijging van EUR 2,3 miljoen. Deze stijging is voornamelijk het gevolg van hogere inkomsten uit de KNVB beker wedstrijden en de wedstrijd tegen Vitesse om de Johan Cruyffschaal.
- **Recettes en premies Europese competities**
De gerealiseerde omzet uit de UEFA Champions League wedstrijden bestaande uit recettes, deelname- en resultaatpremies bedroeg € 18,9 miljoen een stijging van € 12,9 miljoen. In het seizoen 2016-2017 bedroeg de omzet uit de UEFA Europa League wedstrijden EUR 6 miljoen.
- **Seizoenkaarten**
De in het boekjaar gerealiseerde omzet seizoenkaarten bedroeg EUR 10,2 miljoen (2016-2017 EUR 9,1 miljoen), een stijging van EUR 1,1 miljoen. In totaal zijn 34.187 (2016-2017 32.270) seizoenkaarten verkocht, 1.917 seizoenkaarten meer dan in seizoen 2016-2017.



Partnerships, business seats, units en boarding

De totale inkomsten in deze categorie zijn gestegen met EUR 3,6 miljoen.

- De inkomsten uit partnerships bedroegen EUR 15,2 miljoen (2016-2017 EUR 13,3 miljoen) een stijging van EUR 1,9 miljoen.
- De opbrengst uit de verhuur van business seats en units bedroeg EUR 12,8 miljoen (2016-2017 EUR 11,3 miljoen) een stijging van EUR 1,5 miljoen.
- De inkomsten uit boarding bedroegen € 1,3 miljoen (2016-2017 EUR 1 miljoen) een stijging van EUR 0,3 miljoen.

In de inkomsten uit partnerships is tevens een bedrag begrepen van bijna EUR 1,5 miljoen uit hoofde van de opbrengst lotenverkoop Vriendenloterij. Dit bedrag is in zijn geheel aangewend ten behoeve van de ontwikkeling en verbetering van de jeugdopleiding.

Mediabaten

De omzet mediabaten, welke bestaat uit internet, radio- en televisie opbrengsten, is gestegen ten opzichte van vorig seizoen met EUR 8,2 miljoen.

- De mediabaten uit de UEFA Champions League bedroegen EUR 9,4 miljoen (2016-2017 UEFA Europa League EUR 1,5 miljoen).
- De opbrengsten uit de nationale competitie bedroegen EUR 7,4 miljoen (2016-2017 EUR 7,3 miljoen).
- De overige media inkomsten bedroegen EUR 0,7 miljoen (2016-2017 EUR 0,6 miljoen).

Merchandising & Business to Consumer activiteiten

De merchandising & Business to Consumer activiteiten bestaan uit de omzet van merchandising, Feyenoord Soccer Schools, Internationale betrekkingen, Feyenoord Juniorclub Kameraadjes en Het Legioen.

De totale omzet is ten opzichte van seizoen 2016-2017 gestegen met EUR 2,5 miljoen.

De stijging van de omzet merchandising bedraagt EUR 1,6 miljoen, van EUR 10,5 miljoen naar EUR 12,1 miljoen. De omzetstijging van de overige activiteiten bedroeg EUR 0,9 miljoen.

Overige baten

Deze zijn ten opzichte van vorig seizoen toegenomen met EUR 0,1 miljoen.

Onder de overige baten zijn opgenomen de vergoedingen voor het ter beschikking stellen van spelers aan het Nederlands Elftal, opbrengst WK 2018, UEFA Financial Fairplay Payments en overige incidentele inkomsten.

Bedrijfslasten

De bedrijfslasten over het seizoen 2017-2018 zijn met EUR 5,7 miljoen gestegen van EUR 68,4 miljoen naar EUR 74,1 miljoen. De ontwikkeling van de bedrijfslasten wordt in onderstaande tabel weergegeven.

<u>Bedrijfslasten (EUR * 1.000,-)</u>	<u>2017-2018</u>	<u>2016-2017</u>
Kostprijs van de omzet	18.691	14.618
Lonen, salarissen en sociale lasten	34.747	36.469
Afschrijvingen	703	608
Overige bedrijfskosten	<u>19.959</u>	<u>16.729</u>
	<u>74.100</u>	<u>68.424</u>

Kostprijs van de omzet

De kostprijs van de omzet is ten opzichte van vorig seizoen gestegen met EUR 4,1 miljoen. De inkoopwaarde van de merchandising omzet is gestegen met EUR 1,2 miljoen als gevolg van de hogere omzet.

De resterende stijging van EUR 2,9 miljoen is voornamelijk het gevolg deelname Champions League, KNVB bekerwedstrijden, alsmede hogere marketingkosten.

Lonen, salarissen en sociale lasten

De lonen, salarissen en sociale lasten zijn ten opzichte van vorig seizoen gedaald met EUR 1,7 miljoen. De daling ten opzichte van vorig seizoen wordt mede veroorzaakt door de in het seizoen 2016-2017 uitgekeerde kampioenschapspremies. Daarnaast zijn door de (omzet)groei het personeelsbestand en daarmee de personeelslasten van overig personeel toegenomen, met name bij de jeugdopleiding en de commerciële afdelingen.



Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten zijn ten opzichte van vorig seizoen gestegen met EUR 3,3 miljoen.

De oorzaken van deze stijging zijn:

- **Wedstrijd- en trainingskosten**
Deze zijn toegenomen met EUR 1 miljoen voornamelijk als gevolg van het spelen van zes wedstrijden in de Champions League
- **Advieskosten**
Deze kosten zijn toegenomen met EUR 2,3 miljoen, door het aandeel van Feyenoord in de ontwikkelingskosten nieuw stadion.

Resultaat vergoedingssommen

Het resultaat vergoedingssommen bedraagt EUR 8,5 miljoen negatief (2016-2017 EUR 6,1 miljoen positief). Het resultaat bestaat uit de inkomende vergoedingssommen onder aftrek van het aandeel van derden, afschrijvingen van transfersommen en tekengelden, de af te dragen of inkomende opleiding- en solidariteitsvergoedingen, betaalde commissies en eventueel bijzondere waardeverminderingen.

De transferopbrengsten bedragen, na aftrek van commissies lopende contracten en het financiële gevolg van de vaststellingsovereenkomst met de Belastingdienst inzake intermediairsvergoedingen, EUR 9,8 miljoen (2016-2017 EUR 16,3 miljoen), een daling ten opzichte van vorig seizoen van EUR 6,5 miljoen.

Deze transferopbrengsten betreffen voornamelijk de resultaten van de transfers van Terence Kongolo naar AS Monaco, Simon Gustafson naar FC Utrecht, Bilal Basacikoglu naar Kayserispor, Lucas Woudenberg naar SC Heerenveen en Gustavo Hamer naar PEC Zwolle. Alsmede aanvullende transfersommen van oud Feyenoordspelers, solidariteit- en opleidingsvergoedingen.

De afschrijvingen op vergoedingssommen bedroegen EUR 17,8 miljoen (2016-2017 EUR 9,7 miljoen). Een stijging ten opzichte van vorig seizoen van EUR 8,1 miljoen.

De investeringen in de spelers Sofyan Amrabat, Steven Berghuis, Jean Paul Boëtius, Ridgeciano Haps, Sam Larsson en Jeremiah St. Juste hebben geleid tot een aanzienlijke stijging van de afschrijvingen.

De afschrijving goodwill bedraagt EUR 0,5 miljoen (2016-2017 EUR 0,5 miljoen).

Feyenoord in de samenleving

Feyenoord is zich al jaren bewust van haar bijzondere maatschappelijke positie. Door haar status, bekendheid en populariteit wil Feyenoord een positieve bijdrage aan de maatschappij leveren. Hiertoe is op 18 april 2011 de Feyenoord Foundation opgericht, deze stichting draagt bij in het realiseren van de maatschappelijke doelstellingen van Feyenoord;

- **Een open club en een open stadion**
Feyenoord is een club van jong en oud. Van autochtoon en allochtoon. Van hoogopgeleid tot laaggeletterd. Feyenoord is de club die geen onderscheid maakt. Voor iedereen bereikbaar.
- **Midden in de samenleving**
Met oog voor maatschappelijke issues en focus op de jeugd. Met de rolmodellen en communicatiekracht van het merk als doeltreffende middelen. Een gezonde sportieve en verantwoorde levensstijl als ambitie.
- **Feyenoord brengt mensen in beweging**
Feyenoord wil haar supporters en de inwoners van Rotterdam in beweging brengen. Sport geeft energie, plezier en wakkert talentontwikkeling aan. Door sportdeelname en een gezondere levensstijl te stimuleren, draagt Feyenoord bij aan meer toekomst voor en verbinding tussen zijn supporters en de inwoners van Rotterdam. Dit doen wij met bijzondere aandacht voor de jeugd en kwetsbare groepen en hand in hand met andere organisaties, waarbij Feyenoord optreedt als inspirator, aanjager en verbinder.
- **Structureel ingebed binnen alle geledingen van de organisatie.** Breed gedragen door en verankerd in het handelen van werknemers op alle niveaus.

Personeel en organisatie

Het gemiddeld aantal personeelsleden in FTE bedroeg gedurende het boekjaar 2017-2018: 213 (vorig boekjaar 197).

Naar verwachting zal de personele bezetting in het komende seizoen gelijk blijven.

Wet bestuur en toezicht

Grote rechtspersonen dienen te voldoen aan de bepalingen van artikel 2:166 BW resp. 2:276 BW waarin vereisten zijn opgenomen over de evenwichtige verdeling, van leden van de Raad van Commissarissen en directieleden, over vrouwen en mannen. Daarmee wordt bedoeld dat minimaal 30% van de zetels wordt bezet door vrouwen.

Feyenoord besteedt veel aandacht aan de selectie en het behouden van goede medewerkers in alle lagen van het bedrijf. Momenteel heeft dit niet geleid tot de vereiste ratio van 30% voor de Raad van Commissarissen en directie. Bij eventuele wijzigingen in de toekomst zal deze vereiste in overweging worden genomen.



Financiële risico's en risicobeheersing

De interne systemen voor risicobeheersing en controle van Feyenoord zijn gericht op het afdoende onderkennen en beheersen van risico's voor de club.

Feyenoord probeert risico's te verminderen door waar nodig passende maatregelen te treffen.

De directie van Feyenoord onderkent een aantal risico's waaraan de onderneming onderhevig is. De risico's en het risicobeheer zijn niet significant gewijzigd ten opzichte van vorig boekjaar.

In het kader van risicobeheersing zijn door Feyenoord verzekeringen afgesloten voor de meest voorkomende risico's die samenhangen met de bedrijfsvoering. De directie is van mening dat de afgesloten verzekeringen voldoende dekking bieden om dergelijke risico's te beheersen en de invloed op het resultaat te beperken.

Kredietrisico

Feyenoord heeft geen significante concentraties van kredietrisico. De opbrengsten worden in belangrijke mate gefactureerd voordat de dienst wordt geleverd. Wanneer sprake is van een overeengekomen uitgestelde betaling bij transfers, heeft Feyenoord aanvullende dwangmiddelen als gevolg van de regelgeving van de UEFA en FIFA.

Er wordt gebruik gemaakt van meerdere financiers om over meerdere kredietfaciliteiten te kunnen beschikken. Voor zover noodzakelijk worden nadere zekerheden verstrekt aan de financier voor beschikbare kredietfaciliteiten.

Liquiditeitsoverschotten worden tegen marktconforme tarieven op deposito's uitgezet.

Fiscaal risico

De onderneming loopt risico ten aanzien van de toepassing van de fiscale regels met betrekking tot omzetbelasting, loonbelasting en vennootschapsbelasting. Uit hoofde van het convenant horizontaal toezicht legt de onderneming actief fiscale standpunten, met een belang van enige omvang, waarbij mogelijk sprake is van fiscale risico's, voor aan de Belastingdienst.

Arbeidsongeschiktheid spelers

In geval van overlijden of voortdurende arbeidsongeschiktheid zal de transferwaarde van een speler nihil zijn. Feyenoord heeft ter beperking van dit risico voor deze spelers een verzekering afgesloten voor de financiële gevolgen van blijvende arbeidsongeschiktheid ten gevolge van ongeval-ziekte inclusief overlijdensrisico.

Tevens is er vanuit de UEFA dekking voor de blessurerisico's van interlandspelers.

Vandalisme en geweld

Vandalisme en geweld kunnen leiden tot een verhoging van de kosten en een vermindering van de inkomsten. Deze effecten kunnen optreden indien wanordelijkheden leiden tot minder bezoekersaantallen en een verminderde interesse van partners. Daarnaast kunnen sancties worden opgelegd door de nationale en internationale voetbalbonden, deze sancties kunnen aanzienlijke financiële consequenties hebben. Feyenoord onderkent dit risico en hanteert een zero-tolerancebeleid in het stadion, in een plan van aanpak zijn de maatregelen en handhaving hiervan vastgelegd. Waar nodig zal de directie verregaande maatregelen treffen voor de beheersing van dit risico.

Operationeel risico

Met de doelstelling om structureel tot de top van het Nederlandse voetbal te behoren draagt Feyenoord aanzienlijke vaste lasten. Er is geen garantie dat de omzet uit partnerships, recettes, merchandising, tv-gelden en overige omzetten jaarlijks stijgt of op hetzelfde niveau gehandhaafd kan worden. Mede van invloed hierop is het sportieve presteren van het eerste elftal.

Feyenoord maakt gebruik van een zeer strikt begrotingsproces om duidelijk inzicht te hebben in verwachtingen, investeringen en resultaten.

IT infrastructuur en informatiebeveiliging

De bedrijfsvoering van Feyenoord is in toenemende mate afhankelijk van IT-systemen en applicaties. Storingen in of uitval van bedrijfskritische IT-systemen of ongeoorloofde toegang kan de bedrijfsvoering en reputatie negatief beïnvloeden.

Feyenoord is zich hiervan bewust en werkt continue aan de verbetering van de continuïteit, betrouwbaarheid en beveiliging van de IT-systemen.

Het is niet uitgesloten dat de hierboven genoemde risico's op termijn niet volledig blijken te zijn. Er kunnen risico's zijn waar wij ons op dit moment niet bewust van zijn of risico's die nu nog als beperkt worden geclassificeerd, maar die op termijn een (groter) effect kunnen hebben.

Privacy wetgeving

In 2017 en voorjaar 2018 zijn voorbereidingen getroffen in het kader van de nieuwe Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG). Daarmee gelden in heel Europa dezelfde regels voor de bescherming van persoonsgegevens en privacy. De AVG vervangt de wet Bescherming persoonsgegevens en zorgt ervoor dat de privacy-rechten van klanten/supporters worden versterkt, bedrijven en instanties die met privacygevoelige informatie omgaan meer eigen verantwoordelijkheid krijgen en dat toezichthouders in Europa uniforme bevoegdheden krijgen om sancties op te leggen.

Feyenoord heeft in het verslagjaar maatregelen getroffen om vanaf mei 2018 te voldoen aan de nieuw geldende regels. Het is niet uit te sluiten dat de getroffen maatregelen niet geheel volledig blijken te zijn. Op dit moment worden de risico's die hieruit kunnen voorkomen als beperkt geclassificeerd.



Toekomstperspectief

De sportieve ambitie is uiteraard gericht op het realiseren van de hoogst bereikbare posities, zowel in de competitie als het KNVB bekertoernooi. Ook in het seizoen 2019-2020 is er geen Nederlandse club op voorhand verzekerd van een plaats in de groepsfase UEFA Champions League of UEFA Europa League. De doelstelling van Feyenoord is zich te plaatsen voor Europees voetbal, alle kwalificatierondes te overleven en in het seizoen 2019-2020 in de groepsfase UEFA Champions League of UEFA Europa League uit te komen.

De verwachte omzet voor het seizoen 2018-2019 bedraagt ruim EUR 68 miljoen. Vanwege een vroege uitschakeling op het Europese toneel is de verwachte omzet beduidend lager dan in het seizoen 2017-2018. Wel worden wederom stijgingen verwacht van de inkomsten uit partnerships en verhuur business seats.

De verwachting is dat het seizoen 2018-2019 kan worden afgesloten met een positief bedrijfsresultaat voor transfers en na rentelasten.

Tenzij in de winter transferwindow van 2018-2019 of in de maand juni 2019 transfers worden gerealiseerd zal naar verwachting het transfer resultaat negatief zijn.

Het verwachte totaal resultaat, voor belastingen, zal door het verwachte negatieve transferresultaat negatief zijn.

Voor het komende seizoen bedragen de verwachte investeringen in vergoedingssommen en materiële vaste activa ongeveer EUR 12 miljoen, voornamelijk als gevolg van de bouw van de nieuwe wedstrijd en trainingsaccommodatie van de jeugd.

Op basis van de liquiditeitsprognose voor het seizoen 2018-2019 heeft de onderneming voldoende middelen om haar activiteiten te financieren.

Inmiddels is begonnen met de bouw van de nieuwe gezamenlijke trainings- en wedstrijdaccommodatie voor de jeugd van de BVO en de Sportclub. Het startsein hiervoor op 14 augustus 2018 was symbolisch omdat er de maanden hiervoor al de nodige werkzaamheden waren verricht. De bouw vindt plaats op het terrein van het voormalige Clara-ziekenhuis en de velden van RW-DHZ en SV Lombardijen. De velden zullen worden aangelegd door en gehuurd worden van de gemeente Rotterdam. Het gebouw zal deels uit eigen middelen van de BVO en de Sportclub en deels middels (bank)krediet worden gefinancierd. Naar verwachting kan het complex met ingang van het seizoen 2019-2020 officieel in gebruik worden genomen.

Met de kennis van nu zal ook de eerste helft van het komende seizoen in het teken staan van de voorbereidingen ter verkrijging van voldoende zekerheden over de exploitatie, financiële en bouwtechnische haalbaarheid van de bouw van een nieuw stadion. Dit moet uiteindelijk leiden tot een weloverwogen besluit door Feyenoord en Stadion Feijenoord N.V. om de realisatiefase in te gaan.

Ten slotte willen wij al onze medewerkers en vrijwilligers bedanken voor hun tomeloze inzet, betrokkenheid en toewijding.

Directie Feyenoord Rotterdam N.V.

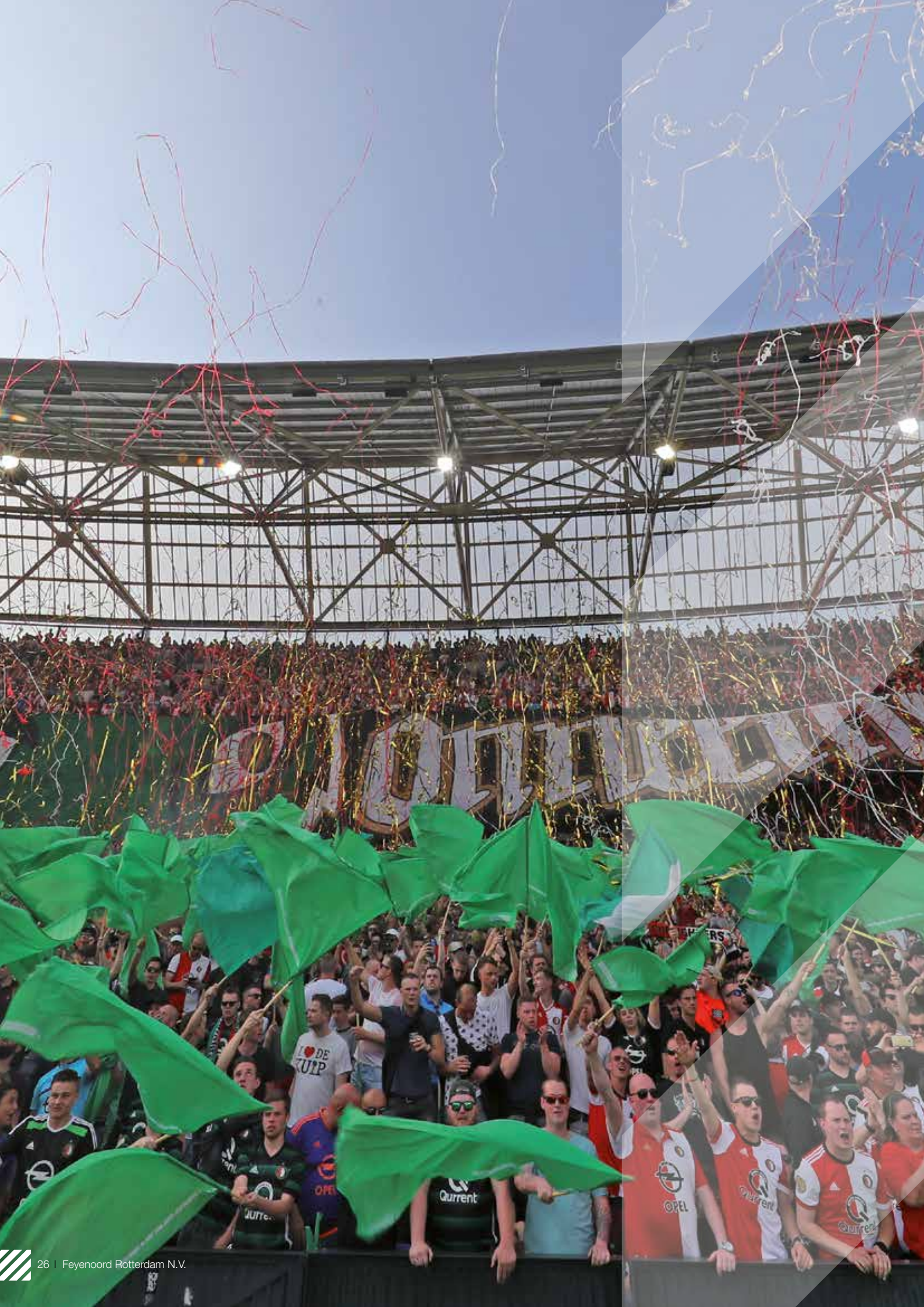
Rotterdam, 28 september 2018

J.A.C.M. de Jong

M. Koevermans

M.L.G.M van Geel





JAARREKENING OVER HET BOEKJAAR 2017-2018



Geconsolideerde balans per 30 juni 2018 (na voorstel resultaatbestemming)

Bedragen EUR * 1.000,-	30 juni 2018	30 juni 2017
ACTIVA		
<i>Vaste activa</i>		
Immateriële vaste activa 1.1		
Vergoedingssommen 1.1.1	25.519	13.289
Goodwill 1.1.2	2.750	3.250
	28.269	16.539
Materiële vaste activa 1.2		
Bedrijfsgebouwen en terreinen 1.2.1	8.843	888
Andere vaste bedrijfsmiddelen 1.2.2	3.083	2.265
	11.926	3.153
Financiële vaste activa 1.3	275	265
Totaal vaste activa	40.470	19.957
<i>Vlottende activa</i>		
Voorraden		
Voorraad handelsgoederen	5.609	3.190
Vorderingen 1.4		
Debiteuren 1.4.1	27.042	23.615
Vorderingen op verbonden partijen	281	120
Overige vorderingen 1.4.2	6.158	3.439
Effecten 1.4.3	232	-
Overlopende activa	1.012	413
	34.725	27.587
Liquide middelen 1.5	11.152	11.515
Totaal vlottende activa	51.486	42.292
Totaal activa	91.956	62.249

		30 juni 2018	30 juni 2017
PASSIVA			
Groepsvermogen	2.1		
Gestort kapitaal		90	90
Agioreserve		37.182	40.683
Overige reserves		(5.703)	(16.761)
		31.569	24.012
Langlopende schulden	2.2		
Schulden aan kredietinstellingen	2.2.1	3.331	-
Voorziening latente belastingen	2.2.2	2.254	-
		5.585	-
Kortlopende schulden	2.3		
Leningen		-	49
Schulden aan kredietinstellingen	2.3.1	169	-
Crediteuren		24.655	9.415
Schulden aan participanten		582	1.958
Schulden aan verbonden partijen	2.3.2	171	866
Belastingen en premies sociale verzekeringen	2.3.3	5.189	4.398
Schuld inzake pensioenen		98	48
Overige schulden	2.3.4	12.042	9.701
		42.906	26.435
Overlopende passiva	2.4	11.896	11.802
Totaal passiva		91.956	62.249

Geconsolideerde winst- en verliesrekening 2017-2018

Bedragen EUR * 1.000,-		2017-2018	2016-2017
Netto omzet	3.1	99.405	68.702
Kostprijs van de omzet	3.2.1	18.691	14.618
Lonen, salarissen en sociale lasten	3.2.2	34.747	36.469
Afschrijvingen materiële vaste activa		703	608
Overige bedrijfskosten	3.2.3	19.959	16.729
Som der bedrijfslasten		74.100	68.424
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en resultaat verkoop spelers		25.305	278
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen			
vergoedingssommen		(17.800)	(9.704)
Afschrijvingen goodwill		(500)	(500)
Resultaat vergoedingssommen		9.844	16.269
		(8.456)	6.065
Bedrijfsresultaat		16.849	6.343
Financiële baten en lasten	3.2.4	(350)	(160)
Resultaat voor belastingen		16.499	6.183
Belastingen	3.2.5	(4.858)	-
		11.641	6.183
Resultaat deelnemingen		-	-
Resultaat na belastingen		11.641	6.183

Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2017-2018

Bedragen EUR * 1.000,-	2017-2018	2016-2017
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	25.305	278
Aanpassingen voor:		
- Afschrijvingen materiële vaste activa 1.2	703	608
- Waardeverandering financiële vaste activa 1.3	(10)	(9)
- Mutatie voorzieningen	-	-
	693	599
Veranderingen in werkkapitaal		
- Kortlopende vorderingen (exclusief vordering uit hoofde van transfersommen en tekengelden)	(3.644)	(1.773)
- Voorraad handelsgoederen	(2.419)	1.100
- Kortlopende schulden (exclusief leningen, kredietinstellingen en schulden uit hoofde van transfersommen en tekengelden) 2.3	3.343	7.638
	(2.720)	6.965
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	23.278	7.842
Ontvangen interest 3.2.4	8	54
Betaalde interest	(358)	(214)
	(350)	(160)
Kasstroom uit operationele activiteiten	22.928	7.682
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Inkomsten uit vergoedingssommen	7.350	6.180
Investerings in vergoedingssommen	(18.926)	(8.082)
Investerings in materiële vaste activa 1.2	(9.476)	(2.039)
Desinvesteringen in materiële vaste activa	-	-
Investering uit hoofde aankoop effecten	(232)	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	(21.283)	(3.941)
Transport	1.645	3.741



Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2017-2018 (vervolg)

		2017-2018	2016-2017
Transport		1.645	3.741
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			
Inkoop aandelen	2.1	(3.501)	-
Dividenduitkeringen		(1.958)	(1.305)
Inkomsten uit aangetrokken leningen (kortlopend)		-	-
Inkomsten uit aangetrokken leningen (langlopend)		3.500	-
Uitgaven aan aflossingen van leningen (langlopend)		-	-
Uitgaven aan aflossingen leningen (kortlopend)		(49)	(49)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		(2.008)	(1.354)
Netto kasstroom		(363)	2.387
Saldo liquide middelen begin boekjaar		11.515	9.128
Saldo liquide middelen eind boekjaar		11.152	11.515
Mutatie		(363)	2.387





GRONDSLAGEN VAN WAARDERING ACTIVA EN PASSIVA EN DE RESULTAATBEPALING

Algemeen

Activiteiten

De activiteiten van Feyenoord Rotterdam N.V. en haar groepsmaatschappijen betreffen het onder de naam Feyenoord doen beoefenen van de voetbalsport in al zijn verschijningsvormen en alle daarmee samenhangende activiteiten zowel in nationaal als in internationaal verband.

Continuïteitsveronderstelling

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Deze veronderstelling is gebaseerd op de vermogenspositie en de verwachte ontwikkeling van de liquiditeitspositie van Feyenoord Rotterdam N.V..

Boekjaar

Het boekjaar van Feyenoord Rotterdam N.V. loopt van 1 juli tot en met 30 juni.

Vergelijkende cijfers

De jaarrekening van de vennootschap heeft betrekking op het boekjaar dat loopt van 1 juli 2017 tot en met 30 juni 2018. Als vergelijkende cijfers zijn opgenomen de cijfers van het boekjaar dat loopt van 1 juli 2016 tot en met 30 juni 2017.

Vestigingsadres

Feyenoord Rotterdam N.V. is feitelijk gevestigd aan het van Zandvlietplein 3 te Rotterdam en ingeschreven in het handelsregister onder nummer 24363218.

Consolidatie

Vanaf het boekjaar 2016-2017 is in de consolidatie begrepen de vennootschap: Hillesluis Trainingscomplex B.V., Rotterdam (100%)

Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin Feyenoord Rotterdam N.V. direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enig andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de Groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-verliezen worden ook geëlimineerd tenzij sprake is van een bijzondere waardevermindering.

Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de Groep.



Aangezien de financiële gegevens van de onderstaande vennootschappen van te verwaarlozen betekenis zijn voor het geheel, zijn deze gegevens in overeenstemming met artikel 407 lid 1a BW 2 titel 9 niet geconsolideerd.

Feyenoord Talent Pool B.V., Rotterdam (100%)

Stichting Het Legioen, Rotterdam

Varkenoord B.V. (70%)

Aangezien de winst- en verliesrekening over 2017-2018 van Feyenoord Rotterdam N.V. in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, is in de enkelvoudige jaarrekening volstaan met een weergave van de beknopte winst- en verliesrekening in overeenstemming met artikel 2:402 BW.

Verbonden partijen

Als verbonden partij worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van Feyenoord Rotterdam N.V. en hun nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Alle groepsmaatschappijen, zoals opgenomen in de voorgaande paragraaf worden aangemerkt als verbonden partij. Daarnaast worden als verbonden partij aangemerkt de leden van de directie en de Raad van Commissarissen alsmede Trainingscomplex Hillesluis B.V., Feyenoord Premie Effect B.V., Stichting Feyenoord Premie Effect, Stichting Continuïteit Feyenoord, Stichting Feyenoord Foundation, Feyenoord Talent Bewaar Stichting, Varkenoord B.V., VvF B.V. en hun bestuurders.

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen de gemiddelde koers. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangen en betaalde rente, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. Onder de investeringen in materiële vaste activa en vergoedingssommen zijn alleen opgenomen de investeringen waarvoor in het boekjaar geldmiddelen zijn opgeofferd.

Presentatie

Teneinde het inzicht te vergroten is afgeweken van de in het Besluit modellen jaarrekening voorgeschreven inrichtingseisen. Hierbij is aansluiting gezocht bij de wijze van presentatie van resultaat op transfers door andere Betaald Voetbal Organisaties volgens de richtlijn verslaggeving KNVB modelstaten.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de directie van Feyenoord Rotterdam N.V. zich verschillende oordelen en maakt schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.



Grondslagen van waardering activa en passiva

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de winst- en verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Vreemde valuta

Functionele valuta

De jaarrekening is opgesteld in euro's, zijnde de functionele en presentatievaluta van Feyenoord Rotterdam N.V.

Transacties, vorderingen en schulden

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst- en verliesrekening.

Immateriële vaste activa

Vergoedingssommen

Vergoedingssommen, hand- en tekengelden en bijkomende kosten inzake spelers waarmee een bindende overeenkomst is aangegaan worden geactiveerd, verminderd met de lineaire afschrijvingen op basis van de looptijd van de overeenkomst.

Indien een speler wordt getransfereerd voor 30 juni van enig boekjaar is deze gewaardeerd op de opbrengstwaarde. De te factureren opbrengstwaarde wordt opgenomen onder de vorderingen.

In geval van een duurzame waardevermindering vindt waardering tegen lagere realiseerbare waarde plaats. Bij tussentijdse contractverlenging van spelerscontracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de resterende looptijd.

Goodwill inbreng N.V.

Deze goodwill is de waarde die bij de oprichting van de N.V. is toegekend aan de capaciteit van de organisatie waarde toe te voegen aan zowel spelers uit de eigen jeugdopleiding als getransfereerde spelers. Door deze capaciteit is de organisatie in staat de afschrijvingskosten op spelerscontracten af te dekken met transferresultaten en positieve cashflows te genereren. Aan deze waarde creërende capaciteit welke is ingebracht in de N.V. is bij de inbreng een waarde toegekend van EUR 10 miljoen. Afschrijving geschiedt in 20 jaar ten laste van de winst- en verliesrekening.

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur.

De overige vaste activa worden gewaardeerd op basis van de verkrijgingprijs verminderd met lineair berekende afschrijvingen op basis van de economische levensduur.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatie methode. Invloed van betekenis wordt in ieder geval verondersteld aanwezig te zijn bij het kunnen uitoefenen van 20% of meer van de stemrechten.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Feyenoord Rotterdam N.V. in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaardering worden, uitgaande van de waarden bij eerste waardering, de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening.



Deelhelingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs. Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen deze lagere waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de winst- en verliesrekening.

De onder de financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen alsmede gekochte leningen en obligaties die tot het einde van de looptijd zullen worden aangehouden. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen en obligaties gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er bij de verstrekking van leningen of de verwerving van obligaties sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de winst- en verliesrekening.

De onder de financiële vaste activa opgenomen effecten betreffen aandelen die niet beursgenoteerd zijn, deze worden gewaardeerd tegen kostprijs. Indien er sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen deze lagere waarde, afwaardering vindt plaats ten laste van de winst- en verliesrekening. Transactiekosten worden rechtstreeks in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Bijzondere waardevermindering immateriële en materiele vaste activa

Door Feyenoord wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

De opbrengstwaarde wordt bepaald met behulp van een actieve markt. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt direct als een last verwerkt in de winst- en verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Indien wordt vastgesteld dat een in het verleden verantwoorde bijzondere waardevermindering niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Vorraden

De voorraad handelsgoederen wordt gewaardeerd tegen verkrijgingprijs met toepassing van het fifo stelsel ('first in, first out') of lagere opbrengstwaarde. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

Vorderingen

Vorderingen worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Indien Feyenoord Rotterdam N.V. eigen aandelen inkoop, wordt de verkrijgingsprijs van de ingekochte aandelen in mindering gebracht op de agio reserve, totdat deze aandelen worden ingetrokken of worden verkocht. Indien ingekochte aandelen worden verkocht, komt de opbrengst uit verkoop ten gunste van de agio reserve.

Kosten direct samenhangend met de inkoop, verkoop en/of uitgifte van nieuwe aandelen worden rechtstreeks ten laste gebracht van het eigen vermogen, onder verrekening van relevante winstbelastingeffecten. Overige rechtstreekse mutaties in het eigen vermogen worden eveneens verwerkt onder verrekening van relevante winstbelastingeffecten.

Voorzieningen

Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd op de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.



Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

Verlieslatende contracten

Voor contracten waarvan op het moment van afsluiten of op een later tijdstip blijkt dat de financiële verplichtingen voortvloeiende uit het contract hoger zijn dan de verwachte economische voordelen gedurende de looptijd van het contract, wordt een voorziening gevormd.

Pensioenen

Nederlandse pensioenregelingen

Feyenoord Rotterdam N.V. heeft een aantal pensioenregelingen. Deze pensioenregelingen worden als volgt gefinancierd: voor spelers door afdrachten aan de Stichting Contractspelersfonds KNVB (CFK), voor trainers en coaches en het overig personeel door afdrachten aan een verzekeringsmaatschappij.

Het C.F.K. en de pensioenregeling van het overig personeel zijn toegezegde bijdrage regelingen. Bij toegezegde bijdrageregelingen betaalt Feyenoord Rotterdam N.V. vaste bijdragen en zijn er geen verdere betalingsverplichtingen dan deze vaste bijdragen.

De pensioenregeling voor trainers en coaches is een toegezegde pensioenregeling, aan deze medewerkers is een pensioen toegezegd waarvan de hoogte afhankelijk is van factoren als leeftijd, dienstjaren en salaris.

De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terug storting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Schulden

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de schulden in de winst- en verliesrekening als interestlast verwerkt.

Operationele leasing

Leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom niet bij de vennootschap ligt, worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst- en verliesrekening over de looptijd van het contract.

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden die in deze jaarrekening gevolgd worden anderzijds. De berekening van de latente belastingvorderingen en -verplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, of tegen de tarieven die in de komende jaren gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingvorderingen uit hoofde van verrekenbare verschillen en beschikbare voorwaartse verliescompensatie worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee verliezen kunnen worden gecompenseerd en verrekening mogelijkheden kunnen worden benut.

Belastinglatenties worden gewaardeerd op nominale waarde.



Grondslagen van resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op de transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

Opbrengstverantwoording

Algemeen

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Verkoop van goederen en verlenen van diensten

Opbrengsten uit de levering van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

Opbrengsten uit de levering van diensten worden verantwoord naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Licentieopbrengsten worden toegerekend aan de verslagperiode in overeenstemming met de inhoud van de overeenkomst.

Feyenoord heeft met alle andere eredivisieclubs het exclusieve recht verleend aan de Eredivisie C.V. en Eredivisie Media & Marketing C.V. (ECV/EMM) tot het exploiteren van de Eredivisie rechten. De van ECV/EMM uit hoofde van de exploitatie verkregen uitkeringen worden verantwoord in het jaar van ontvangst.

Kostprijs van de omzet

Onder kostprijs van de omzet wordt verstaan de aan de omzet toe te rekenen directe en indirecte kosten, waaronder de kostprijs van de verkochte Feyenoord merchandise-artikelen, kostprijs barter overeenkomsten, productiekosten Feyenoord TV, exploitatiekosten business seats, Internationalisering jeugdopleiding, Soccerschools, Kameraadjes en Het Legioen.

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

Pensioenen

Feyenoord Rotterdam N.V. heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de economische levensduur worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Overige bedrijfskosten

Hieronder zijn opgenomen de overige personeelskosten, wedstrijd- en trainingskosten, huisvestingskosten en de beheer en administratiekosten.

Resultaat vergoedingssommen

Dit betreft het behaalde resultaat op transfers. Vergoedingen die contractueel verschuldigd zijn aan derden uit hoofde van transfers worden hierop direct in mindering gebracht. Transferresultaten worden verwerkt in het boekjaar waarin de transfer is gerealiseerd. Indien een speler wordt getransfereerd voor 30 juni van enig boekjaar is deze gewaardeerd op de opbrengstwaarde. De te factureren opbrengstwaarde wordt opgenomen onder de vorderingen.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Koersverschillen

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling van monetaire posten worden in de winst en verliesrekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen.

Belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst- en verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belasting-schulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.



Financiële instrumenten

Valutarisico

Het valutarisico is beperkt. Vrijwel alle transacties van de onderneming zijn in euro's. De directie heeft op basis van een valutarisicoanalyse bepaald dat indien benodigd een deel van deze valutarisico's wordt afgedekt.

Renterisico

Feyenoord loopt renterisico over de rentedragende vorderingen en rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan kredietinstellingen).

Voor vorderingen en schulden met variabele renteafspraken loopt Feyenoord risico ten aanzien van toekomstige kasstromen, met betrekking tot vastrentende vorderingen en schulden loopt Feyenoord risico's over de reële waarde als gevolg van wijzigingen in de markttrente. Met betrekking tot de vorderingen en schulden worden geen financiële derivaten met betrekking tot renterisico gecontracteerd.

Kredietrisico

Feyenoord heeft geen significante concentraties van kredietrisico. De opbrengsten worden in belangrijke mate gefactureerd voordat de dienst wordt geleverd. Wanneer sprake is van een overeengekomen uitgestelde betaling bij transfers, heeft Feyenoord aanvullende dwangmiddelen als gevolg van de richtlijnen van de UEFA en FIFA.

Er wordt gebruik gemaakt van meerdere financiers om over meerdere kredietfaciliteiten te kunnen beschikken. Voor zover noodzakelijk worden nadere zekerheden verstrekt aan de financier voor beschikbare kredietfaciliteiten.

Liquiditeitsoverschotten worden tegen marktconforme tarieven op deposito's uitgezet.

Fiscaalrisico

Voorts loopt de onderneming risico ten aanzien van de toepassing van de fiscale regels met betrekking tot omzetbelasting, loonheffingen en vennootschapsbelasting. Uit hoofde van het convenant horizontaal toezicht legt de onderneming actief fiscale standpunten, met een belang van enige omvang, waarbij mogelijk sprake is van fiscale risico's, voor aan de Belastingdienst.

Arbeidsongeschiktheidsrisico spelers

Ingeval van overlijden of voortdurende arbeidsongeschiktheid van een in een spelersfonds opgenomen speler zal de transferwaarde van deze speler nihil zijn. Feyenoord heeft ter beperking van dit risico voor deze spelers een verzekering afgesloten voor de financiële gevolgen van blijvende arbeidsongeschiktheid ten gevolge van ongeval/ziekte inclusief overlijdensrisico.





TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

Bedragen EUR *1.000

1.1 Immateriële vaste activa

1.1.1 Vergoedingssommen

	2017-2018	2016-2017
Boekwaarde aanvang boekjaar	13.289	16.687
Investerings	30.030	6.324
Desinvesteringen	(1.730)	(18)
Bijzondere waardevermindering	(718)	-
Afschrijvingen	(15.352)	(9.704)
Boekwaarde ultimo boekjaar	25.519	13.289
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	55.108	29.794
Cumulatieve afschrijvingen ultimo boekjaar	(29.589)	(16.505)
Boekwaarde ultimo boekjaar	25.519	13.289

De resterende looptijd van de vergoedingssommen varieert van één tot vier jaar.

De bijzondere waardevermindering is het gevolg van een vervroegde beëindiging van een spelerscontract.

1.1.2 Goodwill

Goodwill inbreng N.V.	2017-2018	2016-2017
Boekwaarde aanvang boekjaar	3.250	3.750
Afschrijvingen	(500)	(500)
Boekwaarde ultimo boekjaar	2.750	3.250
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	10.000	10.000
Cumulatieve afschrijvingen ultimo boekjaar	(7.250)	(6.750)
Boekwaarde ultimo boekjaar	2.750	3.250

Bij de verwerving van de goodwill inbreng N.V. is bepaald dat de economische levensduur twintig jaar bedraagt, daar het een immaterieel actief betreft met een duurzaam karakter. Sindsdien zijn er geen indicaties opgetreden waaruit is gebleken dat deze relatief lange economische levensduur niet gerechtvaardigd is.

1.2 Materiële vaste activa

1.2.1 Bedrijfsgebouwen en terreinen

	2017-2018	2016-2017
Boekwaarde aanvang boekjaar	888	78
Investerings	7.974	884
Afschrijvingen	(19)	(74)
Boekwaarde ultimo boekjaar	8.843	888
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	9.098	1.441
Cumulatieve afschrijvingen ultimo boekjaar	(255)	(553)
Boekwaarde ultimo boekjaar	8.843	888

Gedurende het boekjaar hebben op de investeringen in het trainingscomplex 1908 geen afschrijvingen plaatsgevonden. Met ingang van seizoen 2018-2019 zullen afschrijvingen, volgens nader te bepalen afschrijvingstermijnen, op deze investeringen gaan plaats vinden.

De afschrijvingstermijn van de overige onder de bedrijfsgebouwen en terreinen opgenomen activa is vijf jaar.

De bedrijfsgebouwen en terreinen van Hillesluis Trainingscomplex B.V. dienen als zekerheid voor een hypothecaire lening verstrekt door de ABNAMRO Bank N.V. Zie hiervoor ook 2.2.1 van de toelichting.

1.2.2 Andere vaste bedrijfsmiddelen

	2017-2018	2016-2017
Boekwaarde aanvang boekjaar	2.265	1.644
Investerings	1.502	1.155
Desinvesteringen	(2)	-
Afschrijvingen	(682)	(534)
Boekwaarde ultimo boekjaar	3.083	2.265
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	7.020	5.264
Cumulatieve afschrijvingen ultimo boekjaar	(3.937)	(2.999)
Boekwaarde ultimo boekjaar	3.083	2.265

De afschrijvingstermijn van de onder de andere vaste bedrijfsmiddelen opgenomen activa is drie, vijf en tien jaar.

1.3 Financiële vaste activa

	30 juni 2018	30 juni 2017
Deelnemingen	34	34
Overige vorderingen	241	231
	275	265

Onder de deelnemingen is opgenomen het 100% belang, nominaal groot EUR 20.000, in Feyenoord Talentpool B.V. en een belang in Eredivisie N.V. ter grootte van EUR 13.613. Dit belang betreft één certificaat van een aandeel, nominaal groot EUR 2.500. Het meerdere is aan te merken als een storting van agio op het aandeel.

Onder de overige vorderingen zijn opgenomen premie obligaties Feyenoord Premie Effect. De obligaties zijn verkregen met de intentie deze aan te houden tot einde looptijd zijnde 1 september 2024. De rentevergoeding bedraagt 2% per jaar en een premie die afhankelijk is van de internationale prestaties van het eerste elftal van Feyenoord. De toename ten opzichte van vorig boekjaar betreft een waardeinstijging van EUR 10.000.

1.4 Vorderingen

1.4.1 Debiteuren

Onder de debiteuren is een totaal bedrag van EUR 22,7 miljoen inzake transfersommen opgenomen, hiervan heeft een bedrag van EUR 9,4 miljoen een resterende looptijd van langer dan één jaar.

1.4.2 Overige vorderingen

Onder de overige vorderingen is een totaal bedrag van EUR 3,1 miljoen aan nog te ontvangen transfersommen opgenomen, hiervan heeft een bedrag van EUR 2,5 miljoen een resterende looptijd van langer dan één jaar.

1.4.3 Effecten

	30 juni 2018	30 juni 2017
Effecten	232	-

Onder de effecten zijn opgenomen aandelen en certificaten van aandelen in het kapitaal van Stadion Feijenoord N.V.

1.5 Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vennootschap.



2.1 Groepsvermogen

Het eigen vermogen wordt in de toelichting op de balans in de enkelvoudige jaarrekening nader toegelicht.

2.2 Langlopende schulden

2.2.1 Schulden aan kredietinstellingen

	Aflossings- verplichting 2018-2019	Looptijd ≤ 1 jaar	Looptijd > 1 jaar
Saldo aanvang boekjaar	-	-	-
Opname	169	900	2.431
Saldo ultimo boekjaar	169	900	2.431

De ABN AMRO Bank N.V. heeft hypothecaire lening verstrekt voor een bedrag van EUR 4,5 miljoen met een looptijd van 20 jaar. De rente over de lening is variabel en bestaat uit het 3-maands Euribor debet tarief en een individuele opslag van 2,5% per jaar.

De gebouwen en terreinen van het trainingscomplex 1908 dienen als zekerheid voor deze lening. Per 30-06-2018 is een bedrag opgenomen van EUR 3,5 miljoen.

De aflossingsverplichtingen met een looptijd van minder dan één jaar zijn opgenomen onder de kortlopende schulden.

2.2.2 Voorziening latente belastingen

	30 juni 2018	30 juni 2017
Saldo aanvang boekjaar	-	-
Dotatie	2.254	-
Saldo ultimo boekjaar	2.254	-

De voorziening voor latente belastingen heeft volledig betrekking op de toepassing van het ruilarrest. Door toepassing van het ruilarrest ontstaat er een tijdelijk waardeverschil in de geactiveerde transersommen.

2.3 Kortlopende schulden

2.3.1 Schulden aan kredietinstellingen

De ABN AMRO Bank N.V. heeft een kredietfaciliteit verstrekt van EUR 1,25 miljoen gedurende de maanden februari tot en met augustus van elk jaar. Deze faciliteit staat ter beschikking tot wederopzegging.

Tevens is verstrekt een Obligofaciliteit van EUR 0,1 miljoen, dit voor het aangaan van niet-contante obligo's. Deze faciliteit staat ter beschikking tot wederopzegging.

De debetrente voor beide faciliteiten bestaat uit het 1-maands gemiddeld Euribor, vermeerderd met een opslag van 3,4%. Daarnaast wordt een markttoeslag Euribor berekend van momenteel 0,15%.

In het huidige boekjaar zijn als zekerheden verpand de inkomsten uit hoofde van de hoofdsponsorovereenkomst met Qurrent Renewable Energy B.V.

2.3.2 Schulden aan verbonden partijen

De schulden aan verbonden partijen hebben betrekking op het aandeel van de Beloften Pool 2009 in de netto opbrengsten vergoedingssommen van getransfereerde spelers.

2.3.3 Belastingen en premies sociale verzekeringen

Onder de belastingen en premies sociale verzekeringen zijn verplichtingen opgenomen ten bedrag van EUR 2,6 miljoen uit hoofde van af te dragen loonheffingen. Alsmede de verschuldigde vennootschapsbelasting over het huidige boekjaar ten bedrage van EUR 2,6 miljoen.

Van de af te dragen loonheffingen heeft een bedrag van EUR 712.500 een looptijd van langer dan één jaar.

2.3.4 Overige schulden

Onder de overige schulden is een totaal bedrag van EUR 5,6 miljoen opgenomen aan nog te betalen transfersommen en betalingsverplichtingen aan spelers en zaakwaarnemers uit hoofde van transfers.

Hiervan heeft een bedrag van EUR 3,9 miljoen een resterende looptijd van langer dan één jaar.

2.4 Overlopende passiva

De overlopende passiva bestaan voornamelijk uit vooruit ontvangen baten uit hoofde van seizoenkaarten, business seats en partnerships.



Niet in de balans opgenomen verplichtingen / rechten

Bedragen EUR *1.000

- Huurverplichtingen

	≤ 1 jaar	1 tot 5 jaar	> 5 jaar
Verplichtingen uit huurovereenkomsten	5.466	19.392	1.957

In het seizoen 2017-2018 is voor huurverplichtingen een bedrag van EUR 5,2 miljoen ten laste van het resultaat gekomen (2016-2017 EUR 5,2 miljoen).

- Dienstverlening

	≤ 1 jaar	1 tot 5 jaar
Verplichtingen uit dienstverleningsovereenkomsten	289	-

Feyenoord heeft het beheer en onderhoud van de ICT omgeving uitbesteed. In het boekjaar 2017-2018 is voor deze verplichtingen een bedrag EUR 0,2 miljoen ten laste van het resultaat gekomen (2016-2017 EUR 0,2 miljoen).

- Operationele leasing

	≤ 1 jaar	1 tot 5 jaar
Verplichtingen uit leaseovereenkomsten	34	103

Feyenoord is in 2017-2018 een operationele leaseverplichting aangegaan voor multifunctionele printers. In het boekjaar 2017-2018 is voor deze verplichting een bedrag van EUR 33.000 ten laste van het resultaat gekomen.

- Bankgaranties

Ten behoeve van huurverplichtingen zijn vier bankgaranties verstrekt met een totale waarde van EUR 81.431.

- Achtergestelde lening

Feyenoord Premie Effect B.V. heeft in het boekjaar 1999-2000 een premieobligatielening uitgegeven. Deze vennootschap heeft de opbrengst van de lening doorgeleend aan de Stichting Feyenoord Premie Effect. Deze stichting heeft een gedeelte van de opbrengst op depot gestort bij ABN AMRO Bank N.V. en het restant, na aftrek van de kosten, als achtergestelde annuïteitenlening (looptijd tot 2024) verstrekt aan Feyenoord Rotterdam N.V.

De diverse overeenkomsten die in het kader van het Feyenoord Premie Effect zijn gesloten leiden er uiteindelijk toe dat Feyenoord Rotterdam N.V. onder bepaalde voorwaarden verplicht is premies aan Feyenoord Premie Effect B.V. te betalen en voorts verplicht is 2% van de premieobligatielening aan de Stichting Feyenoord Premie Effect te betalen. Hiertegenover staat dat alsdan Feyenoord Rotterdam N.V. gekweten is van haar verplichting tot betaling van de verschuldigde annuïteit. Gelet op de doelstelling van het Feyenoord Premie Effect, de aard van de achtergestelde annuïteitenlening en de in dat kader gesloten overeenkomsten, worden de jaarlijkse betalingen ten laste van de exploitatie gebracht en is besloten het bedrag van de lening in vijf jaar ten gunste van de exploitatierekening te brengen.

Voor het geval zich een premiegebeurtenis zal voordoen zijn als zekerheid voor nakoming van de schuld de tegenwoordige en toekomstige rechten uit hoofde van overeenkomsten inzake uitzendrechten van Europese bekertoernooien aan Feyenoord Premie Effect B.V. verpand.

- Aan- en verkoopcontracten van spelers

Uit de voorwaarden van bepaalde verkoopcontracten van spelers kunnen aanvullende rechten ontstaan in het geval dat in de toekomst betreffende spelers worden getransfereerd of in het geval dat een andere in de verkoopcontracten nader omschreven gebeurtenis zich voordoet.

Soortgelijke voorwaarden zijn opgenomen in contracten ter zake van aankoop van spelers.

- Verplichtingen uit hoofde van investeringsovereenkomst met de VvF B.V.

Aan de VvF B.V. zijn belevingsrechten toegekend. De aard en omvang van de belevingsrechten worden bepaald door het geïnvesteerde bedrag. Partijen zullen overleg voeren over de toekenning van de diverse faciliteiten. In elk geval geldt te allen tijde dat de faciliteiten aan de VvF B.V. louter worden verstrekt indien op het moment van aanvraag deze beschikbaar c.q. voorradig zijn, of indien de gebeurtenissen waaraan ze gekoppeld zijn daadwerkelijk plaatsvinden.

- Sportclub

In een overeenkomst met Sportclub Feyenoord zijn een aantal onderlinge rechten en verplichtingen vastgelegd. In deze overeenkomst is onder andere vastgelegd de verplichting om bepaalde leden van Sportclub Feyenoord toegang te verlenen tot alle thuiswedstrijden van Feyenoord.



- Aansprakelijkheid bij fiscale eenheid

Feyenoord Rotterdam N.V. vormt met Trainingscomplex Hillesluis B.V. een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en omzetbelasting en staat aan het hoofd hiervan. Op grond van de Invorderingswet zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochterondernemingen ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belastingen.

- Overige verplichtingen

Per balansdatum zijn verplichtingen aangegaan tot een bedrag van € 10 miljoen voor de bouw van het nieuwe complex voor de jeugdopleiding.

Feyenoord heeft in een overeenkomst met Goldman Sachs Lending Partners LLC de inkomsten uit business units verpand. Dit ter zekerheid van de financiering van de ontwikkelingskosten van een nieuw stadion door Nieuw Stadion B.V.





TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

Bedragen EUR *1.000

3.1 Netto omzet

De netto omzet is geheel gerealiseerd met aan voetbal gerelateerde activiteiten.

	2017-2018	2016-2017
Wedstrijdopbrengsten	35.768	19.468
Partnerships, business seats, units en boarding	29.266	25.669
Mediabaten	17.499	9.321
Merchandising & Business to Consumer activiteiten	15.203	12.657
Overige opbrengsten	1.669	1.587
	99.405	68.702

Per geografisch gebied	2017-2018	2016-2017
Binnenland	99.082	68.647
Buitenland	323	55
	99.405	68.702

3.2.1 Kostprijs van de omzet

	2017-2018	2016-2017
Kostprijs verkopen merchandising	7.751	6.535
Kostprijs verkopen overig	10.940	8.083
	18.691	14.618

De kostprijs verkopen merchandising omvat de kostprijs van verkochte Feyenoord merchandising artikelen.

De kostprijs verkopen overig omvat de exploitatiekosten van de website Feyenoord.nl, Feyenoord Juniorclub, Het Legioen, Feyenoord TV, Feyenoord Soccer Schools, Internationale betrekkingen, kosten partnerships, marketing- en verkoopkosten.

3.2.2 Lonen, salarissen en sociale lasten

	2017-2018	2016-2017
Lonen en salarissen	32.343	34.251
Pensioenen	623	570
Sociale lasten	1.781	1.648
	34.747	36.469

Werknemers

In het seizoen 2017-2018 bedroeg het gemiddeld aantal personeelsleden in fte's 213. Het gemiddeld aantal personeelsleden in seizoen 2016-2017 bedroeg 197. Er zijn geen werknemers buiten Nederland werkzaam.

Bezoldiging bestuurders en commissarissen

Gedurende het boekjaar is een bedrag van EUR 1.471.000 inzake bezoldigingen aan bestuurders ten laste van de vennootschap gekomen.

De bezoldiging van bestuurders omvat periodiek betaalde beloningen, zoals salarissen, vakantiegeld, sociale lasten en pensioenlasten voor zover deze posten ten laste zijn gekomen van de vennootschap.

De Raad van Commissarissen is onbezoldigd.

3.2.3 Overige bedrijfskosten

	2017-2018	2016-2017
Overige personeelskosten	1.353	1.797
Wedstrijdkosten	6.065	5.676
Huisvestingskosten	6.106	5.110
Beheer- en administratiekosten	6.435	4.146
	19.959	16.729

Honorarium onafhankelijke accountant

	2017-2018	2016-2017
Controle jaarrekening	60	53
Andere controle werkzaamheden	11	16
Fiscale advisering	6	7
Andere niet controle diensten	-	6
	77	82

Bovenstaande honoraria betreffen de werkzaamheden die bij de vennootschap en in de consolidatie betrokken maatschappijen zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties en externe accountants zoals bedoeld in artikel 1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountantsorganisaties) en de in rekening gebrachte honoraria van het gehele netwerk waartoe de accountantsorganisatie behoort.

3.2.4 Financiële baten en lasten

	2017-2018	2016-2017
Rentelasten en soortgelijke kosten	358	214
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	8	54
	350	160



3.2.5 Belastingen

De belasting over het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening bedraagt EUR 4,9 miljoen. Deze kan als volgt worden toegelicht:

	2017-2018	2016-2017
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	16.499	6.183
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	4.858	-
Effectief belastingtarief	29,4%	0%
Toepasselijk belastingtarief	25%	25%

Het effectieve belastingtarief wijkt af van het toepasselijke belastingtarief door de (gedeeltelijke) waardering per balansdatum van fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren en tijdelijke verschillen tussen de commerciële en fiscale winstberekening.

Voorstel bestemming resultaat

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders zal worden voorgesteld om uit de winst over het boekjaar 2017-2018 een bedrag van EUR 582.490 te bestemmen voor uitkering van dividend aan de houders van gewone aandelen. Aan de overige reserves zal een bedrag van EUR 11 miljoen worden toegevoegd.

Vooruitlopend op het besluit van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders is dit voorstel reeds in de jaarrekening verwerkt.

Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum is Sofyan Amrabat getransfereerd naar Club Brugge en Jean Paul Boëtius naar FSV Mainz 05. Tevens zijn ontvangsten te verwachten uit hoofde van aanvullende transfersommen van oud Feyenoordspelers, solidariteit- en opleidingsvergoedingen.

De speler Luis Fernando Sinisterra is getransfereerd van Once Caldas S.A. naar Feyenoord.

Enkelvoudige balans per 30 juni 2018 (na voorstel resultaatbestemming)

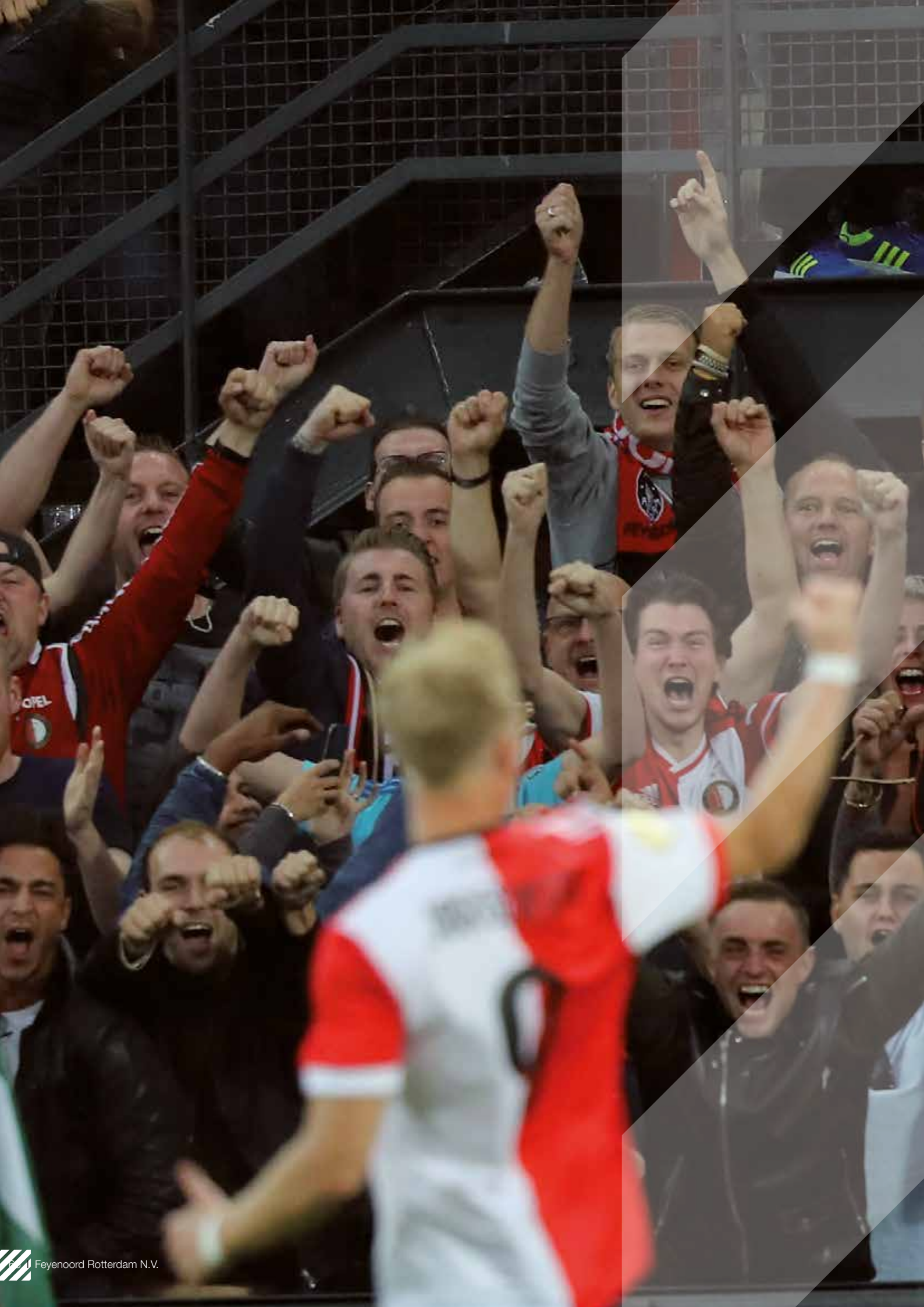
Bedragen EUR * 1.000,-	30 juni 2018	30 juni 2017
ACTIVA		
Vaste activa		
Immateriële vaste activa 1.1		
Vergoedingssommen 1.1.1	25.519	13.289
Goodwill 1.1.2	2.750	3.250
	28.269	16.539
Materiële vaste activa 1.2		
Bedrijfsgebouwen en terreinen 1.2.1	532	159
Andere vaste bedrijfsmiddelen 1.2.2	3.083	2.265
	3.615	2.424
Financiële vaste activa 1.3	4.771	2.766
Totaal vaste activa	36.655	21.729
Vlottende activa		
Voorraden		
Vorraad handelsgoederen	5.609	3.190
Vorderingen		
Debiteuren	27.079	23.615
Vorderingen op verbonden partijen	281	120
Overige vorderingen	5.848	3.101
Effecten	232	-
Overlopende activa	1.008	1.054
	34.448	27.890
Liquide middelen	10.793	10.154
Totaal vlottende activa	50.850	41.234
Totaal activa	87.505	62.963

		30 juni 2018	30 juni 2017
PASSIVA			
Eigen vermogen	2.1		
Gestort kapitaal		90	90
Agioreserve		37.182	40.683
Overige reserves		(5.703)	(16.761)
		31.569	24.012
Langlopende schulden			
Voorziening latente belastingen		2.254	-
Kortlopende schulden			
Leningen		-	49
Crediteuren		23.704	10.272
Schulden aan participanten		582	1.958
Schulden aan verbonden partijen		171	866
Belastingen en premies sociale verzekeringen		5.189	4.698
Schuld inzake pensioenen		98	48
Overige schulden		12.042	9.258
		41.786	27.149
Overlopende passiva		11.896	11.802
Totaal passiva		87.505	62.963

Enkelvoudige winst- en verliesrekening 2017-2018

Bedragen EUR *1.000	2017-2018	2016-2017
Resultaat deelnemingen	(5)	-
Vennootschappelijk resultaat na belastingen	11.641	6.183
Resultaat na belastingen	11.636	6.183





TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS EN WINST- EN VERLIESREKENING

Bedragen EUR *1.000

Algemene toelichting

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de jaarverslaggeving.

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. De waarderingen van deelnemingen in de enkelvoudige balans geschiedt tegen nettovermogenswaarde gebaseerd op de grondslagen voor de geconsolideerde jaarrekening.

Zijn de financiële gegevens van een rechtspersoon verwerkt in zijn geconsolideerde jaarrekening, dan behoeft in de eigen winst- en verliesrekening slechts het resultaat uit deelnemingen na aftrek van de belastingen daarover als afzonderlijke post te worden vermeld. In de toelichting van de geconsolideerde jaarrekening wordt de toepassing van de vorige zin meegedeeld.

1.1 Immateriële vaste activa

1.1.1 Vergoedingssommen

	2017-2018	2016-2017
Boekwaarde aanvang boekjaar	13.289	16.687
Investerings	30.030	6.324
Desinvesteringen	(1.730)	(18)
Bijzondere waardevermindering	(718)	-
Afschrijvingen	(15.352)	(9.704)
Boekwaarde ultimo boekjaar	25.519	13.289
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	55.108	29.794
Cumulatieve afschrijvingen ultimo boekjaar	(29.589)	(16.505)
Boekwaarde ultimo boekjaar	25.519	13.289

De resterende looptijd van de vergoedingssommen varieert van één tot vier jaar.

De bijzondere waardevermindering is het gevolg van een vervroegde beëindiging van een spelerscontract.

1.1.2 Goodwill

	2017-2018	2016-2017
Goodwill inbreng N.V.		
Boekwaarde aanvang boekjaar	3.250	3.750
Afschrijvingen	(500)	(500)
Boekwaarde ultimo boekjaar	2.750	3.250
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	10.000	10.000
Cumulatieve afschrijvingen ultimo boekjaar	(7.250)	(6.750)
Boekwaarde ultimo boekjaar	2.750	3.250

Bij de verwerving van de goodwill inbreng N.V. is bepaald dat de economische levensduur twintig jaar bedraagt, daar het een immaterieel actief betreft met een duurzaam karakter. Sindsdien zijn er geen indicaties opgetreden waaruit is gebleken dat deze relatief lange economische levensduur niet gerechtvaardigd is.

1.2 Materiële vaste activa

1.2.1 Bedrijfsgebouwen en terreinen

	2017-2018	2016-2017
Boekwaarde aanvang boekjaar	159	78
Investerings	392	155
Afschrijvingen	(19)	(74)
Boekwaarde ultimo boekjaar	532	159
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	787	712
Cumulatieve afschrijvingen ultimo boekjaar	(255)	(553)
Boekwaarde ultimo boekjaar	532	159

De afschrijvingstermijn van de onder de bedrijfsgebouwen en terreinen opgenomen activa is vijf jaar.

1.2.2 Andere vaste bedrijfsmiddelen

	2017-2018	2016-2017
Boekwaarde aanvang boekjaar	1.644	1.197
Investeringen	1.155	877
Desinvesteringen	-	-
Afschrijvingen	(534)	(430)
Boekwaarde ultimo boekjaar	2.265	1.644
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	5.264	4.325
Cumulatieve afschrijvingen ultimo boekjaar	(2.999)	(2.681)
Boekwaarde ultimo boekjaar	2.265	1.644

De afschrijvingstermijn van de onder de andere vaste bedrijfsmiddelen opgenomen activa is drie, vijf en tien jaar

1.3 Financiële vaste activa

Het verloop de financiële vaste activa kan als volgt worden gespecificeerd:

	Deel- nemingen	Vorderingen op deel- nemingen	Overige vorderingen
Saldo aanvang boekjaar	2.535	-	231
Investeringen	-	2.000	-
Waardevermeerdering	-	-	10
Resultaat deelnemingen	(5)	-	-
Saldo ultimo boekjaar	2.530	2.000	241

Onder de deelnemingen is opgenomen het 100% belang in Feyenoord Talentpool B.V. en Trainingscomplex Hillesluis B.V. en een belang in Eredivisie N.V. ter grootte van EUR 13.613. Dit belang betreft één certificaat van een aandeel, nominaal groot EUR 2.500. Het meerdere is aan te merken als een storting van agio op het aandeel.

Onder de vorderingen op deelnemingen is opgenomen een langlopende lening op Trainingscomplex Hillesluis B.V. Per balansdatum zijn de afspraken omtrent looptijd, aflossing en rente nog niet vastgelegd naar verwachting zullen de afspraken hieromtrent op korte termijn worden geformaliseerd.

Onder de overige vorderingen zijn opgenomen premie obligaties Feyenoord Premie Effect. De obligaties zijn verkregen met de intentie deze aan te houden tot einde looptijd zijnde 1 september 2024. De rentevergoeding bedraagt 2% per jaar en een premie die afhankelijk is van de internationale prestaties van het eerste elftal van Feyenoord.

2.1 Eigen vermogen

Het verloop van het eigen vermogen is gedurende het boekjaar is als volgt weer te geven:

	Gestort kapitaal	Agioreserve	Overige reserves
Saldo aanvang boekjaar	90	40.683	(16.761)
Inkoop aandelen	-	(3.501)	-
Resultaat	-	-	11.641
Dividend	-	-	(583)
Saldo ultimo boekjaar	90	37.182	(5.703)

Het maatschappelijk kapitaal van de onderneming bedraagt EUR 225.000, verdeeld in 112.275 gewone aandelen, 9 prioriteitsaandelen, 112.715 preferente aandelen en 1 bijzonder aandeel elk nominaal EUR 1.

Het geplaatste en gestorte aandelenkapitaal is groot EUR 89.820, bestaande uit 44.820 gewone aandelen, 9 prioriteitsaandelen, 44.990 preferente aandelen en 1 bijzonder aandeel elk nominaal EUR 1.

Aan de houder van het bijzonder aandeel en de prioriteitsaandelen, Stichting Continuïteit Feyenoord, komen de volgende bevoegdheden toe:

- Het doen van een bindende voordracht voor de benoeming van de Raad van Commissarissen. Indien het aantal Commissarissen vijf of zes is: één Commissaris en indien het aantal Commissarissen zeven is: twee Commissarissen.
- Goedkeuring van het besluit tot statutenwijziging waarbij de naam van de vennootschap wordt gewijzigd dan wel het doel van de vennootschap dan wel enige bepaling in de statuten van Feyenoord Rotterdam N.V. betreffende het bijzonder aandeel.
- Goedkeuring van een wezenlijke wijziging van de kernactiviteiten van de vennootschap, het Feyenoord logo of de Feyenoord clubkleuren.
- Goedkeuring van een wezenlijke wijziging van de structuur van de jeugdopleiding.
- Goedkeuren van alle besluiten van de directie die betrekking of verband hebben met de licentie of het lidmaatschap van de KNVB.
- Goedkeuring van het permanent verplaatsen van de locatie waar het eerste elftal haar thuiswedstrijden speelt naar een plaats buiten Rotterdam-Zuid.

De VVF B.V. en Feyenoord Rotterdam N.V. zijn gedurende het boekjaar een overeenkomst aangegaan tot terugkoop van 4.809 gewone aandelen voor een prijs van EUR 3.5 miljoen. De terugkoopprijs van de aandelen is gelijk aan het op de aandelen gestorte bedrag.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen / rechten

- Aansprakelijkheid bij fiscale eenheid

Feyenoord Rotterdam N.V. vormt met Trainingscomplex Hillesluis B.V. een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en omzetbelasting en staat aan het hoofd hiervan. Op grond van de Invorderingswet zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochterondernemingen ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belastingen.

Gemiddeld aantal Werknemers

In het seizoen 2017-2018 bedroeg het gemiddeld aantal personeelsleden in fte's 213. Het gemiddeld aantal personeelsleden in seizoen 2016-2017 bedroeg 197. Er zijn geen werknemers buiten Nederland werkzaam.

Rotterdam, 28 september 2018

Directie:

J.A.C.M. de Jong

M. Koevermans

M.L.G.M van Geel

Commissarissen:

R.P. Bruens (lid)

H. van Drie (lid)

G.J.M Moussault (lid)

J. Troost (lid)





Overige gegevens

Statutaire bepalingen inzake winstbestemming

Artikel 27

1. Uit de winst die in het laatst verstreken boekjaar is behaald wordt allereerst, voor zover mogelijk, op de gewone aandelen een dividend uitgekeerd 4% op het op die aandelen gestorte bedrag, derhalve inclusief agio.
2. Uit de winst die na toepassing van het bepaalde in lid 1 van dit artikel resteert wordt vervolgens, voor zover mogelijk, op de preferente aandelen, op de prioriteitsaandelen en op het bijzonder aandeel uitgekeerd 2% van het nominale bedrag van die aandelen. Op de preferente aandelen, de prioriteitsaandelen en op het bijzonder aandeel kunnen geen verdere uitkeringen geschieden dan hiervoor in dit lid is aangegeven.
3. De winst die na toepassing van het bepaalde in de leden 1 en 2 van dit artikel resteert, staat ter beschikking van de Algemene Vergadering. Een besluit tot reservering van de winst dient te worden genomen met twee derden meerderheid van de stemmen.
4. De Algemene Vergadering kan besluiten tot het doen van tussentijdse uitkeringen. Uitkeringen als in dit lid bedoeld, kunnen slechts geschieden indien is voldaan aan het bepaalde in artikel 105 lid 2 van Boek 2 blijktens een tussentijdse vermogensopstelling als bedoeld in artikel 105 lid 4 van Boek 2.
5. Door de vennootschap gehouden aandelen of certificaten daarvan en aandelen of certificaten daarvan die de vennootschap in vruchtgebruik heeft, tellen niet mee bij de berekening van de winstderving en worden niet betrokken in de overige in dit artikel gemelde berekeningen.
6. Ten laste van de door de wet voorgeschreven reserves mag een tekort slechts worden gedelgd indien en zover de wet dat toestaat.
7. Dividenden worden betaalbaar gesteld binnen dertig dagen na het nemen van een besluit tot uitkering.
8. Is de som van het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal en de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden, geringer dan het laatst vastgestelde wettelijke minimumkapitaal, dan moet de vennootschap een reserve aanhouden ter grootte van het verschil.





UEFA
CHAMPIONS
LEAGUE

Lay's

Unicom

PS4

Mastercard

NISSAN

UEFA

CHAMPIONS
LEAGUE



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de algemene vergadering en de raad van commissarissen van Feyenoord Rotterdam N.V.

Verklaring over de jaarrekening 2017-2018

Ons oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van Feyenoord Rotterdam N.V. een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de vennootschap en de groep op 30 juni 2018 en van het resultaat voor het jaar geëindigd op 30 juni 2018 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2017-2018 van Feyenoord Rotterdam N.V. te Rotterdam ('de vennootschap') gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde jaarrekening van Feyenoord Rotterdam N.V. samen met haar dochtermaatschappijen ('de groep') en de enkelvoudige jaarrekening.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2018;
- de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening voor het jaar geëindigd op 30 juni 2018 ; en
- de toelichting met de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is Titel 9 Boek 2 BW.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van Feyenoord Rotterdam N.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).



Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het jaarverslag directie;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het verslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening en de accountantscontrole

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW; en voor
- een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van het genoemde verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Ons controleoordeel beoogt een redelijke mate van zekerheid te geven dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Rotterdam, 28 september 2018
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door M.G. Bergers RA



Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2017-2018 van Feyenoord Rotterdam N.V.

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

De verantwoordelijkheden van de accountant voor de controle van de jaarrekening

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze doelstelling is om een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening vrij van materiële afwijkingen als gevolg van fouten of fraude is. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen bepaald om te waarborgen dat we voldoende controlewerkzaamheden verrichten om in staat te zijn een oordeel te geven over de jaarrekening als geheel. Bepalend hierbij zijn de geografische structuur van de groep, de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten, de bedrijfsprocessen en interne beheersingsmaatregelen en de bedrijfstak waarin de vennootschap opereert. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.



